

## Acta No. 138

En Hermosillo, Sonora, siendo las 12:00 horas del día 19 de octubre del año 2004, se celebró la reunión ordinaria de la Junta Directiva del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, bajo el siguiente:

### ORDEN DEL DIA

- I. Lista de Asistencia y declaratoria de Quórum.
- II. Lectura, discusión y aprobación de la Orden del día.
- III. Lectura, discusión y aprobación del acta de la sesión anterior.
- IV. Seguimiento de Acuerdos.
- V. Informe de Operaciones al 30 de septiembre
  - a) Financiamiento Educativo
  - b) Cartera y Recuperación
  - c) Fondos en Administración y Donativos
  - d) Banco Mundial
  - e) Estados Financieros
  - f) Avance Presupuestal
  - g) Programa de recuperación de fin de año.
- VI. Presentación del Anteproyecto de Presupuesto 2005.
- VII. Propuesta de reportar al Buró de Crédito las cuentas de los acreditados
- VIII. Puntos de Acuerdo.
  - a) Integración de grupo de trabajo y elaboración de propuesta para la incorporación de los acreditados al Buró de Crédito.
  - b) Aprobación del Anteproyecto de Presupuesto 2005.
- IX. Asuntos Generales.

**I. Lista de Asistencia y declaratoria de Quórum.** El C. Miguel Angel Figueroa Salcido, Presidente de la Junta Directiva, verificó la lista de asistencia, declaró que existe el quórum para llevar a cabo la reunión, a la que asistieron, el Mtro. Horacio Soria Salazar, Secretario de Educación y Cultura, el C.P. Ricardo Valdéz Espinoza, en representación del Rector de la Universidad de Sonora, el Lic. Alberto Flores Urbina; asistió en representación del Secretario de Hacienda, el Lic. Wilfrido Corral Arreola; en representación del Subsecretario de Planeación del Desarrollo, asistió el Lic. Gaspar Girón Ortega; asistió el C.P. Martín Gándara Camou, el Dr. Filiberto Pérez Duarte, el C. Fernando Armenta Cota, Comisario Público Ciudadano, el C.P. Jorge Alberto Cota Reyna, Titular del Órgano de Control y Desarrollo Administrativo. Asistieron también la Lic. Luz Mercedes A. de Corral, Gerente, la Lic. Genoveva Martínez Lares, Directora de Contabilidad, Finanzas y Administración, el C.P. José Angel Díaz, el Lic. Gustavo Adolfo Reyes y el C.P. Manuel Enríquez, Asesores del Instituto.

**II. Lectura, discusión y aprobación del Orden del Día.** El Presidente de la Junta Directiva dio lectura al orden del día, preguntando a los Consejeros si tenían alguna propuesta de modificación de éste, mismo que se aprobó por unanimidad.

**III. Lectura, Discusión y Aprobación del Acta de la Sesión anterior.** El Presidente informó que con anterioridad se envió a los miembros de la Junta Directiva el proyecto de acta de la sesión anterior, para su revisión. Preguntó si



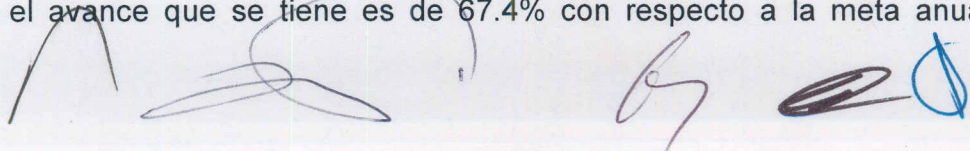
alguno de los miembros de la Junta tenía alguna observación o alguna corrección. El Acta 137 fue autorizada por unanimidad.

**IV. Seguimiento de Acuerdos.** El Presidente informó que con anterioridad se envió a los miembros de la Junta Directiva el formato de seguimientos de acuerdos.

