



Capítulo 2:
EMPLEO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
SUSTENTABLE





2.- EMPLEO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO SUSTENTABLE

Por su estabilidad, seguridad y certidumbre para la inversión y el empleo, la economía sonorense avanza y se fortalece, lo que se refleja en los principales indicadores macroeconómicos.

Hacer llegar los beneficios que reflejan los indicadores macroeconómicos a todos los hogares; impulsar la diversificación de la economía de Sonora y por ende de las fuentes de empleo para disminuir la vulnerabilidad a los vaivenes y turbulencias de los ciclos económicos; reforzar los factores positivos como la confianza de los inversionistas y la estabilidad de los empleos, han sido algunas de las metas propuestas en este campo.

La inestabilidad de los mercados financieros estadounidenses registrada en 2008 ha alcanzado una magnitud y una duración que muy pocos preveían. Pero cuyos efectos no nos han impactado tan fuerte como país ni como entidad fronteriza.

La prioridad concedida en estos cinco años al crecimiento y modernización de la infraestructura y del capital humano se justifica incluso en el contexto de los actuales problemas de la economía estadounidense: somos y seguiremos siendo un destino turístico próximo y seguro para todo el mundo, una región productora de materias primas diversas, de alta calidad e higiene, como también contamos con un sector industrial de vanguardia y de innovación. El sector servicios se ha vuelto más competitivo y continúa modernizándose y diversificándose, ofreciendo a los consumidores mejores precios y calidad.

Análisis del entorno económico

Después de cuatro años en que la economía sonorense se desarrolló en un entorno internacional y nacional propicio que favoreció su dinamismo, en este quinto año, se mantuvo el crecimiento estatal por encima del promedio nacional.

Para ello se aplicaron nuevas estrategias orientadas a impulsar el desarrollo de mayor infraestructura productiva en el estado, lo cual es uno de los motores más importantes de la economía. Con ello se dio un nuevo impulso a la inversión y se mantuvo el nivel de generación de empleo durante el quinto año de esta administración.

La economía internacional

A partir del último trimestre de 2007 y durante todo este año, la economía mundial experimentó una disminución en su crecimiento como resultado de los problemas por los que atraviesa la economía de Estados Unidos, aunado al crecimiento extraordinario de los precios del petróleo y los alimentos.

Esto ha provocado una presión inflacionaria creciente en la mayoría de las economías, que afecta principalmente a los países en desarrollo.

No obstante, las economías avanzadas han implementado diversas medidas económicas y financieras para reducir estos efectos y mantener en crecimiento a la economía mundial.

De acuerdo con las últimas proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), el crecimiento de la economía mundial podría disminuir a 3.7 por ciento en 2008, es decir 1.2 puntos porcentuales menos que el nivel alcanzado en 2007, lo cual refleja la magnitud de la actual



desaceleración global.

Es de esperar que Estados Unidos continúe mostrando un crecimiento frágil como consecuencia de sus problemas del mercado hipotecario y de la crisis financiera y se prevé su recuperación paulatina a medida que el gobierno estadounidense proporcione apoyo a las instituciones financieras.

Bajo estas expectativas, el crecimiento del PIB de los Estados Unidos cerró el primer trimestre de 2008 con un incremento del 1.0 por ciento y los analistas del Banco Mundial prevén que el PIB anual de este país crecerá al 1.1 por ciento. Por su parte, la Zona del Euro creció 2.6 por ciento en 2007 y las cifras preliminares al primer trimestre de 2008 fueron de 3.0 por ciento, por lo que los analistas prevén un cierre superior al 1.7 por ciento anualizado.

Asimismo, durante el 2007 Japón creció 2.1 por ciento debido al incremento de sus exportaciones, hecho que muestra que la desaceleración proyectada de las importaciones de los Estados Unidos y del comercio mundial afectará considerablemente su desempeño, por lo que se prevé que el crecimiento de su PIB cerrará en 1.4 por ciento en 2008.

La región de Asia oriental y el Pacífico en 2007 registró la tasa de crecimiento más alta en una década, 10.5 por ciento, pero se prevé que el crecimiento disminuya al 6.8 por ciento en 2008, porcentaje que sigue siendo considerablemente más alto en relación a otras regiones, como América Latina.

Asimismo, las estimaciones del Banco Mundial prevén que China reducirá su espectacular crecimiento de 11.4 por ciento de 2007 a 9.3 en 2008; India de 9.2 al 7.9 por ciento; Rusia de 8.1 a 6.8 por ciento, y Brasil de 5.4 al 4.8 por ciento.

La economía mexicana

La actividad económica en México hasta ahora no parece haber resentido en forma significativa el debilitamiento de la economía de Estados Unidos.

Si bien ha mantenido la tendencia de desaceleración que había presentado en el primer trimestre del año, durante el segundo trimestre de 2008 se aumentó el valor real del Producto Interno Bruto (PIB) en 2.8 por ciento en términos anuales.

