

# Instituto Sonorense de Educación para los Adultos

**ISEA**

## Informe de Auditoría Final:

Gastos de Operación y Procesos Operativos de los recursos del Ramo 33 (FAETA), Subsidio Estatal, Programa por un México sin Rezago Educativo y Convenios Ramo 11

**Período:**

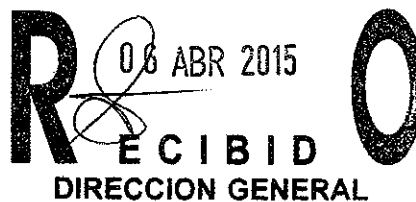
01 de enero al  
31 de diciembre del 2014.

Gobierno del Estado de Sonora

Secretaría de la Contraloría General

Órgano de Control y Desarrollo Administrativo del ISEA

INSTITUTO SONORENSE DE  
EDUCACION PARA LOS ADULTOS





SCG

**Secretaría de la Contraloría General.**

**Órgano de Control y Desarrollo Administrativo del  
Instituto Sonorense de Educación para los  
Adultos.**

**Asunto:** Informe final de Auditoría Directa

Hermosillo, Sonora, a 13 de marzo de 2015

**C.P.C. MARIA GUADALUPE RUIZ DURAZO**  
**Secretaria de la Contraloría General**  
**Presente.-**

**Antecedentes:**

**Entidad Auditada:** Instituto Sonorense de Educación para los Adultos

**Unidad Administrativa ú Dirección General**  
**Órgano Desconcentrado**  
**auditado:**

**Constitución:** Decreto de creación no. 25 Sección I de fecha 25 de Septiembre del 2000

**Oficio de Notificación:** S-0013/2014

**Oficio(s) de comisión:** OCDA-ISEA-005/2014  
OCDA-ISEA-006/2014

**Auditor(es) comisionado(s):** Mtro. Tomás García Ibarra  
Mtro. Jorge Arturo Herrera Ibarra

**Supervisor:** Mtra. Braulia Dolores Frisby Durán

**Titular del OCDA:** Mtra. Braulia Dolores Frisby Durán

**Desarrollo de la revisión:**

**Período:** Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2014

**Alcance:** Gastos de Operación y Procesos Operativos de los recursos del ramo 33 (FAETA), Subsidio Estatal, Programa por un México sin Rezago Educativo (Recursos Federales y Estatales) y convenios ramo 11. Con ID 817

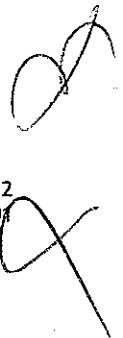
**Análisis**

Los trabajos de auditoría de referencia se llevaron a cabo de acuerdo con las normas Generales de Auditoría Pública emitidas por la Secretaría de la Función Pública, así como en base a pruebas selectivas que se consideraron necesarias en las circunstancias, de la evidencia documental que soportan las operaciones realizadas por esa Entidad y en apego a la normatividad vigente para el ejercicio y control del gasto público.

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DEL INSTITUTO SONORENSE  
DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

CONCEPTO	2014	2013
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>	<b>19,768,787</b>	<b>8,834,997</b>
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>5,261,276</b>	<b>7,137,848</b>
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	5,261,276	7,137,848
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>14,396,878</b>	<b>1,586,516</b>
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	11,092,251	10
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	97,804	1,424,500
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	3,194,390	154,284
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	12,433	7,722
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0
<b>Otros Activos Circulantes</b>	<b>110,633</b>	<b>110,633</b>
Valores en Garantía	110,633	110,633
<b>Activo No Circulante</b>	<b>16,089,658</b>	<b>16,089,659</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Bienes Inmuebles	0	0
<b>Bienes Muebles</b>	<b>16,089,658</b>	<b>16,089,659</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	7,862,019	7,862,020
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0
Equipo de Transporte	7,281,152	7,281,152
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	946,487	946,487
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-13,533,226	0
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-13,533,226	0
<b>TOTAL ACTIVO:</b>	<b>22,325,219</b>	<b>24,924,656</b>