**V. Informe de Operaciones.** El Presidente de la Junta Directiva solicitó al C.P. Manuel Enríquez presentara el Informe de operaciones.

a) **Financiamiento Educativo:** Al 30 de septiembre se ha autorizado crédito educativo a 11,986 jóvenes, habiéndose elaborado 23,311 contratos de crédito educativo, con una ministración promedio de \$1,598 pesos y el importe promedio por contrato de \$5,215 pesos, para un financiamiento total de \$121.5 millones de pesos. Informó que se está presentando el nuevo programa en el que se cobrarían intereses a partir de agosto. Se tienen 7,613 beneficiarios, con 10,009 contratos y han contratado \$49.8 millones de pesos, quienes han pagado intereses del mes de septiembre y el próximo diciembre. El presupuesto en acreditados para el mismo período es de 14,601 acreditados, con un importe de 158.9 millones de pesos, registrándose un avance de 75.3% en acreditados, y de 70.3% en importe respecto a la meta anual. Los acreditados se han distribuido por nivel de la siguiente manera: En licenciatura son 10,236 y 657 en posgrado. A licenciatura se le está apoyando con \$10,193 promedio por contrato y a posgrado con \$18,645. Por sistema el crédito educativo se ha destinado al sistema público \$64.4 millones de pesos, con un 53 % y al sistema privado \$57.1 millones de pesos, con un 47 %. El apoyo a estudiantes locales representa el 41.4 % de los recursos y para estudiantes foráneos 58.6 %.

b) **Cartera y Recuperación:** El C.P. Manuel Enríquez informó que al inicio del mes se tienen 21,417 acreditados en gestión de cartera, mencionando que al primero de septiembre se incorporaron por primera vez 1,872 cuentas de los estudiantes que tenían que pagar intereses del nuevo instrumento de crédito. La cartera vencida al fin de mes quedó en \$161.03 millones de pesos, quedando por vencer \$647.9, lo que da una cartera total de \$808.9 millones de pesos, menos la estimación de cuentas incobrables que es de \$113.4 millones de pesos, lo que da una cartera neta de \$695.5 millones de pesos, por lo que la cartera vencida representa en el mes de septiembre un 23.2% con respecto a la cartera total. La cartera que se está gestionando es de \$166.4 millones de pesos y esos acreditados tienen un importe por vencer de \$406.1 millones de pesos y la cartera total es de \$572.5 millones de pesos, que es el portafolio de riesgo que se estaba manejando al 1° de septiembre. En el resultado de la gestión de los 21 mil acreditados, 7,502 realizaron un pago, el porcentaje de los acreditados que pagaron, en el primer rango de atraso 72%, en el segundo 50% y así hasta llegar al 8.6% en el rango mas antiguo de atraso, que es el de 36 meses en adelante, se recuperaron \$5.0 millones de pesos en capital mas interés normal. En septiembre se tenía una meta de recuperación de \$8.4 millones de pesos y se recuperaron \$7.0 millones de pesos, se alcanzó un 82.8% de la meta y las cuentas con respecto al importe vencido se movieron el 4.2%. En el acumulado a septiembre, la meta global para 2004 \$99.7 millones de pesos, que tiene un avance de \$67.2 millones de pesos, el presupuesto marca que se debería de ir en \$72.5 millones de pesos. Se ha alcanzado el 92.7% de la meta a septiembre y el avance que se tiene es de 67.4% con respecto a la meta anual. De las



estrategias que tiene el Instituto en negociación son las reestructuras y los convenios, y en el mes de septiembre se hicieron reestructuras por \$1.3 millones de pesos y \$27.1 millones de pesos por convenios. En septiembre se hicieron 1,018 convenios, **y el importe que se convino es de \$27.8 millones de pesos y a los que se les hizo quita son a 137 acreditados, siendo el importe por quitas de \$214 mil pesos**, una vez concluida la gestión del mes de septiembre. Al primero de octubre se tienen 20,046 acreditados, de los cuales el 67% han tenido movimiento en los últimos doce meses y el 33% sin movimiento. Informó que el Instituto está próximo a cancelar cuentas.

