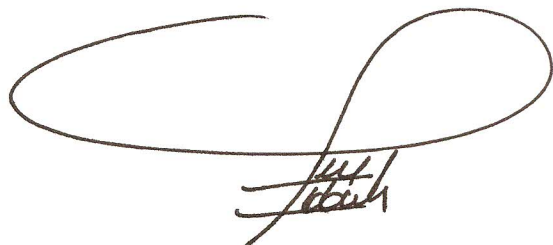


SERVICIOS DE SALUD DE SONORA

Estados de Cambios en la Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2011 y 2012 (Expresados en pesos mexicanos)

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
OPERACIÓN:		
Remanente del ejercicio	-\$ 8,735,721	-\$ 15,861,283
PARTIDAS QUE NO IMPLICAN FLUJO DE EFECTIVO:		
Afectación presupuestal por inversión en inmuebles, maquinaria y equipo e inventarios	259,759,460	188,029,427
	251,023,739	172,168,145
VARIACIÓN EN:		
Cuentas por Cobrar	- 312,727,890	- 7,638,693
Cuentas por Pagar	172,554,277	111,714,924
Inventarios	- 14,048,464	- 70,645,168
Otras variaciones	- 15,138,519	9,730,138
Recursos generados por la Operación	81,663,143	215,329,346
INVERSION:		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	259,759,460	188,029,427
Incremento de Efectivo	- 178,096,317	27,299,919
Efectivo al inicio del Ejercicio	546,717,090	519,417,172
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	\$ 368,620,773	\$ 546,717,090



**C.P. Francisco Javier Fabela
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
CONTABILIDAD**



**C.P. Dagoberto Bernal Nogales
DIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS**