



Gobierno del Estado de Sonora



POA - I Trimestre/17

U.A.	NOMBRE DEL INDICADOR	PROGRA- MADO	ALCAN- ZADO	EVALUACIÓN CUALITATIVA
Órgano de Control y Desarrollo Administrativo	REALIZAR AUDITORIAS Y DAR SEGUIMIENTO A LAS OBSERVACIONES	2	1	Se realizó una modificación a la meta, por solicitud del Titular del OCDA.
Dirección de Administración y Finanzas	ÍNDICE DE CALIDAD EN LOS INFORMES SOBRE GASTO FEDERALIZADO	100%	100%	Información Publicada en el Portal de la Secretaría de Hacienda.

SONORA
UNIDOS LOGRAMOS MÁS

ANEXO III.- CIERRE CUENTA PÚBLICA EJERCICIO 2016

[Handwritten mark]

[Handwritten notes and signatures]
PS
FR
ABC
[Signature]

[Handwritten mark]

RECIBIDO
15 MAR 2017

SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN
Y DESARROLLO
RECIBIDO
15 MAR. 2017
DIRECCIÓN GENERAL
DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

SUBSECRETARÍA DE EGRESOS
Oficio 227/2017

No.
Asunto: **INFORME DE CUENTA PÚBLICA 2016**

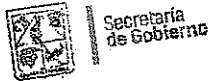
Hermosillo, Sonora a 13 de Marzo de 2017.
2017: "Centenario de la Constitución, Pacto Social Supremo de los Mexicanos".

C.P. GUSTAVO LUIS RODRIGUEZ LOZANO
Subsecretario de Egresos
Secretaría de Hacienda
Gobierno del Estado de Sonora.

SECRETARÍA DE LA CONTRALORIA GENERAL
RECIBIDO
5 MAR 2017
ORGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 79, Fracción VII de nuestra Constitución Política el cual fija la obligación del Ejecutivo Estatal de entregar al H. Congreso del Estado, la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, le adjunto el Informe Anual de Cuenta Pública 2016, del INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER, en versión impresa y electrónica con los formatos que se relación en el anexo, los cuales se incluyen en el presente.

Sin otro Particular, le envío un cordial saludo.



15 MAR 2017
RECIBIDO

ANAI S OSUNA
COORDINACIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
Y CONTROL PRESUPUESTAL

Atentamente

Lic. Blanca Luz Saldaña López
Directora General



SECRETARÍA DE GOBIERNO
INSTITUTO SONORENSE
DE LA MUJER

- c.c.p. C.P. Raul Navarro Gallegos.- Secretario de Hacienda.- Para su conocimiento y efectos.
- c.c.p. C. Martha Olivia Murrieta.- Coordinadora General de Administración y Control Presupuestal de la Secretaría de Gobierno.- Para su conocimiento y efectos.
- c.c.p. C.P. José René Estrada Félix.- Director Gral. De Planeación y Evaluación.- Subsecretaría de Egresos.- Para su conocimiento y efectos.
- c.c.p. C.P. Oscar Guillermo López López.- Titular del Órgano de Control del ISM.- Para su conocimiento y efectos.

c.c.p. Minutario.-



15 MAR. 2017

Unidos logramos más

Bld. Paseo Río Sonora y Comonfort, Centro de Gobierno, Edificio Est. Carlos Pizarro Sainza, Col. Villa de Seris, Hermosillo, Sonora.

Tels: 662.212.03.40 y 212.79.14 email: ism.sonora@hotmail.com

RECIBIDO

Hermosillo, Sonora

Sistema Estatal de Evaluación
Estado de Situación Financiera
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
Al 31 Diciembre de 2016
(PESOS)

CPCA-101

CUENTA PÚBLICA 2016

ACTIVO	2016	2015	PASIVO	2016	2015
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	3,405,212.76	3,323,537.71	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	11,047,259.17	2,511,648.41
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,206,927.35	2,817,438.03	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	101,729.69	32,982.00	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	4,045,899.59	4,234,980.35
Total de Activos Circulantes	5,713,869.80	6,173,957.74	Total de Pasivos Circulantes	15,093,158.76	6,746,628.76
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	10,473,131.32	6,146,056.46	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	20,000.00	20,000.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	578,734.91	243,045.34	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	10,991,866.23	6,389,101.80	Total de Pasivos No Circulantes	-	-
Total de Activos	15,628,266.81	12,096,968.86	Total de Pasivo	15,093,158.76	6,746,628.76
			Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	5,116,510.25	5,116,510.25
			Aportaciones	5,116,510.25	5,116,510.25
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,581,402.20	233,819.85
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,819,561.65	208,929.44
			Resultados de Ejercicios Anteriores	233,819.85	125,685.00
			Revaluos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	4,339.60	100,804.59
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	535,108.05	5,350,330.10
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	15,628,266.81	12,096,968.86

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

[Handwritten signatures and initials are present over the printed names and throughout the bottom of the page.]

Sistema Estatal de Evaluación
 Estado de Situación Financiera - Detallado - LDF
 INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Al 31 de Diciembre de 2015 y al 31 de Diciembre de 2016 (b)
 (pesos)

CUENTA PÚBLICA 2016

Concepto (c)	2016	31 de diciembre de 2015	Concepto (c)	2016	31 de diciembre de 2015
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	3,506,942.45	3,356,519.71	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	15,093,158.76	6,746,638.76
a1) Efectivo			a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos/Tesorería	3,404,876.15	3,323,007.97	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	11,047,259.17	2,511,648.00
a3) Bancos/Dependencias y Otros			a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	538.61	526.74	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	101,729.69	32,982.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes.			a7) Referencias y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	303,734.08	128,265.76
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	2,206,927.35	2,817,438.03	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo			a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,742,165.53	4,108,725.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo.			b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo			b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo			b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)		
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	2,206,927.35	2,817,438.03	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)			c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			b. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)			f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)		
d1) Inventario de Mercancías para Venta			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Tránsito			f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
e. Almacenes			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		

Handwritten marks at the top right of the page.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

Concepto (c)	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	Concepto (c)	2016	31 de diciembre de 2015
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f1+f2)			g. Provisiones a Corto Plazo (g1+g2+g3)		
(f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
(f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
g. Otros Activos Circulantes (g1+g2+g3+g4)			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h1+h2+h3)		
g2) Bienes en Garantía (excepto depósitos de fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decesos, Aseguramientos y Daños en Pago			h2) Recuperación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	5,713,669.80	6,173,957.74	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	15,093,188.76	6,746,638.76
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	10,473,131.92	6,146,056.46	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles	20,000.00	20,000.00	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes			f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos	578,734.91	243,046.34	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	15,093,188.76	6,746,638.76
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			II. Total del Pasivo (II = IIA + II.B)	15,093,188.76	6,746,638.76
i. Otros Activos no Circulantes			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	9,914,397.01	5,923,011.12	III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III.A = a + b + c)	5,116,510.25	5,116,510.25
I. Total del Activo (I = IA + IB)	15,828,266.81	12,096,968.86	a. Aportaciones	5,116,510.25	5,116,510.25
			b. Donaciones de Capital		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			II.B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (II.B = a + b + c + d + e)	4,581,402.20	233,819.85
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,819,561.65	208,929.44
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	233,819.85	125,885.00
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	4,339.60	100,804.59
			III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III.C = a + b)		
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III.A + III.B + III.C)	535,109.05	5,350,330.10
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	15,628,266.81	12,096,968.86

LIC. BLANCA LUZ SALTANA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

LIC. ROBERTO MONTAUDON
DIRECTOR DE ADMÓN. FINANZAS

[Handwritten signatures and initials]

Sistema Estatal de Evaluación
Estado de Actividades
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(PESOS)

CPCA-I-02

CUENTA PÚBLICA 2016

	2016	2015
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:	56,939,112.45	34,084,218.55
Participaciones y Aportaciones		
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	56,939,112.45	34,084,218.55
Otros Ingresos y Beneficios:	4,970.21	18,380.39
Ingresos Financieros		
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4,970.21	18,380.39
Total de Ingresos y Otros Beneficios:	56,944,082.66	34,102,598.94
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento:	60,837,954.74	33,607,631.90
Servicios Personales	25,242,096.05	13,753,457.85
Materiales y Suministros	1,327,379.16	872,642.39
Servicios Generales	34,268,479.53	18,981,531.66
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:	590,000.00	69,991.99
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	590,000.00	69,991.99
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones y Aportaciones:		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública:		
Intereses de la Deuda Pública		
Comisiones de la Deuda Pública		
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apoyos Financieros		
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias:	335,689.57	216,045.61
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	335,689.57	216,045.61
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos		
Inversión Pública:		
Inversión Pública no Capitalizable		
Total de Gastos y Otras Pérdidas:	61,763,644.31	33,893,669.50
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	4,819,587.65	208,929.44

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS

LIC. BEATRIZ LUXSOLDANA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

[Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including names like 'Jose' and 'L']

Sistema Estatal de Evaluación
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
 (PESOS)

CPCA-I-03

CUENTA PÚBLICA 2016

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-100,804.59	4,339.60	0.00	-96,464.99
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	5,116,510.25			0.00	5,116,510.25
Aportaciones	5,116,510.25			0.00	5,116,510.25
Donaciones de Capital	0.00			0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00			0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio		125,695.00	208,929.44	0.00	334,624.44
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			208,929.44	0.00	208,929.44
Resultados de Ejercicios Anteriores		125,695.00		0.00	125,695.00
Revalúos		0.00		0.00	0.00
Reservas		0.00		0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015	5,116,510.25	24,890.41	208,929.44	0.00	5,350,330.10
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016	0.00			0.00	0.00
Aportaciones	0.00			0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00			0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00			0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio		208,929.44	-4,819,561.65	0.00	-4,610,632.21
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-4,819,561.65	0.00	-4,819,561.65
Resultados de Ejercicios Anteriores		208,929.44		0.00	208,929.44
Revalúos		0.00		0.00	0.00
Reservas		0.00		0.00	0.00
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016	5,116,510.25	233,819.85	-4,615,222.05	0.00	535,108.05

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


 LIC. ROBERTO MONTAUDENSOTO
 DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS


 LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

p. de la B. y m. de
 # 1/2

Sistema Estatal de Evaluación
Estado de Cambios en la Situación Financiera
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(PESOS)

CPCA-I-04

CUENTA PÚBLICA 2016

	Origen	Aplicación
Activo	946,200.25	4,477,498.20
Activo Circulante	610,510.68	150,422.74
Electivo y Equivalentes		81,675.05
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	610,510.68	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventario		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		68,747.69
Activo No Circulante	335,689.57	4,327,075.46
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		4,327,075.46
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	335,689.57	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
Pasivo	8,535,610.76	189,090.76
Pasivo Circulante	8,535,610.76	189,090.76
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,535,610.76	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		189,090.76
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	213,269.04	5,028,491.09
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	213,269.04	5,028,491.09
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		5,028,491.09
Resultados de Ejercicios Anteriores	108,124.85	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	105,144.19	
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

LIC. BLANCA LUZ SALDANA LOPEZ
DIRECTORA GENERAL

B5

K

H

Sistema Estatal de Evaluación
Estado de Flujos de Efectivo
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Al 31 Diciembre de 2016
 (PESOS)

CPCA-I-05

CUENTA PÚBLICA 2016

Concepto	2016	2015
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	38,599,816.47	31,327,428.00
Origen		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores		
Pendientes de Liquidación o Pago	38,115,837.29	30,058,197.00
Participaciones y Aportaciones	483,979.18	1,289,231.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Otros Orígenes de Operación:	34,190,704.48	29,824,896.59
Aplicación		
Servicios Personales	5,575,702.96	8,884,013.00
Materiales y Suministros	1,031,822.35	784,550.00
Servicios Generales	22,807,332.62	18,476,716.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	575,000.00	69,991.59
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios	4,200,846.55	1,609,626.00
Otras Aplicaciones de Operación	4,409,111.99	1,502,531.41
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	0.00	0.00
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	4,327,075.46	214,217.00
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,327,075.46	214,217.00
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	-4,327,075.46	-214,217.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	190.83	15,880.00
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo	190.83	15,880.00
Otros Orígenes de Financiamiento	552.00	15,387.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo	552.00	15,387.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-361.17	493.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	81,675.36	1,288,867.41
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,323,537.41	2,034,730.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,405,217.77	3,323,537.41
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. ROBERTO MONTAUDÓN
DIRECTORA DE ADMÓN Y FINANZAS

LIC. BLANCA LUZ SALDANA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

B5/BC

Estado Analítico del Activo

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016

CUENTA PÚBLICA 2016

(PESOS)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	12,096,968.86	57,994,460.04	54,463,162.09	15,628,266.81	3,531,297.95
Activo Circulante	6,173,957.74	53,667,384.58	54,127,472.52	5,713,869.80	-460,087.94
Efectivo y Equivalentes	3,323,537.71	38,590,006.80	38,508,331.75	3,405,212.76	81,675.05
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,817,438.03	15,008,630.09	15,619,140.77	2,206,927.35	-610,510.68
Derechos a Recibir Bienes o Servicios				0.00	0.00
Inventarios				0.00	0.00
Almacenes				0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes				0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	32,982.00	68,747.69		101,729.69	68,747.69
Activo No Circulante	5,923,011.12	4,327,075.46	335,689.57	9,914,397.01	3,991,385.89
Inversiones Financieras a Largo Plazo				0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0.00	0.00
Bienes Muebles	6,146,056.46	4,327,075.46		10,473,131.92	4,327,075.46
Activos Intangibles	20,000.00			20,000.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-243,045.34		335,689.57	-578,734.91	-335,689.57
Activos Diferidos				0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes				0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. ROBERTO MONTAUDÓN SOTO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS

LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

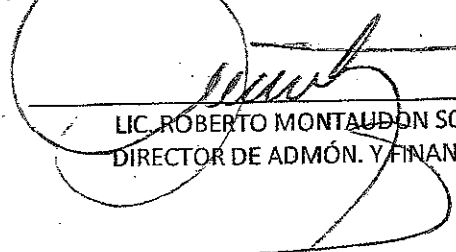
Sistema Estatal de Evaluación
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
 (PESOS)

CPCA-I-07

CUENTA PÚBLICA 2016

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Largo Plazo			0.00	0.00
Otros Pasivos			6,746,638.76	15,093,158.76
Total Deuda y Otros Pasivos			6,746,638.76	15,093,158.76

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


 LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
 DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS


 LIC. BLANCA LUZ SALDANA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

Handwritten notes and signatures:
 # 1352
 # 1352
 # 1352
 # 1352

Sistema Estatal de Evaluación
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 (b)
 (PESOS)