- c) **Fondos en Administración y Donativos:** Se informó que por este concepto, al 30 de septiembre se han captado recursos por un importe de \$706,553.54 pesos.
- d) **Banco Mundial:** El C.P. Manuel Enríquez informó sobre las tasas de interés del Banco Mundial y las tasas ponderadas. Informó que en Marzo se autorizó bajar la tasa de interés a 5%. La tasa de interés ponderada es de 5.1%. El crédito del Banco Mundial está costando 6.93%. Se han amortizado 2 pagos, uno en agosto y febrero de este año, y el saldo actual es de \$283.4 millones de pesos. El próximo mes de febrero se pagarán los intereses del semestre 2003-2004.
- e) **Estados Financieros al 30 de septiembre.** Fueron entregados a los miembros de la Junta Directiva, para su análisis.
- f) **Avance Presupuestal:** La Lic. Genoveva Martínez informó que se proyecta obtener recursos por 285.1 millones de pesos para este año, de los cuales se registra un avance del 63.78% al 30 de septiembre, y corresponden a aportaciones del Gobierno del Estado, 62.7 millones, Recuperación 67.2 millones, Recuperación por reestructuras 6.3 millones de pesos, Fondos en administración y donativos 0.706 millones, productos financieros del fondo de reporto en Banobras 1.5 millones, fondo de reserva para el programa de crédito educativo 39.4 millones de pesos y otros 3.7 millones. En Aplicaciones de los 285.1 que se proyectaron para 2004, al 30 de septiembre se han ejercido las siguientes: Crédito Educativo 117.9 millones, reestructuras 6.3 millones de pesos, gasto de operación y de cobranza 18.0 millones de pesos, gasto financiero 0.495 millones, inversión en activos fijos 0.392 millones, gastos financieros Banco Mundial 8.9 millones de pesos, reserva para reporto Banco Mundial 1.7 millones. Pago a Banco de México y otros pasivos 1.4 millones, amortizaciones de crédito a Banco Mundial 29.8 millones y reserva para créditos incobrables 0.366 millones. La suma de aplicaciones al 30 de septiembre asciende a 185.5 millones de pesos, lo que representa un avance de 65.07%. El detalle del avance se anexa a la presente acta.
- g) **Programa de recuperación de fin de año.** El Arq. Manuel Fontes Chiapa, Director de Cartera y Recuperación informó que se decidió lanzar un proyecto que impacte a la comunidad que tiene relación con crédito educativo, en particular a los acreditados que están en cartera vencida, el cual se pretende que dure noviembre, diciembre, enero y febrero. El programa está encaminado a la regularización de las cuentas de los acreditados, mediante la realización de un convenio de pago, otorgando el Instituto, descuentos en el interés normal, interés



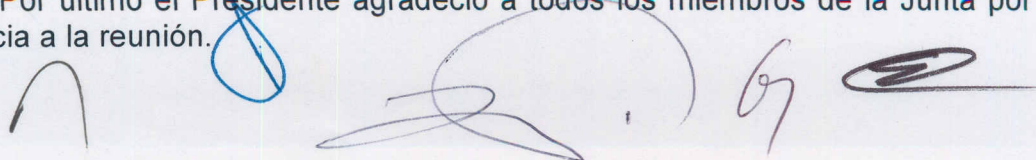
moratorio y cancelación de los gastos de cobranza a los acreditados que se incorporen al programa. (Se anexa el programa de estímulo).

