

**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 1o de Enero AL 31/Mar/2016**  
(Cifras en pesos y centavos)

|  | <b>2016</b>           | <b>2015</b>           |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>      |                       |                       |
| <b>ORIGEN:</b>   | <b>\$3,139,528.03</b> | <b>\$4,668,007.37</b> |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios Producidos                 | \$410,860.00          | \$291,746.50          |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas              | \$2,728,668.03        | \$4,376,260.87        |
| <b>APLICACIÓN:</b>   | <b>\$3,270,083.69</b> | <b>\$4,076,324.96</b> |
| Servicios Personales   | \$1,942,261.23        | \$1,898,169.84        |
| Materiales y Suministros   | \$64,194.18           | \$42,927.53           |
| Servicios Generales  | \$1,013,979.16        | \$1,744,233.53        |
| Otras Aplicaciones de Operación                                      | \$249,649.12          | \$390,994.06          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>         | <b>(\$130,555.66)</b> | <b>\$591,682.41</b>   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>      |                       |                       |
| <b>ORIGEN:</b>   |                       |                       |
| <b>APLICACIÓN:</b>   | <b>\$5,000.00</b>     | <b>\$11,420.01</b>    |
| Bienes Muebles   |                       | \$11,420.01           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                      | \$5,000.00            |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>         | <b>(\$5,000.00)</b>   | <b>(\$11,420.01)</b>  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b> |                       |                       |
| <b>ORIGEN:</b>   |                       |                       |
| <b>APLICACIÓN:</b>   |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>    |                       |                       |
| <b>Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo:</b>   | <b>(\$135,555.66)</b> | <b>\$580,262.40</b>   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio          | \$446,541.79          | \$138,719.06          |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio           | \$310,986.13          | \$718,981.46          |

  
 -----  
 C. RUBEN G. MATILLA VILLAESCUSA  
 DIRECTOR GENERAL