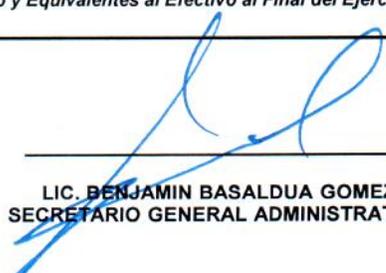
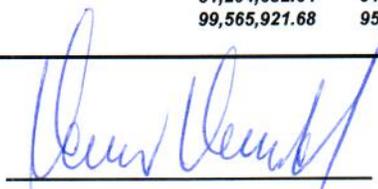


Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	247,395,906.90	201,646,332.68
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	76,162,286.80	24,371,565.90
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracion Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	171,233,620.10	174,970,712.78
Otros Origenes de Operación	0.00	2,304,054.00
Aplicación	166,987,391.78	140,534,766.42
Servicios Personales	157,130,634.83	138,230,762.31
Materiales y Suministros	12,008.45	0.11
Servicios Generales	0.00	-50.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	9,844,748.50	2,304,054.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación (12)	80,408,515.12	61,111,566.26
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-29,425,115.88	-43,061,007.63
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	-29,425,115.88	-43,061,007.63
Aplicación	2,622,160.20	13,765,026.27
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	2,622,160.20	13,765,026.27
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-32,047,276.08	-56,826,033.90
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	48,361,239.04	4,285,532.36
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio (12)	51,204,682.64	91,320,320.32
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio (12)	99,565,921.68	95,605,852.68


 LIC. BENJAMIN BASALDUA GOMEZ
 SECRETARIO GENERAL ADMINISTRATIVO


 M.A. HORACIO HUERTA CEVALLOS
 RECTOR