CONCEPTO	2014	2013
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>17,597,972</b>	<b>7,327,585</b>
<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>17,597,972</b>	<b>7,327,585</b>
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	16,030	1
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	25,000	209,458
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,957,686	2,160,469
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	15,599,256	4,957,657
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>17,597,972</b>	<b>7,327,585</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>16,089,658</b>	<b>16,242,959</b>
<b>Aportaciones</b>	<b>15,259,432</b>	<b>15,412,733</b>
Federal	15,259,432	15,412,733
<b>Donaciones de Capital</b>	<b>830,226</b>	<b>830,226</b>
Federal	202,888	202,888
Propios	627,338	627,338
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-11,362,411</b>	<b>1,354,112</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-12,870,823</b>	<b>-102,506</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-12,870,823</b>	<b>-102,506</b>
<b>Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>1,508,412</b>	<b>\$1,456,618</b>
<b>Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>1,508,412</b>	<b>\$1,456,618</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>4,727,247</b>	<b>17,597,071</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO:</b>	<b>22,325,219</b>	<b>24,924,656</b>

**ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1ro. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

CUENTA	DESCRIPCION	2014
4	<b>INGRESOS Y OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	
41	<u>Ingresos de Gestión</u>	12,052,090
414	Derechos	11,896,827
4143	Derechos por Prestación de Servicios	11,896,827
415	Productos Tipo Corriente	155,263
4159	Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes	155,263
42	<u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</u>	149,690,574
421	Participaciones y Aportaciones	133,565,570
4212	Aportaciones	65,397,845
4213	Convenios	68,167,725
422	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	16,125,004
4221	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	15,000,004
4223	Subsidios y subvenciones	1,125,000
43	<u>Otros ingresos y beneficios</u>	0
431	Ingresos Financieros	0
4311	Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros	0
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>161,742,664</b>
5	<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	
51	<u>Gastos de Funcionamiento</u>	88,809,381
511	Servicios Personales	56,425,469
5111	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	16,223,381
5112	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,913,402
5113	Remuneraciones Adicionales y Especiales	17,118,435
5114	Seguridad Social	4,100,163
5115	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	16,070,088
512	Materiales y Suministros	9,494,349
5121	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,824,922
5122	Alimentos y Utensilios	534,005
5126	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	4,068,684
5127	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	2,311
5129	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	64,427

513	<b>Servicios Generales</b>	<b>22,889,563</b>
5131	Servicios Básicos	2,928,552
5132	Servicios de Arrendamiento	5,362,746
5133	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	4,624,416
5134	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,119,237
5135	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,367,915
5136	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	676,323
5137	Servicios de Traslado y Viáticos	2,502,386
5138	Servicios Oficiales	3,202,472
5139	Otros Servicios Generales	105,516
52	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>72,270,879</b>
524	<b>Ayudas Sociales</b>	<b>72,270,879</b>
5243	Ayudas Sociales a Instituciones	72,270,879
55	<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>13,533,227</b>
551	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,533,227
5515	Depreciación de Bienes Muebles	13,533,227
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>174,613,487</b>
	<b>TOTAL AHORRO/DESAHORRO</b>	<b>-12,870,823</b>

**Del análisis a las cuentas seleccionadas, se obtuvieron los siguientes resultados**  
**Ramo 33 FAETA**

CLAVE	CUENTA	SALDO AL 31/12/2014	MONTO		No. DE OBS. POR CUENTA
			ANALIZADO	OBS	
	CTAS PRESUPUESTALES				
21101	Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina	92,190	2,540		
21201	Materiales y Útiles de Impresión y Reproducción	14,199	0		
21401	Materiales y Útiles para el Procesamiento de Equipos y bienes informáticos	14,779	0		
21501	Material para Información	18,037	0		
21601	Material de Limpieza	272,493	0		
22101	Productos Alimenticios para el Personal en las instalaciones	494,905	18,764		
26101	Combustibles	2,276,895	108,353		
27101	Vestuario y Uniformes	2,311	0		
29401	Refacciones y Accesorios Menores de equipo de computo y tecnologías de la información	17,771	0		
31101	Energía Eléctrica	1,434,423	34,920		
31301	Agua	163,971	0		
31401	Telefonía Tradicional	910,299	26,302		
31501	Telefonía Celular	84,219	0		
31601	Servicios de Telecomunicaciones y Satélites	4,560	0		
31701	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamiento de Información	79,675	0		
32201	Arrendamiento de Edificios	4,577,724	423,789		
32301	Arrendamiento de Muebles, Maquinaria y Equipo	522,679	5,972		
33101	Servicios Legales de Contabilidad, Auditorías y Relacionados	207,509	0		
33301	Servicios de Informática	480,064	55,854		
34101	Servicios Financieros y Bancarios	56,128	0		
34501	Seguros de Bienes Patrimoniales	635,427	335,298		
34701	Fletes y Maniobras	380,305	53,669		
35101	Mantenimiento y Conservación de inmuebles	226,765	0		
35201	Mantenimiento y Conservación de Mobiliario y Equipo	20,553	0		
35302	Mantenimiento y Conservación de bienes informáticos	17,192	0		
35501	Mantenimiento y Conservación de Equipo de Transporte	133,181	7,194		
35701	Mantenimiento y conservación de Maquinaria y Equipo	75,416	0		
35901	Servicios de Jardinería y Fumigación	95,512	0		