**VI. Presentación del Anteproyecto de Presupuesto 2005.** El C.P. Manuel Enríquez informó que se está programando para el presupuesto 2005 apoyar a 14,210 acreditados, con un importe mensual promedio de \$1,800 y un financiamiento conjunto de \$166.2 millones de pesos. Asimismo la Lic. Genoveva Martínez Lares, Directora de Contabilidad, informó que se anexa una tabla con las fuentes de financiamiento que se esperan para el ejercicio 2005, y sus aplicaciones y el comparativo con el presupuesto 2004. En aportación del Gobierno del Estado se espera para el próximo año \$95.8 millones, recuperación \$126.3 millones, recuperación por reestructuras \$10 millones, fondos en administración y donativos \$5 millones, productos financieros depósitos en garantía Banco Mundial \$2.1 millones, \$2 millones otros, aplicaciones al fondo de reserva de crédito educativo \$29.8 millones, aplicaciones al fondo de reserva para el pago de pasivos \$40 millones, dando un total de fuentes de financiamiento de \$311.1 millones de pesos. En aplicaciones se espera: crédito educativo \$166.2 millones, crédito educativo por reestructura \$10 millones, gasto de operación y de cobranza \$41.6 millones, gasto financiero \$0.959 millones, inversión en activos fijos \$3.4 millones, gasto financiero Banco Mundial \$11.5 millones, reserva de reporto Banco Mundial \$2.1 millones, pagos a Banco de México y otros pasivos \$2 millones, amortizaciones de crédito Banco Mundial \$29.8 millones, fondo para el programa de créditos educativos \$2.5 millones, reserva para créditos incobrables \$0.554 millones y fondo para pago de pasivos \$40.0 millones, dando un total en aplicaciones de \$311.1 millones de pesos. Presentó a consideración el desglose de cuenta de servicios personales presupuestada para 2005, cuyos conceptos son: costo actual de la plantilla permanente \$17.5 millones, más la basificación de 19 personas que representa \$.97, nivelación de sueldos al personal \$.874 millones, contrataciones nuevas, como asimilables a sueldos \$1 millón, contratación periodo por incremento en las cargas de trabajo \$.46 millones, dando un total de servicios personales de \$20.4 millones de pesos.

**VII. Puntos de Acuerdo:** El Presidente de la Junta Directiva sometió a aprobación los siguientes puntos de acuerdo, mismos que fueron aprobados.

- a) Integración de grupo de trabajo y elaboración de propuesta para la incorporación de los acreditados al Buró de Crédito.
- b) Aprobación del Anteproyecto de Presupuesto 2005.

**VIII. Asuntos Generales.** El C.P. Martín Gandara Camou comentó en referencia al costo financiero, que las tasas habrá que revisarlas y propuso ir pensando qué se va hacer en el próximo año. También el Mtro. Horacio Soria mencionó que se llevó a cabo la primera reunión del Instituto de Becas y Estímulos Educativos del Estado de Sonora y se nombró al Coordinador General, e iniciará las operaciones el Instituto; sin embargo mencionó que debe de haber una coordinación entre Crédito Educativo y el Instituto de becas. Mencionó que es importante compartir información y saber por qué rumbo va cada uno de los dos organismos. Propuso que sería conveniente que en la próxima reunión se haga una presentación de lo que es el Instituto de Becas. Por ultimo el Presidente agradeció a todos los miembros de la Junta por su asistencia a la reunión.



No habiendo más asuntos que tratar, se dio por terminada la reunión, siendo las 14:30 horas.

**Sr. Miguel Ángel Figueroa Salcido**

**M.C. Horacio Soria Salazar**  
Secretario de Educación y Cultura.

**Lic. Wilfrido Corral Arreola**  
Suplente del Secretario de Hacienda

**Lic. Gaspar Girón Ortega**  
Suplente del Subsecretario de Planeación.

**C.P. Ricardo Valdéz Espinoza**  
Suplente del Rector de la Universidad de Sonora.

**Lic. Alberto Flores Urbina**

**C.P. Martín Gándara Camou**

**Dr. Filiberto Pérez Duarte**

**C. Fernando Armenta Cota**  
Comisario Público Ciudadano

**C.P. Jorge Alberto Cota Reyna**  
Titular del Órgano de Control y Desarrollo Administrativo.