CUENTA PÚBLICA 2016

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2015 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=de+efg	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)							
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	6,746,638.76				15,093,166.76		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	6,746,638.76				15,093,166.76		
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Moneda	Plazo pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
Obbligaciones a Corto Plazo (k)				
Obbligaciones a Corto Plazo (Informativo)				
A. Crédito 1				
B. Crédito 2				
C. Crédito XX				

LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
 DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS

LIC. BLANCA LUZ SILDANA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

[Handwritten signatures and initials]

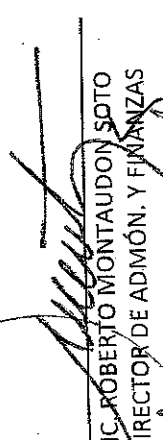
Sistema Estatal de Evaluación
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

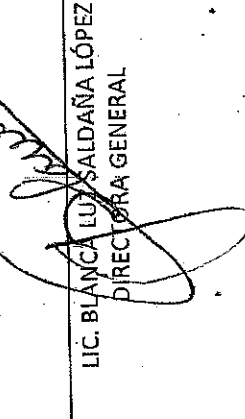
CPCA-I-07-B

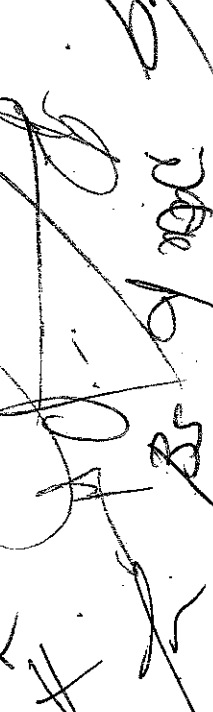
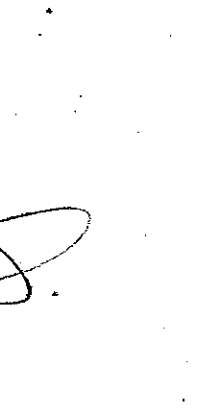
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 (b)
(PESOS)
CUENTA PÚBLICA 2016

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2016 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2016 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2016 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APPs) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX										
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX										
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)										

NADA QUE MANIFESTAR EN ESTE FORMATO


 LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
 DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS


 LIC. BLANCA LUJÁN SALDAÑA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

Sistema Estatal de Evaluación
Informe sobre Pasivos Contingentes
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
Al 31 Diciembre de 2016
(PESOS)

CPCA-I-08

CUENTA PÚBLICA 2016

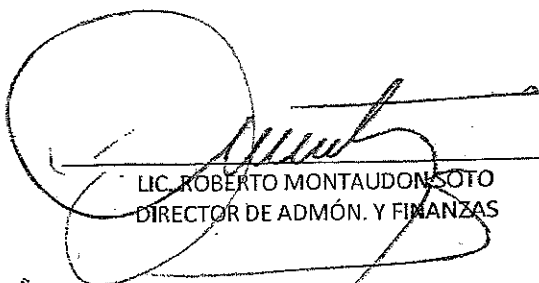
A Corto Plazo

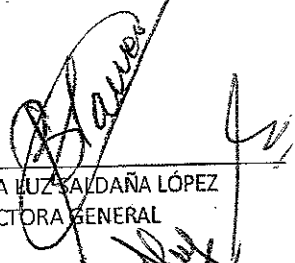
A Mediano Plazo

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES: 6 JUICIOS LABORALES PENDIENTES DE RESOLVER

A Largo Plazo

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS


LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

Handwritten notes and signatures on the right side of the page:
- A large handwritten signature at the top right.
- The letters "DTE" written vertically.
- The number "25" written vertically.
- A signature at the bottom right.
- The number "12" written vertically.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CIERRE DE DICIEMBRE
DE 2016**

CIFRAS COMPARADAS CIERRE DEL EJERCICIO 2015

NOTAS DE DESGLOSE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

Concepto	DIC-16	DIC-15
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	3,405,213	3,323,537
TOTAL	3,405,213	3,323,537

El rubro contable de Bancos se integra con saldos de las siguientes cuentas bancarias:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	SALDO S/REGISTROS CONTABLES Dic-16	TIPO DE RECURSO
FONDO FIJO DE CAJA	0	ESTATAL
BANAMEX 4035-32411 (GASTOS DE OPERACIÓN)	340,011	ESTATAL
BANAMEX-4035-32411 Cuenta productiva incluida en la cuenta de Manejo de operación estatal.	537	ESTATAL
BANAMEX (Transversalidad 2016)-	1,048,914	FEDERAL
BANAMEX (CDM 2016)	427,166	FEDERAL
BANAMEX (PAIMEF 2015)	747,228	FEDERAL
BANAMEX (PRONAPRED)	841,357	FEDERAL
TOTAL	3,405,213	

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONorenSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large signature on the right and several initials on the left and bottom right.]

DEUDORES

DIVERSOS

El rubro de cuentas por cobrar se integra de la siguiente forma:

DEUDOR	TOTAL	DIAS			
		>90	>90<180	>180<365	>365
GOBIERNO DEL ESTADO	510,471	0	0	0	510,471
GOBIERNO DEL ESTADO 2016	1,433,128	1,433,128			
SRIA DE HACIENDA DEV ISPT	213,986				213,986
CUENTAS POR COBRAR	2,157,585	1,433,128	0	0	724,457
MANUEL EDGARDO ACOSTA	2,924	0			2,924
FABIAN GRIJALVA	2,600	0			2,600
MARCO ANTONIO RUIZ H.	402	402			
ARTURO BECERRA	1,000	1,000			
ESTHER SALAS REATIGA	25,299	25,299			
SERGIO AGUSTIN BAZAN	389	389			
ANA LUISA PACHECO	7,756	7,756			
ALAN NOE ALVAREZ SALVATIERRA	142	142			
MARTHA MONICA ROBLES ESPINOZA	8,830	8,830			
GASTOS POR COMPROBAR	49,342	43,818	0	0	5,524
TOTAL	2,206,927	1,476,946	0	0	729,981

Gobierno del Estado 2015 corresponde a aportaciones pendientes de recibir de parte del Gobierno del Estado correspondientes a Nóminas (Retenciones de ISR, de cuotas sindicales Etc.), Nomina No. 24/2013 y retenciones y cuotas de ISSSTESON pendientes de pago de 2015, y la Cuenta de Gobierno del Estado 2016 se refiere a importes aportaciones ISSSTESON DE 2016.

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CPCA I 09

En el ejercicio de 2005 se reconoció una cuenta por cobrar para Secretaría de Hacienda por concepto de ISPT (Impuesto sobre productos del Trabajo pendientes de recuperar, en relación a que se aplicó el PRT (Plan de remuneración Total) por un importe de \$ 213,986

BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)

Nada que manifestar en este apartado.

INVERSIONES FINANCIERAS

Nada que manifestar en este apartado.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES.

Actualmente el Instituto cuenta con los siguientes bienes muebles:

Integración	dic-16	dic-15
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMÓN.	1,115,970	543,088
EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	608,047	283,595
BIENES ARTISTICOS Y CULTURALES	23,000	23,000
EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACION	246,761	163,350
EQUIPO DE COMPUTO	2,649,703	1,939,784
EQUIPO DE TRANSPORTE	5,829,652	3,193,239
ACTIVOS INTANGIBLES	20,000	20,000
SUBTOTAL	10,493,133	6,166,056
DEPRECIACION	578,735	243,045
TOTAL	9,914,398	5,923,011

Adquisiciones de bienes muebles ejercicio 2016

CONCEPTO	RECURSO ESTATAL	RECURSO FEDERAL	TOTAL
Mobiliario y Equipo de Admón.	855,400	712,709	1,568,109
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	83,409	83,409
Vehículos y Equipo de Transporte	2,443,364	193,050	2,636,414
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	39,144		39,144
TOTAL	3,337,908	989,169	4,327,077

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large 'A' on the left and various initials on the right.]