36101	Difusión por Radio, Televisión y Otros Medios de Mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	0	0		
37101	Pasajes Aéreos	500,870	11,704		
37201	Pasajes Terrestres	434,382	3,300		
37501	Viáticos en el País	1,268,484	6,680		
37901	Cuotas	52,558	0		
38301	Congresos y Convenciones	42,216	0		
39201	Impuestos y Derechos	99,172	96,532		
44501	Ayudas Sociales a Instituciones sin fines de lucro	6,227,628	6,224,128		
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0		
6000	Inversión Pública	0	0		
7000	Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0		
8000	Participaciones y Aportaciones	0	0		
9000	Deuda Pública	0	0		
	<b>TOTAL</b>	<b>21,934,492</b>	<b>7,414,999</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Del análisis a las cuentas seleccionadas, se obtuvieron los siguientes resultados Subsidio Estatal**

CUENTA	CUENTA	SALDO AL 31/12/2014	MONTO		No. DE OBS. POR CUENTA
			ANALIZADO	OBS.	
2000	Material para Información	0	0		
3000	Arrendamiento de Edificios	0	0		
44501	Ayudas Sociales a Instituciones sin fines de lucro	1,125,000	625,000		
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0		
6000	Inversión Pública	0	0		
7000	Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0		
8000	Participaciones y Aportaciones	0	0		
9000	Deuda Pública	0	0		
	<b>TOTAL</b>	<b>1,125,000</b>	<b>625,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Del análisis a las cuentas seleccionadas, se obtuvieron los siguientes resultados  
Programa por un México sin rezago educativo (Recursos Estatales)**

CUENTA	CUENTA	SALDO AL 31/12/2014	MONTO		No. DE OBS. POR CUENTA
			ANALIZADO	OBS.	
21501	Material para Información	0	0		
26101	Combustibles	0	0		
32201	Arrendamiento de Edificios	100,800	8,100		
33101	Servicios Legales de Contabilidad, Auditorías y Relacionados	512,455	76,125		
34101	Servicios Financieros y Bancarios	3,384	0		
37501	Viáticos en el País	0	0		
37901	Cuotas	0	0		
44501	Ayudas Sociales a Instituciones sin fines de lucro	4,649,995	4,649,995		
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0		
6000	Inversión Pública	0	0		
7000	Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0		
8000	Participaciones y Aportaciones	0	0		
9000	Deuda Pública	0	0		
	<b>TOTAL</b>	<b>5,266,634</b>	<b>5,734,220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Del análisis a las cuentas seleccionadas, se obtuvieron los siguientes resultados  
Convenios Ramo 11 (Recursos Federales)**

CUENTA	CUENTA	SALDO AL 31/12/2014	MONTO		No. DE OBS. POR CUENTA
			ANALIZADO	OBS.	
21101	Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina	1,494,931	1,175,900		
21201	Materiales y Útiles de Impresión y Reproducción	52,650			
21401	Materiales y Útiles para el Procesamiento de Equipos y bienes informáticos	2,101,751	892,132		
26101	Combustibles	1,711,797	40,000		
29401	Refacciones y Accesorios Menores de equipo de computo y tecnologías de la información	39,356			
29601	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Transporte	7,300			
33603	Impresiones y Publicaciones Oficiales	3,415,223	3,036,548		
35101	Mantenimiento y Conservación de inmuebles	450,631	450,631		



35302	Mantenimiento y Conservación de bienes informáticos	398,728			
35501	Mantenimiento y Conservación de Equipo de Transporte	638,330	16,890		
38301	Congresos y Convenciones	3,151,949	1,951,839		
44501	Ayudas Sociales a Instituciones sin fines de lucro	54,705,082	54,705,082		
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	0		
6000	Inversión Pública	0	0		
7000	Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0		
8000	Participaciones y Aportaciones	0	0		
9000	Deuda Pública	0	0		
	<b>TOTAL</b>	<b>68,167,728</b>	<b>62,269,022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Resultados:

### Gastos de Operación

En este rubro se analizó el ejercicio del gasto de acuerdo a la muestra proporcionada por la herramienta electrónica de muestreo "Smart Sample", revisión de la cual no se desprendieron observaciones.

