

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>314,508,835</b>	<b>436,949,327</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,141	36,539
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	34,036,201	27,450,564
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	280,467,493	409,462,223
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>317,630,371</b>	<b>440,991,607</b>
Servicios Personales	290,518,271	373,497,028
Materiales y Suministros	8,850,380	13,276,707
Servicios Generales	10,412,238	17,737,964
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	48,008
Ayudas Sociales	1,180,260	3,939,845
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6,669,223	32,492,057
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-3,121,537</b>	<b>-4,042,280</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>11,901</b>	<b>553,371</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	11,901	553,371
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,901</b>	<b>-553,371</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Diiminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-3,133,438</b>	<b>-4,595,651</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,962,695</b>	<b>12,558,346</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>4,829,257</b>	<b>7,962,695</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. MIGUEL ANGEL GUTIERREZ MOLINA  
Director General

C. P. ALEJANDRA CONTRERAS ZUBIA  
Jefe de Proyecto

LIC. CARLOS ALBERTO BUSTAMANTE  
Director de Administración