

| Concepto   | 2018                  | 2017                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>  |                       |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>201,646,332.68</b> | <b>185,645,631.46</b> |
| Impuestos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras  | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos   | 0.00                  | 8,826,594.00          |
| Productos de Tipo Corriente  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 24,371,565.90         | 5,062,266.61          |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones y Aportaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas  | 174,970,712.78        | 169,627,034.85        |
| Otros Orígenes de Operación  | 2,304,054.00          | 2,129,736.00          |
| <b>Aplicación</b>  | <b>140,534,766.42</b> | <b>134,594,964.99</b> |
| Servicios Personales   | 138,230,762.31        | 132,477,978.99        |
| Materiales y Suministros   | 0.11                  | 0.00                  |
| Servicios Generales  | -50.00                | 0.00                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales  | 2,304,054.00          | 2,116,986.00          |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior   | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (12)</b>  | <b>61,111,566.26</b>  | <b>51,050,666.47</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>  |                       |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>-43,061,007.63</b> | <b>-42,226,034.46</b> |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión  | -43,061,007.63        | -42,226,034.46        |
| <b>Aplicación</b>  | <b>13,765,026.27</b>  | <b>1,502,616.30</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Inversión  | 13,765,026.27         | 1,502,616.30          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>   | <b>-56,826,033.90</b> | <b>-43,728,650.76</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                       |                       |
| <b>Origen</b>  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto   | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno  | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Servicios de la Deuda  | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno  | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>   | <b>4,285,532.36</b>   | <b>7,322,015.71</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio (12)</b>  | <b>91,320,320.32</b>  | <b>120,838,638.45</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio (12)</b>   | <b>95,605,852.68</b>  | <b>128,160,654.16</b> |

LIC. BENJAMIN BASALDUA GOMEZ  
 SECRETARIO GENERAL ADMINISTRATIVO

M.A. HORACIO HUERTA CEVALLOS  
 RECTOR