### Procesos Operativos y Administrativos de la Coordinación de Zona de Etchojoa, Sonora

1.- Se practicó un muestreo físico del inventario de activo fijo asignado a esta Coordinación de Zona, basado en los reportes de bienes y vale de resguardo por usuario proporcionado por el departamento de Recursos Materiales de la Dirección General, observándose que no se cuenta con un inventario de activo fijo actualizado.

#### Normatividad violada

Artículos 2 y 150 párrafo primero y último de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora; 16 y 25 párrafo primero de la Ley del Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal; 93,95 del Reglamento de la Ley del Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal; 63 fracciones I, II, III, V, XXVI y XXVII de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos al Servicio del Estado y de los Municipios (Anexo 1) y demás disposiciones relativas y aplicables

#### Recomendación

La Coordinación de Zona deberá informar al Órgano de Control y Desarrollo Administrativo, las causas que dieron origen al hecho observado, así como realizar en conjunto con el departamento de Servicios Materiales, un levantamiento del inventario de Activo Fijo asignado a esta, actualizando los registros del reporte de bienes y vales de resguardo, así como de que todos los bienes existentes cuenten con su etiqueta de inventario respectivo que facilite su rápida identificación. Remitir a este Órgano de Control las medidas establecidas, tanto correctivas como preventivas para evitar su recurrencia.

2.- Durante la revisión, se observó que en las cuentas bancarias HSBC 4024088536 y HSBC 4024088528, del ISEA y del Patronato Pro-Educación de los Adultos no se encuentra actualizado el registro de firmas de las personas autorizadas para girar cheques.

#### Normatividad violada

Artículos 2 y 150 párrafo primero y último de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora; 16 y 25 párrafo primero de la Ley del Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal; 93,95 del Reglamento de la Ley del Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal; 63 fracciones I, II, III, V, XXVI y XXVII de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos al Servicio del Estado y de los Municipios (Anexo 1) y demás disposiciones relativas y aplicables

#### Recomendación

La Coordinación de Zona deberá de justificar los motivos por los cuales no se cuenta con el registro de las firmas actualizadas, además de realizar las gestiones necesarias ante la institución bancaria



para llevar a cabo la actualización del registro de firmas autorizadas por el Instituto Sonorense de Educación para los Adultos para girar los cheques y movimientos inherentes a la operación de la Coordinación de Zona. Remitir a este Órgano de control y Desarrollo Administrativo las medidas establecidas, tanto correctivas como preventivas para evitar su recurrencia.

3. Durante la revisión a los procesos operativos en esta Coordinación, se observó que, según reportes emitidos por el Sistema Automatizado de Seguimiento y Acreditación (S.A.S.A.) ésta cuenta con un rezago en la entrega de certificados al 30 de junio del 2014 por un total de 614, los cuales contemplan en algunos casos una antigüedad desde el año 2004, dicho rezago se detalla a continuación:

ANO DE EMISION	PRIMARIA	AVANZADO	TOTAL
2004	2	1	3
2005	9	4	13
2006	17	14	31
2007	30	31	61
2008	39	77	116
2009	29	57	86
2010	10	23	33
2011	8	4	12
2012	24	29	53
2013	31	27	58
2014	60	88	148
<b>TOTAL</b>	<b>259</b>	<b>355</b>	<b>614</b>

**Normatividad Violada:**

Artículos 2 y 150 párrafo primero y último de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora; 63 fracciones I, II, III, V, XXVI y XXVII del la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos al Servicio del Estado y de los Municipios; punto 3.5 inciso "c" y 4.1 Modalidad "C" tercer párrafo del Acuerdo Número 02/03/14 por el que se emiten Las Reglas De Operación del Programa Atención a la Demanda De Educación para Adultos (INEA) para el Ejercicio Fiscal 2014. (Anexo 1) y demás disposiciones relativas y aplicables.

**Recomendación:**

El Coordinador de zona deberá de girar las instrucciones necesarias a las áreas correspondientes para que a la brevedad se implemente un plan operativo para concluir con la entrega de los certificados, de igual forma, se deberá de llevar a cabo un análisis de la situación observada para determinar las causas que la originan, con el propósito de evitar se generen rezagos en este aspecto. Remitir a este Órgano de Control y Desarrollo Administrativo las causas que dieron origen al hecho observado, así como las medidas preventivas para evitar su recurrencia y las acciones correctivas implementadas.