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CPCA I 09

ESTIMACIONES Y DETERIOROS.

El Instituto no aplica ningún tipo de estimación.

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

Depósitos en Garantía por arrendamientos de edificio, correspondiente a 11 arrendamientos, por un total de \$101,730

	DIC-16	Dic-15
DEPOSITOS EN GARANTIA ARRENDAMIENTO DE EDIFICIO	101,730	32,982
ANGELICA MARIA AMAVIZCA VALLE	6,325	6,325
CZARINA HERMINIA YBERRI GONZALEZ	10,000	10,000
MARIA GLORIA NUÑEZ YAÑEZ (OFNA NOGALES SON)	5,000	5,000
YOLANDA PATRICIA JIMENEZ GOMEZ	9,434	9,434
ALMA DELIA FRAGOZO CORDOVA (OFNA MOCTEZUMA)	2,223	2,223
MARIA DEL ROSARIO ENCINAS MELENDRES (OFICINA CABORCA)	6,000	
GRACIELA ESTHER MAGAÑA (BODEGA)	7,500	
SERVIPLAZA GABRIELA (SAN LUIS RIO COLORADO)	9,280	
INGENIERA DIBUJO Y GEOLOGIA S.A. DE C.V. (OFNA ALDAMA -HERMOSILLO SONORA)	33,019	
CARMEN SOFIA GUTIERREZ GAYTAN (OFNA NAVOJOA)	8,889	
JOSE GREGORIO FARIAS (OFNA GUAYMAS)	4,060	

PASIVOS

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR UN TOTAL DE \$ 15,093,159 integrada por proveedores, acreedores e impuestos por pagar a Diciembre de 2016.

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large signature on the left and several initials on the right.]

POSICION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	DIAS TRANSCURRIDOS				TOTAL
	MENOS DE 90	MAS DE 90	MAS DE 180	MAS DE 365	
PASIVOS					
Proveedores a Corto Plazo	9,874,394.	11,182		1,161,683	11,047,259
Otros pasivos Circulantes	3,460,066			585,834	4,045,900
TOTAL	13,334,460	11,182	0	1,747,517	15,093,159

Integración	dic-16	dic-15
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	11,047,259	2,511,648
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	4,045,900	4,234,990
TOTAL	15,093,159	6,746,638

FONDO DE BIENES DE TERCEROS EN ADMINISTRACIÓN Y/O EN GARANTÍA A CORTO Y LARGO PLAZO.

Depósitos en garantía de 11 arrendamientos.

2. ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS DE GESTIÓN

CONCEPTO DE INGRESOS	IMPORTE
RECURSO RECIBIDO ESTATAL	45,540,016
CONVENIO TRANSVERSALIDAD 2016	4,580,414
CONVENIO FEDERAL CDM 2016	2,069,398
CONVENIO FEDERAL PAIMEF 2016	3,852,039
CONVENIO FEDERAL PRONAPRED 2016	897,245
OTROS INGRESOS	4,970
TOTAL DE INGRESOS MANIFESTADOS EN EL ESTADO DE ACTIVIDADES	56,944,082

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

PATRIMONIO

Integración Patrimonio:	2016	2015
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	5,116,510	5,116,510
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	233,820	125,695
RECTIFICACION DE RESULT. DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,340	-100,805
RESULTADO DEL EJERCICIO	-4,819,562	208,929
TOTAL	-535,108	5,350,329

Resultado del Ejercicio al cierre de Diciembre de 2016 (por tipo de recursos Federal y Estatal)

SUBSIDIO ESTATAL Y PROYECTOS FEDERALES ESTADO DE ACTIVIDADES POR PROYECTO (cierre de diciembre de 2016)

ESTADO DE RESULTADO POR PROYECTO	INGRESOS DEVENGADOS	PRESUPUESTO DEVENGADO	UTILIDAD O PERDIDA
CDM-Federal 2015	0	612,000	-612,000
Depreciación Adq. De activos Proyectos Federales		335,689	-335,689
SUBSIDIO ESTATAL	45,540,016	50,784,027	-5,244,011
RECURSO FEDERAL - TRANSVERSALIDAD	4,580,414	4,580,414	0
RECURSO FEDERAL - CDM 2016	2,069,398	1,616,501	452,897
RECURSO FEDERAL - PAIMEF	3,852,039	2,937,767	914,272
RECURSO FEDERAL - PRONAPRED	897,245	897,245	0
OTROS INGRESOS	4,970	0	4,970
TOTAL	56,944,082	61,763,643	-4,819,561

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large signature on the right and several initials on the left and bottom right.]

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CPCA I 09

3. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

ANÁLISIS SALDO INICIAL Y FINAL DE FLUJO DE EFECTIVO	2016	2015
Efectivo en Bancos- Tesorería	3,404,676	3,323,007
Efectivo en Bancos - Dependencias		
Inversiones Temporales (hasta 3 meses) cuenta productiva incluida en cuenta de cheques recurso estatal.	537	530
Fondos con Afectación Específica		
Depósitos de fondos de terceros y otros		
Total de Efectivo y Equivalentes	3,405,213	3,323,537

Efectivo y Equivalentes

El 100% de las adquisiciones de activo fijo realizadas en 2016 fueron con Recurso Federal y Estatal y fueron pagadas en su totalidad en el ejercicio.

CONCEPTO	RECURSO ESTATAL	RECURSO FEDERAL	TOTAL
Mobiliario y Equipo de Admón.	855,399.44	712,709.43	1,568,108.87
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	83,409.4	83,409.40
Vehículos y Equipo de Transporte	2,443,362.99	193,050	2,636,412.99
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	39,144.20		39,144.20
TOTAL	3,337,906.63	989,168.83	4,327,075.46

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

Página 7

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signatures and initials]

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCILIACION FLUJO DE EFECTIVO	2016	2015
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	-4,819,561	208,929
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	4,340	-405,319
Aumentos y disminuciones de activos	-4,327,075	-2,454,464
Aumentos y disminuciones de pasivos	8,346,520	3,723,615
Depreciación	335,690	216,046
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en Inversiones producido por Revaluación		
Ganancia/pérdidas en venta de propiedad, planta y equipo		
Incremento en Cuentas por cobrar	541,762	
Partidas extraordinarias		
TOTAL NETO = INCREMENTO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	81,676	1,288,807

4. ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio Contribuido sin movimiento en el ejercicio.

Patrimonio Generado.