Dicha desaceleración comprende tanto a los indicadores de demanda agregada como a los de producción. En particular, si bien sobresalió el dinamismo de las exportaciones no petroleras al mercado no estadounidense, que abarcó tanto a las efectuadas por el sector automotriz como al resto de los bienes manufacturados, otros componentes de la demanda agregada perdieron dinamismo en los meses más recientes. Entre ellos, los indicadores de gasto en consumo privado y en inversión registraron una desaceleración.

Al primer trimestre de 2008, en la demanda agregada, el consumo privado se elevó 3.7 por ciento, mientras que el consumo de gobierno lo hizo en 0.7 por ciento; la formación de inversión fija bruta creció 2.7 por ciento y las exportaciones se incrementaron 5.4 por ciento.

En el segundo trimestre de 2008 el valor nominal en dólares de las exportaciones de mercancías creció a una tasa anual de 17.3 por ciento; las exportaciones petroleras aumentaron 49.7 por ciento, mientras que las exportaciones agropecuarias, extractivas y manufactureras se expandieron en 9.8, 28.1 y 11.6 por ciento, respectivamente. Por su parte, las importaciones de bienes se elevaron a un ritmo anual de 14.7 por ciento; las de capital, consumo e intermedias aumentaron en 20.4, 13.5 y 14.1 por ciento, en cada caso.

Con estos avances en la economía, el Gobierno Federal ha anticipado que la desaceleración de la economía mexicana será breve y al primer semestre previó un crecimiento del PIB para todo el 2008 de 2.7 por ciento.

Por su parte, al cierre de junio de 2008 el número de trabajadores afiliados al IMSS ascendió a 14 millones 389 mil 961 personas; es decir, tuvo un crecimiento anual de 372 mil 855 personas (2.7 por ciento). En lo que va del año se han creado



289 mil 874 empleos formales.

En junio de 2008, la inflación general anual se ubicó en 5.26 por ciento, 1.01 puntos porcentuales superior a la cifra registrada al cierre del primer trimestre de 2008 (4.25 por ciento). El aumento observado fue producto de los incrementos en los precios internacionales de las materias primas, principalmente de los alimentos, energía y metales básicos.

En el segundo trimestre de 2008 el Índice de Precios y Cotizaciones (IPyC) de la Bolsa Mexicana de Valores mantuvo una tendencia a la baja debido a la volatilidad que registraron los mercados bursátiles de los Estados Unidos. Al cierre del trimestre, el IPyC se ubicó en 29 mil 395 unidades, acumulando una disminución durante el trimestre de 4.91 por ciento.

El tipo de cambio *spot* se ubicó en 10.31 pesos por dólar el 30 de junio, lo que implicó una apreciación nominal de 3.1 por ciento con respecto al cierre de marzo de 2008.

El crédito bancario a los hogares y las empresas registró un crecimiento anual de 18.5 por ciento en términos reales en mayo (300.5 miles de millones de pesos). A su interior, el crédito a empresas y personas físicas, la vivienda y al consumo aumentó 27.3, 18.1 y 10.0 por ciento en términos reales, respectivamente.

La economía sonorensis

La extraordinaria dinámica que presentó la economía del Estado durante los últimos cuatro años, en los cuales su crecimiento fue muy superior al promedio nacional, se interrumpió durante 2008 debido principalmente a los problemas financieros y económicos por los que atraviesan los Estados Unidos, provocando una disminución del ritmo de crecimiento económico estatal, el cual no obstante, aún permanece por encima del promedio nacional.

El Producto Interno Bruto de Sonora, de acuerdo a cifras definitivas del INEGI, creció en 2004 a una tasa real de 7.2 por ciento, en 2005 a 4.5 por

ciento y en 2006 en 8.4 por ciento, situándose con ello entre los primeros tres estados con mayor crecimiento económico del país.

De acuerdo a estimaciones de la Secretaría de Hacienda del Estado, dicho comportamiento continuó en 2007, en donde se prevé un crecimiento del 6.0 por ciento, promediando en los cuatro años una tasa del 6.5 por ciento lo que representa un crecimiento superior de 2.7 puntos porcentuales respecto al crecimiento promedio nacional que fue de 3.8 por ciento.

Al primer semestre del 2008, se estima que Sonora crecería al cierre del año a una tasa del 4.2 por ciento, que aún siendo inferior al promedio de los cuatro primeros años de esta administración, continúa por arriba del estimado nacional que es de 2.8 por ciento.

Con ello, Sonora ha incrementado su participación nacional pasando del 2.73 por ciento que aportaba en 2003 al 3.07 por ciento estimado para 2008; además en este mismo periodo el Producto Interno Bruto por habitante pasó de 6 mil 200 a 10 mil 300 dólares por habitante, lo que representa un incremento neto del 66 por ciento.

Conscientes de que enfrentamos un entorno mundial y nacional de disminución de la actividad económica y alza de precios que ponen en riesgo los niveles de crecimiento económico, empleo y bienestar social que hemos alcanzado en los últimos 5 años, en días pasados el gobierno y los diferentes actores económicos del estado, firmamos el “Pacto para la Competitividad en Sonora” el cual busca consolidar los avances y lograr los acuerdos necesarios para mejorar la competitividad y capacidad de generación de empleos de la economía sonorensis.