4. Durante la revisión al proceso de certificación en esta Coordinación, se observó que según reportes emitidos por el sistema S.A.S.A. se cuenta con un rezago en la emisión de certificados por el periodo del 01 de enero del 2004 al 30 de junio del 2013 por un total de 4,979 certificados mismos que se detallan a continuación:

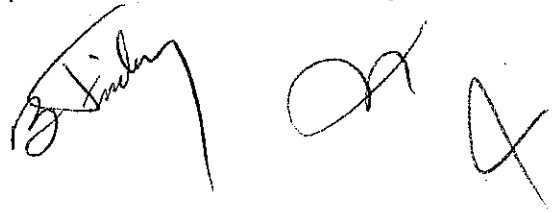
AÑO DE CONCLUSIÓN	INTERMEDIO	AVANZADO	TOTAL
2004	31	29	60
2005	73	180	253
2006	56	295	351
2007	31	173	204
2008	142	270	412
2009	120	328	448
2010	385	716	1,101
2011	270	741	1,011
2012	270	557	827
2013	78	110	188
2014	37	51	88
<b>TOTAL</b>	<b>1,493</b>	<b>3,450</b>	<b>4,943</b>

**Normatividad Violada**

Artículos 2 y 150 párrafo primero y último de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora; 63 fracciones I, II, III, V, XXVI y XXVII del la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos al Servicio del Estado y de los Municipios; punto 4.1 Modalidad "C" tercer párrafo, del Acuerdo Número 02/03/14 por el que se emiten Las Reglas De Operación del Programa Atención a la Demanda De Educación para Adultos (INEA) para el Ejercicio Fiscal 2014. (Anexo 1) y demás disposiciones relativas y aplicables.

**Recomendación:**

El Coordinador de zona deberá de girar la instrucciones necesarias a las áreas correspondientes para que a la brevedad se implemente un plan operativo para que se emitan los certificados, así mismo deberá de realizar un análisis de la situación observada para determinar las causas que la originan, con el propósito de establecer las medidas preventivas que eviten se generen rezagos en este aspecto. Remitir a este Órgano de Control y Desarrollo Administrativo las causas que dieron origen al hecho observado, así como las medidas preventivas para evitar su recurrencia y las acciones correctivas implementadas.

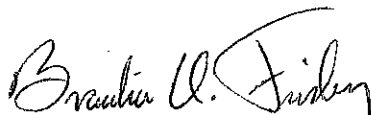


## CONCLUSIÓN.

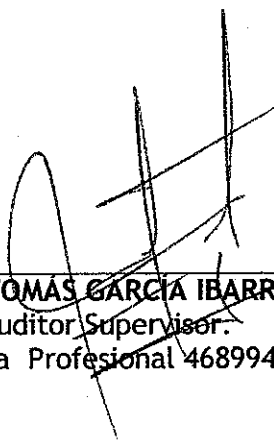
Del análisis efectuado a los recursos del Gasto de Operación y Procesos Operativos de los programas del Ramo 33 (FAETA), Subsidio Estatal, Programa por Un México sin Rezago Educativo (Recursos Federales y Estatales) y Convenios Ramo 11, por el período que comprende del 01 de enero al 31 de diciembre del 2014, se concluye lo siguiente:

La Dirección General del Instituto Sonorense de Educación para los Adultos, deberá de establecer controles más eficientes en cuanto a la operación y administración de la Coordinación de Zona de Etchojoa, específicamente en los conceptos señalados con observación y por consiguiente cumplir con las disposiciones legales a las cuales está obligado observar en el ejercicio de sus procesos tanto operativos como administrativos.

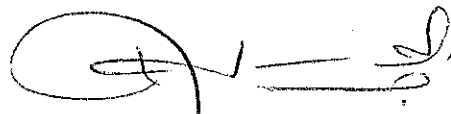
Por lo anterior, el Instituto deberá atender las recomendaciones propuestas con el fin de lograr una mayor transparencia en la administración de los recursos públicos, así mismo eficientar sus procesos de tal manera que cumpla con su objeto social y coadyuve de esta manera en el logro de los objetivos y metas del Instituto Sonorense de Educación para los Adultos.



**MTRA. BRAULIA DOLORES FRISBY DURÁN**  
Titular del Órgano de Control y Desarrollo  
Administrativo del ISEA  
Cedula Profesional 622995



**C.P. TOMÁS GARCÍA IBARRA**  
Auditor Supervisor.  
Cedula Profesional 4689942



**C.P. JORGE ARTURO HERRERA IBARRA**  
Auditor Supervisor.  
Cedula Profesional 2618694.