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten initials]

[Handwritten mark]

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CPCA I 09

Integración :

Integración Patrimonio	2016	2015
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	5,116,510	5,116,510
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	233,820	125,695
RECTIFICACION DE RESULT. DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,340	-100,805
RESULTADO DEL EJERCICIO	-4,819,561	208,929
TOTAL	535,109	5,350,329

Resultado del Ejercicio al cierre de diciembre de 2016 (por tipo de recurso Federal y Estatal) en relación al resultado del ejercicio 2016

ESTADO DE RESULTADO POR PROYECTO	INGRESOS DEVENGADOS	PRESUPUESTO DEVENGADO	UTILIDAD O PERDIDA
CDM-Federal 2015	0	612,000	-612,000
Depreciación Adq. De activos Proyectos Federales		335,689	-335,689
SUBSIDIO ESTATAL	45,540,016	50,784,027	-5,244,011
RECURSO FEDERAL - TRANSVERSALIDAD	4,580,414	4,580,414	0
RECURSO FEDERAL - CDM 2016	2,069,398	1,616,501	452,897
RECURSO FEDERAL - PAIMEF	3,852,039	2,937,767	914,272
RECURSO FEDERAL - PRONAPRED	897,245	897,245	0
OTROS INGRESOS	4,970	0	4,970
TOTAL	56,944,082	61,763,643	-4,819,561

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials on the right side of the page]

NOTAS DE MEMORIA

Contables:

Valores: Nada que informar en éste apartado.

Emisión de obligaciones: Nada que informar en éste apartado.

Avales y garantías: Nada que informar en éste apartado.

Juicios: 6 demandas laborales.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

Cuentas de Orden Presupuestales	Dic-16	Dic-15
Ingresos Presupuestados	16,326,941	19,271,270
Ingresos por Ejecutar		
Ingresos Modificada	65,457,194	34,657,705
Ingresos Devengados	57,551,112	35,332,800
Ingresos Recaudados	57,551,112	31,549,013
Ppto de Egresos Aprobados	16,326,941	19,271,270
Ppto. De Egresos por Ejercer		
Ppto. De Egresos Modificado	74,005,745	35,388,475
Egresos Devengados	65,755,031	33,896,780
Egresos Pagados	55,909,324	32,051,481
Cuentas de Orden Contables		
Demandas en Proceso	2,499,644	

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including a large signature on the right side and several initials on the left and bottom.]

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

1. Introducción:

Los Estados Financieros de los entes públicos, tienen como objetivo proveer de la información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera; además, se exponen las políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero:

Debido a los problemas económicos existentes a nivel estatal, el presupuesto original autorizado no se ministro de acuerdo a los calendarios autorizados lo que ha repercutido en las disminuciones en el ejercicio de algunas partidas y el suministro de liquidez en otras, así como al aumento en pasivos.

3. Autorización e Historia

El 12 de octubre de 1998 el Ejecutivo del Estado expide y al día siguiente aparece publicado en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado, el Decreto que crea el Instituto Sonorense de la Mujer, como un organismo público descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

El 18 de octubre del siguiente año su Reglamento Interior, mismo que aparece publicado en el Boletín Oficial número 45 del Gobierno del Estado, de fecha 4 de junio del año 2001.

Así tenemos que para dar ampliación al marco atributivo del Instituto Sonorense de la Mujer, el 18 de diciembre del 2003, en el Número 23 sección I del tomo CLXXII del Boletín Oficial del Estado de Sonora, se publica el acuerdo que reforma y adiciona diversas disposiciones del Reglamento Interior, a fin de incorporar a su estructura la Dirección de Enlace Institucional.

4. Organización y Objeto Social

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

Establecer las políticas y acciones que propicien y faciliten la plena incorporación de la mujer en la vida económica, política, Cultural y Social, alentando su participación en todos los niveles y ámbitos de decisión, promoviendo ante las autoridades e instancias competentes los mecanismos para ello.

Ejercicio Fiscal 2016

Régimen Jurídico: la Entidad tributa en el régimen de personas morales sin fines de lucro.

Consideraciones fiscales:

La entidad no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta (ISR) ni del impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU), teniendo solo la obligación de retener y enterar el impuesto, y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales.

Estructura Básica:

El Instituto cuenta con los siguientes órganos y unidades administrativas:

I.- Órganos de Gobierno:

- a).- La Junta Directiva.
- b).- La Directora General.

II.- Órgano de Asesoría y Apoyo:

- a).- El Consejo Consultivo.

III.- Unidades Administrativas:

- a).- Dirección de Programas Sociales.
- b).- Dirección de Derechos.
- c).- Coordinación de Atención Ciudadana.
- d).- Dirección de Administración y Finanzas.
- e).- Coordinación de Difusión e Imagen.
- f).- Coordinación de Evaluación y Seguimiento Técnico

La Junta Directiva será la máxima autoridad del Instituto y se integrará por:

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

I.- Un Presidente, que será el Gobernador del Estado;

II.- Un Vicepresidente, que será el Secretario de Gobierno;

III.- Un Secretario, que será la Directora General del Instituto;

IV.- Ocho Vócales, que serán: los titulares de las Secretarías de Salud Pública, de Educación y Cultura, de Desarrollo Económico y Productividad, de Finanzas y de Planeación del Desarrollo y Gasto Público; el Procurador General de Justicia; y los Directores Generales del Sistema Integral para el Desarrollo Integral de la Familia en el Estado y del Instituto Sonorense del Deporte y de la Juventud; y la Presidenta Rotativa del Consejo Consultivo.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros:

La información financiera se elabora apegándose a la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCC), así como a lo establecido en las Normas Contables y lineamientos emitidos por el órgano de coordinación para la Armonización de la Contabilidad Gubernamental en este caso el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Así como utilizando las demás disposiciones legales aplicables.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación para el registro de los bienes muebles e inmuebles son a costo de adquisición, los bienes inmuebles se actualizan a valor catastral, y las donaciones de bienes se registran a valor de histórico o de avalúo.

Así mismo en la preparación de la información financiera se observó la aplicación de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental. La entidad actualmente emite sus registros contables a través del sistema CONTPAQi y SAACGNET, llevando el control de los momentos contables.

Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e integración presupuestaria

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top right and several initials below it.]

[Handwritten marks and scribbles at the bottom left of the page.]

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CPCA I 09

- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica

6. Políticas de Contabilidad Significativa

a) Actualización

El reconocimiento, valuación y revelación para el registro de los bienes muebles e inmuebles son a costo de adquisición, los bienes inmuebles se actualizan a valor catastral, y las donaciones de bienes se registran a valor de histórico o de avalúo.

Actualmente en México se vive un entorno económico inflacionario poco importante por lo que se considera controlada.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

La Entidad no realiza operaciones en el extranjero.

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No aplica.

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

No aplica

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

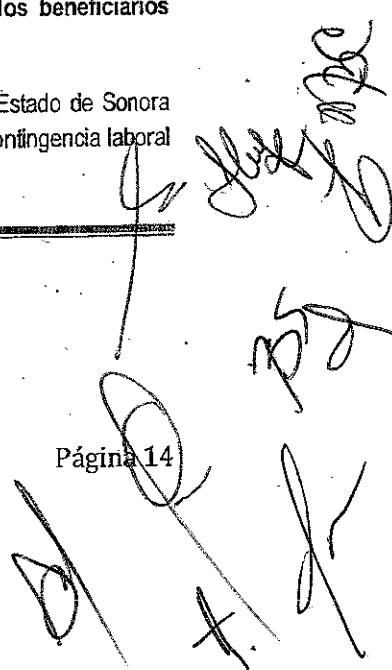
En virtud de que el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales para los Trabajadores del Estado de Sonora (ISSSTESON) provisiona las pensiones correspondientes, se considera que no existe contingencia laboral que deba ser provisionada por concepto de pensiones al retiro de los trabajadores.

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

Página 14



f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se cuenta con provisiones creadas.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se cuenta con reservas creadas

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del Estado, ya sea retrospectivos o prospectivos.

La adecuación de las estructuras contables y presupuestales en el marco de la armonización implicaron cambios en las políticas contables, una de ellas es hacer un solo registro cuando se realizan adquisiciones de activos y registrar en la cuenta de depreciación el deterioro de los bienes por el transcurso del tiempo

i) Reclasificaciones: no aplica

j) Depuración y cancelación de saldos. Nada que manifestar en éste rubro.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica.

7. Reporte Analítico del Activo

Descripción	Porcentaje de depreciación
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	20%
Equipo de Computo	33.3%

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica

10. Reporte de la Recaudación

No aplica

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No aplica

12. Calificaciones otorgadas

No aplica

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

[Handwritten signatures and initials]
 BS
 01

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CPCA I 09

13. Proceso de Mejora

En proceso de implementar políticas internas de Gastos por comprobar y Manejo de Fondo Fijo de Caja.

14. Información por Segmentos

No aplica

15. Eventos Posteriores al Cierre

Nada que manifestar.

16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del ISM.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los estados financieros están rubricados en cada página de los mismos e incluyen al final (Estado de Situación Financiera y Estado de Actividades) la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


C.P. ANA LUISA ROMO SANCHEZ
COORDINADORA DE CONTABILIDAD


LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE DE 2016

INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

Página 16



Sistema Estatal de Evaluación
Estado Analítico de Ingresos
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016

CUENTA PUBLICA 2016

(PESOS)

Rubros de los Ingresos	Ingresos Estimado Original Anual (1)	Ampliaciones y Reducciones (+ ó -) (2)	Ingresos Modificado Anual (3= 1+2)	Ingresos Devengado Acumulado (4)	Ingresos Recaudado Acumulado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
Impuestos						0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos						0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente						0
Capital						0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente						0
Capital						0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						0
Participaciones y Aportaciones						0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas FEDERALES	612,000	11,399,097	12,011,097	12,011,097	12,011,097	11,399,097
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas ESTATALES	15,714,941	37,731,137	53,446,098	45,540,016	45,540,016	29,825,075
Ingresos Derivados de Financiamientos						0
Total	16,326,941	49,130,233	65,457,194	57,551,112	57,551,112	41,224,171
					Ingresos Excedentes 1	41,224,171

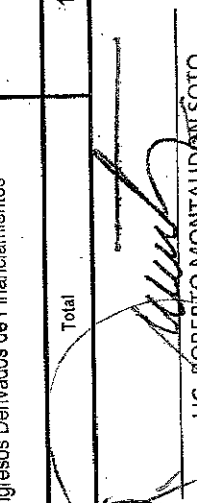
Handwritten marks and signatures at the top right of the page.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page, including 'BS' and 'B9'.

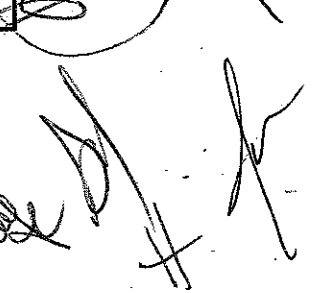
Sistema Estatal de Evaluación
 Estado Analítico de Ingresos
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
 (PESOS)

CUENTA PUBLICA 2016

Estado Analítico de Ingresos	Ingresos Estimado Original Anual (1)	Ampliaciones y Reducciones (+ ó -) (2)	Ingresos Modificado Anual (3= 1+2)	Ingresos Devengado Acumulado (4)	Ingresos Recaudado Acumulado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
Por Fuente de Financiamiento						
Ingresos del Gobierno	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
Ingresos de Organismos y Empresas	16,326,941	49,130,253	65,457,194	57,551,112	57,551,112	41,224,171
Cuotas y aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Ingresos por ventas de Bienes y Servicios	612,000	11,399,097	12,011,097	12,011,097	12,011,097	11,399,097
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, FEDERALES	15,714,941	37,731,157	53,446,098	45,540,016	45,540,016	29,825,075
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, ESTATALES	0	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de Financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	16,326,941	49,130,253	65,457,194	57,551,112	57,551,112	41,224,171
					Ingresos Excedentes 1	41,224,171.48



 LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
 DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS



 LIC. BLANCA LUZ SALDANA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

Sistema Estatal de Evaluación
 Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 (b)
 (PESOS)

CUENTA PÚBLICA 2016

Concepto (c)	Ingreso				Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición					
A. Impuestos					
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social					
C. Contribuciones de Mejoras					
D. Derechos					
E. Productos					
F. Aprovechamientos					
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios					
H. Participaciones					
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)					
h1) Fondo General de Participaciones					
h2) Fondo de Fomento Municipal					
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación					
h4) Fondo de Compensación					
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos					
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios					
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable					
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo					
h9) Gasolinas y Diésel					
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta					
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas					
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)					
i1) Tenencia o Uso de Vehículos					
i2) Fondo de Compensación ISAN					
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos					

[Handwritten signatures and initials]

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
14) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
15) Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
J. Transferencias	15,714,940.97	37,731,156.66	53,446,097.63	45,540,015.80	45,540,015.80	29,825,074.83
K. Convenios	-	-	-	-	-	-
k1) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=1+42)	-	-	-	-	-	-
1) Participaciones en Ingresos Locales	-	-	-	-	-	-
12) Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
i. Total de Ingresos de Libre Disposición (=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	15,714,940.97	37,731,156.66	53,446,097.63	45,540,015.80	45,540,015.80	29,825,074.83
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						29,825,074.83
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	-	-	-	-	-	-
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	-	-	-	-	-	-
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	-	-	-	-	-	-
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	612,000.00	11,399,096.65	12,011,096.65	12,011,096.65	12,011,096.65	11,399,096.65
b1) Convenios de Protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
b2) Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
b3) Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
b4) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	612,000.00	11,399,096.65	12,011,096.65	12,011,096.65	12,011,096.65	11,399,096.65
Cerrado para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-

[Handwritten signatures and initials]

[Large handwritten signature]

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devergado	Recatado	
c2) Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	612,000.00	11,388,896.65	12,011,096.65	12,011,096.65	12,011,096.65	11,399,096.65
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	16,326,940.97	49,130,253.31	65,457,194.28	57,551,112.45	57,551,112.45	41,224,171.48
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	-	-	-	-	-	-

LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
DIRECTORA GENERAL

LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Sistema Estatal de Evaluación
 Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
 INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

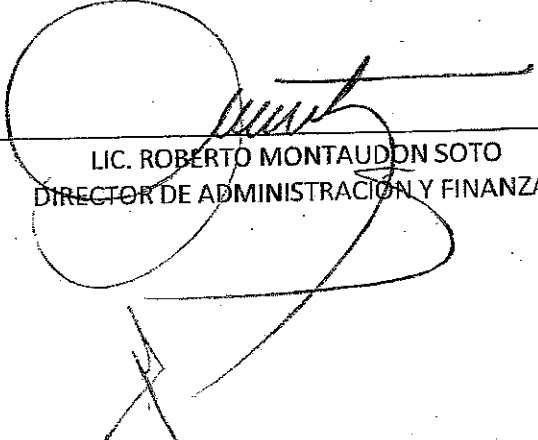
CPCA-II-10-B

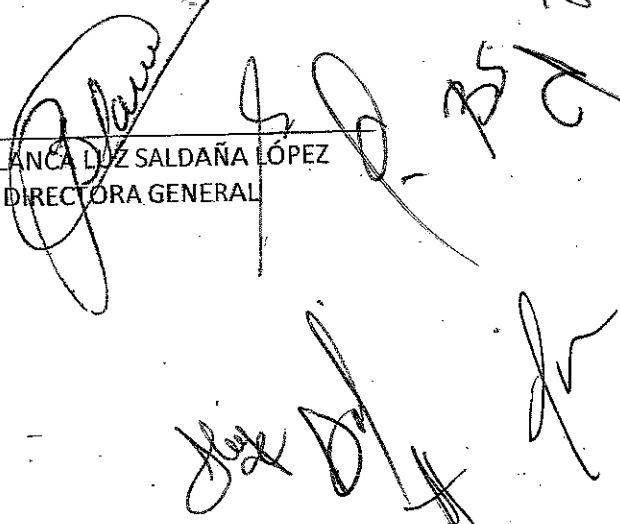
Al 31 Diciembre de 2016

CUENTA PÚBLICA 2016

(PESOS)

1. Ingresos Presupuestarios		57,551,112.45
(MAS)		
2. Ingresos contables no presupuestarios		4,970.21
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros Ingresos y beneficios varios	4,970.21	
Otros Ingresos contables no presupuestarios		
(MENOS)		
3. Ingresos presupuestarios no contables		612,000.00
Productos de capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables	612,000.00	
4. Ingresos Contables (4= 1 + 2 - 3)		56,944,082.66


 LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


 LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

PS
 10
 10
 10

Sistema Estatal de Evaluación
 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016

CUENTA PÚBLICA 2016

(PESOS)

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Servicios Personales	12,245,976	20,000,000	32,245,976	25,242,096	25,189,311	7,003,880
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	7,739,058	6,978,882	14,717,940	14,715,937	14,715,937	2
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	9,160,503	9,160,503	2,490,044	2,490,044	6,670,458
Remuneraciones Adicionales y Especiales	630,086	421,582	1,051,668	720,103	719,710	331,565
Seguridad Social	3,064,098	3,136,168	6,200,266	6,198,412	6,146,020	1,853
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	812,734	304,865	1,117,600	1,117,600	1,117,600	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	511,800	896,317	1,408,117	1,327,379	1,283,728	80,738
Materiales y Suministros	233,845	466,001	699,846	689,958	685,296	9,888
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	32,204	44,442	76,646	76,595	69,938	51
Oficiales	0	0	0	0	0	0
Alimentos y Utensilios	4,346	11,129	15,475	15,474	7,952	1
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	132,690	255,107	387,797	328,138	328,138	59,659
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	52,500	15,824	68,324	68,324	68,324	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	56,215	103,815	160,030	148,891	144,081	11,139
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	3,569,166	31,775,129	35,344,295	34,298,480	24,534,209	1,075,814
Materiales y Suministros Para Seguridad	309,977	297,464	607,441	392,595	382,369	214,846
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	272,424	488,213	760,637	760,137	724,059	500
Servicios Generales	1,586,492	10,145,357	11,731,849	11,333,656	10,334,848	378,193
Servicios Básicos	92,510	61,697	154,207	69,207	69,207	85,000
Servicios de Arrendamiento	472,422	101,440	573,862	453,507	377,720	120,355
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	123,652	19,014,938	19,138,590	19,131,628	10,553,941	6,962
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	245,140	603,263	848,403	763,025	763,025	85,378
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	486,549	1,035,497	1,522,045	1,337,484	1,301,800	184,561
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.						
Servicios de Traslado y Viáticos						
Servicios Oficiales						

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobados Anuales (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egresos Modificados Anuales (3=1+2)	Egresos Devengados Acumulados (4)	Egresos Pagados Acumulados (5)	Subejercicio (6=3+4)
Otros Servicios Generales	0	27,260	27,260	27,241	27,241	19
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	590,000	590,000	590,000	575,000	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	590,000	590,000	590,000	575,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	4,417,358	4,417,358	4,327,075	4,327,075	90,282
Mobiliario y Equipo de Administración	0	1,622,028	1,622,028	1,568,109	1,568,109	53,919
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	89,091	89,091	83,409	83,409	5,682
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	2,636,413	2,636,413	2,636,413	2,636,413	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	69,826	69,826	39,144	39,144	30,682
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0

Jul 25

#. [Signature] of mpc

h

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Compra de Títulos y Valores						0
Concesión de Préstamos						0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						0
Otras Inversiones Financieras						0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						0
Participaciones y Aportaciones	0		0	0		0
Participaciones						0
Aportaciones						0
Convenios						0
Deuda Pública	0		0	0		0
Amortización de la Deuda Pública						0
Intereses de la Deuda Pública						0
Comisiones de la Deuda Pública						0
Gastos de la Deuda Pública						0
Costo por Coberturas						0
Apoyos Financieros						0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)						0
Total del Gasto	16,326,941	57,678,804	74,005,745	65,755,031	55,906,324	8,250,714

[Handwritten signature]
 LIC. ROBERTO MONTAUDÓN SOTO
 DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

[Handwritten signature]
 LIC. BLANCA LUZ SALDAÑA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

[Handwritten signature]
 # *[Handwritten signature]*
[Handwritten signature]

Sistema Estatal de Evaluación
INSTITUTO SONORENSE DE LA MUJER

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

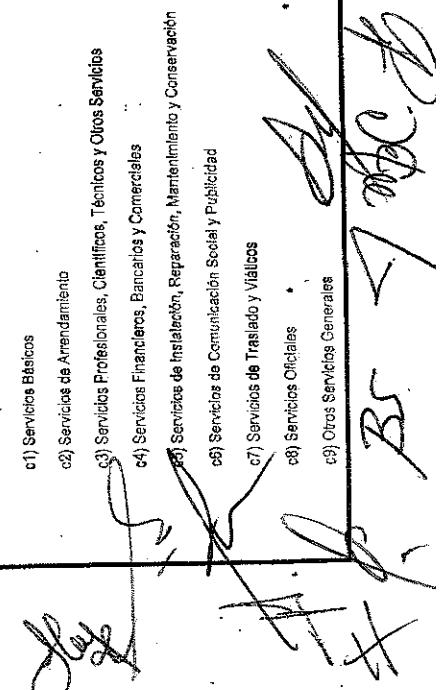
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 (6)

(PESOS)






CPCA-II-11-A

CUENTA PÚBLICA 2016

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	15,714,940.97	46,279,707.65	61,994,648.62	54,121,934.55	45,166,733.81	7,872,714.07
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	12,245,976.69	20,000,000.00	32,245,976.69	26,242,088.02	25,189,310.67	7,003,879.67
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	7,739,057.65	6,976,882.20	14,715,939.85	14,715,937.38	14,715,937.38	2.47
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		9,160,502.55	9,160,502.55	2,480,044.25	-2,480,044.25	6,670,468.30
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	630,086.10	421,582.00	1,051,668.10	720,102.68	719,709.80	331,565.42
a4) Seguridad Social	3,064,037.67	3,136,167.77	6,200,205.44	6,189,412.17	6,146,019.70	1,863.27
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	812,734.27	304,865.48	1,117,599.75	1,117,599.64	1,117,599.64	0.21
a6) Previsiones						
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	511,799.74	636,168.69	1,147,968.63	1,067,228.83	1,023,577.83	80,737.80
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	233,844.74	230,230.24	464,074.98	464,187.45	429,525.27	9,867.53
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	32,204.00	44,442.17	76,646.17	76,594.69	69,938.04	51.48
b2) Alimentos y Utensilios						
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	4,346.00	11,128.53	15,474.53	15,473.79	7,951.63	0.74
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	132,690.00	232,291.32	364,981.32	305,322.16	305,322.16	59,659.16
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	62,500.00	15,824.00	68,324.00	68,324.00	68,324.00	
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos						
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad						
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	56,215.00	102,250.63	158,465.63	147,326.74	142,516.93	11,138.89
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	2,957,165.54	22,215,351.76	25,172,517.30	24,474,703.07	15,915,938.18	6,971,814.23
c1) Servicios Básicos	303,976.85	290,512.00	600,488.85	385,642.70	377,687.73	214,846.15
c2) Servicios de Arrendamiento	272,424.00	488,213.42	760,637.42	760,437.46	724,069.30	498.96
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	954,491.92	1,461,146.61	2,405,638.53	2,405,445.84	2,279,972.86	192.69
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	92,510.00	61,697.00	154,207.00	69,208.80	69,206.80	85,000.20
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	472,422.37	100,398.00	572,818.37	452,483.33	379,676.95	120,355.04
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	123,851.89	18,989,760.10	19,113,411.99	19,106,450.28	10,528,762.90	6,961.70
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	245,140.00	537,840.04	782,980.04	697,602.04	697,602.04	86,378.00
c8) Servicios Oficiales	486,548.51	265,626.59	752,175.10	570,513.61	534,829.60	184,561.49
c9) Otros Servicios Generales	27,260.00	27,260.00	27,260.00	27,241.00	27,241.00	19.00


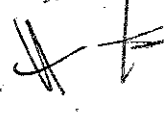



Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)					
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público					
d2) Transferencias al Resto del Sector Público					
d3) Subsidios y Subvenciones					
d4) Ayudas Sociales					
d5) Pensiones y Jubilaciones					
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos					
d7) Transferencias a la Seguridad Social					
d8) Donativos					
d9) Transferencias al Exterio					
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)					
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	3,428,189.00	3,428,189.00	3,428,189.00	3,337,906.63	90,282.37
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	909,318.17	909,318.17	909,318.17	865,399.44	53,918.73
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	5,681.83	5,681.83	5,681.83	0.40	5,681.83
e4) Vehículos y Equipo de Transporte					
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	2,443,363.00	2,443,363.00	2,443,362.99	2,443,362.99	0.01
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas					
e7) Activos Biológicos					
e8) Bienes Inmuebles	69,626.00	69,626.00	69,626.00	39,144.20	30,681.80
e9) Activos Intangibles					
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)					
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público					
f2) Obra Pública en Bienes Propios					
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento					
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)					
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas					
g2) Acciones y Participaciones de Capital					
g3) Compra de Títulos y Valores					
g4) Concesión de Préstamos					
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos					
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)					
g6) Otras Inversiones Financieras					
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales					
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)					
h1) Participaciones					

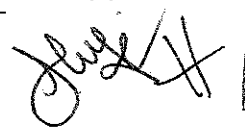









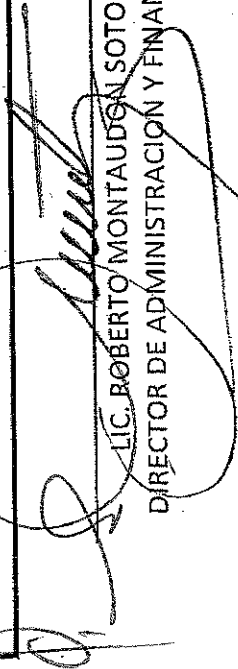
Concepto (c)	Egresos				Subjercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
h2) Aportaciones					
h3) Convenios					
I. Deuda Pública (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)					
1) Amortización de la Deuda Pública					
2) Intereses de la Deuda Pública					
3) Comisiones de la Deuda Pública					
4) Gastos de la Deuda Pública					
5) Costo por Coberturas					
6) Apoyos Financieros					
7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)					
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	612,000.00	-11,399,096.65	62,011,096.65	11,633,096.65	10,742,690.02
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)					378,000.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente					
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales					
a4) Seguridad Social					
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas					
a6) Provisiones					
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	260,150.47		260,150.47	260,150.47	260,150.47
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)		235,770.80	235,770.80	235,770.80	235,770.80
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales					
b2) Alimentos y Utensilios					
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización					
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación					
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio					
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos					
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos					
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad					
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores					
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	612,000.00		10,171,777.35	9,793,777.35	8,918,271.12
c1) Servicios Básicos		6,952.00	6,952.00	6,952.00	4,660.97
c2) Servicios de Arrendamiento					
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	612,000.00	8,694,203.98	9,306,209.98	8,928,209.98	8,054,874.78
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales					
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación		1,044.00	1,044.00	1,044.00	1,044.00

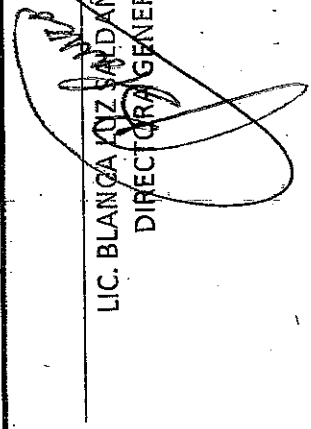




Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad		25,178.00	25,178.00	25,178.00	25,178.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos		65,423.27	65,423.27	65,423.27	65,423.27
c8) Servicios Oficiales		766,970.10	766,970.10	766,970.10	766,970.10
c9) Otros Servicios Generales					
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)		590,000.00	590,000.00	590,000.00	575,000.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público					
d2) Transferencias al Resto del Sector Público					
d3) Subsidios y Subvenciones		590,000.00	590,000.00	590,000.00	575,000.00
d4) Ayudas Sociales					
d5) Pensiones y Jubilaciones					
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Antélagos					
d7) Transferencias a la Seguridad Social					
d8) Donativos					
d9) Transferencias al Exterior					
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)		989,168.83	989,168.83	989,168.83	989,168.43
e1) Mobiliario y Equipo de Administración		712,709.43	712,709.43	712,709.43	712,709.43
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		83,409.40	83,409.40	83,409.40	83,409.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio					
e4) Vehículos y Equipo de Transporte					
e5) Equipo de Defensa y Seguridad		193,060.00	193,060.00	193,060.00	193,060.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas					
e7) Activos Biológicos					
e8) Bienes Inmuebles					
e9) Activos Intangibles					
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)					
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público					
f2) Obra Pública en Bienes Propios					
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento					
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)					
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas					
g2) Acciones y Participaciones de Capital					
g3) Compra de Títulos y Valores					
g4) Concesión de Préstamos					
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos					
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)					

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g6) Otras Inversiones Financieras g7) Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales H. Participaciones y Aportaciones (H=H1+H2+H3) h1) Participaciones h2) Aportaciones h3) Convenios I. Deuda Pública (I=I1+I2+I3+I4+I6+I7) 1) Amortización de la Deuda Pública 2) Intereses de la Deuda Pública 3) Comisiones de la Deuda Pública 4) Gastos de la Deuda Pública 5) Costo por Coberturas 6) Apoyos Financieros 7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) III. Total de Egresos (III = I+II)	18,326,940.97	57,678,804.30	74,005,745.27	65,745,031.20	55,908,323.83	8,250,744.07


 LIC. ROBERTO MONTAUDON SOTO
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


 LIC. BLANCA KUZ SALDANA LÓPEZ
 DIRECTORA GENERAL

Bs