En base a las potencialidades productivas de nuestro territorio, el pacto suscrito se regirá por las siguientes cláusulas y premisas: Mejorar la competitividad de los trabajadores, empresas, sectores y regiones de la economía sonorensis; Crear condiciones favorables a la inversión y a la generación de más y mejores empleos; Consolidar un clima de estabilidad laboral y paz social; y



Nuevas empresas y generación de empleo

Este año 552 nuevas empresas iniciaron operaciones, contribuyendo de manera importante en la generación de más empleos.

Mejorar el bienestar económico y social de los ciudadanos de Sonora.

Este pacto propone la conveniencia estratégica de todos los actores sociales y económicos, donde se comprometen a juntos construir el Sonora del siglo XXI, inmerso en la globalidad, a promover la competitividad y productividad a través del modelo de desarrollo de la economía basada en el conocimiento. Además de buscar asegurar un modelo económico y social que promueva la equidad, a reducir los niveles de desigualdad y a efectuar proyección a largo plazo, factores aplicados por las economías más desarrolladas del mundo.

Con este pacto promovemos la cultura de la concertación en reemplazo de la cultura del conflicto, proponemos una nueva forma de pensar y hacer las cosas, basado en la visión de largo plazo, el trabajo conjunto, la alineación de propósitos y la unidad de todos los sectores de la sociedad sonorense.

Nuevas empresas

En el periodo que se informa 552 nuevas empresas iniciaron operaciones en el estado, mientras que en la presente administración se han creado 3 mil 734 empresas, con lo que hemos alcanzado un promedio de 62 nuevas empresas mensuales en Sonora. De éstas, el 81.4 por ciento son del sector de comercio y servicios, el 14 por ciento son de giro industrial y el 4.6 por ciento agropecuario.

Más empleos

Los beneficios de este favorable comportamiento de la economía estatal se han visto reflejados en el mercado laboral. De acuerdo a cifras de las instituciones de seguridad social en 2004 se generaron 29 mil 624 empleos; en 2005 fueron 30 mil 760; en 2006 se alcanzaron 31 mil 918 y en 2007 son 31 mil 176 empleos más.

Esta tendencia se ha mantenido en los primeros siete meses del 2008, aun con los problemas económicos nacionales e internacionales que actualmente se viven. En estos siete meses se han

generado 17 mil 378 puestos de trabajo adicionales, con lo que durante la presente administración suman un total de 140 mil 856 nuevos puestos de trabajo en beneficio de la sociedad sonorense.

De los empleos generados en el 2008, el sector industrial aportó el 77.4 por ciento.

Por actividades, el sector más dinámico fue el manufacturero con 6 mil 090 nuevos empleos, la construcción con 5 mil 357 y otros servicios con 2 mil 795 puestos de trabajo adicionales.

Por regiones, de acuerdo a datos del IMSS en sus subdelegaciones estatales la generación de empleos al primer semestre de 2008 se comportó de la siguiente manera: Hermosillo registró 8 mil 436 nuevos empleos, Cd. Obregón 3 mil 669, Nogales 2 mil 473, Navojoa 1 mil 780 y entre Agua Prieta, Guaymas y Nacozari se registraron 1 mil 054 empleos más. Cabe mencionar que en este periodo en las subdelegaciones de San Luis Río Colorado y Caborca se presentaron retrocesos en los niveles de empleo.

2.1 Desarrollo regional, diversificación y modernización productiva

En esta administración se ha orientado la política económica estatal hacia el fomento de las ventajas competitivas y el potencial productivo de los municipios y regiones sonorenses, así como a la diversificación y modernización de los esquemas productivos tradicionales, creando las condiciones necesarias para buscar un desarrollo económico sostenido y equilibrado. Con lo anterior, hemos logrado que el estado de Sonora sea reconocido a nivel nacional por su dinamismo, potencial productivo, capacidad humana y su ambiente idóneo para hacer negocios e inversiones.

Desarrollo industrial

Bajo la perspectiva de fortalecer la competitividad del sector industrial de la entidad y en especial, de las pequeñas y medianas empresas con capacidades tecnológicas y productivas, se apoyó la constitución formal del Centro de Integración Productiva para la Industria Automotriz y



LA TRANSFORMACIÓN DE SONORA...

Desarrollo Económico.

Más empleo y nuevas empresas.

Estamos dentro de los primeros lugares en generación de empleo; superado los 140 mil nuevos empleos en lo que va de la administración, promovimos la apertura de 3 mil 734 nuevas empresas.

Promoción económica y atracción de inversiones.

Sonora y sus productos cuentan con mayor presencia en los mercados internacionales más exigentes. Contamos con 760 empresas sonorenses exportadoras de nuestros productos a los mercados de Estados Unidos, Japón, Italia, Grecia, entre otros.

Reforma regulatoria.

Sonora en 4° lugar nacional en facilidad para hacer negocios. Así lo califica el estudio Doing Business del Banco Mundial.

Industria de software.

Sonora entre los estados líderes a nivel nacional en la industria del software. El parque tecnológico de Ciudad Obregón, Sonora Soft Technology Park. Mexico's Nearshore Software Solution, fue el primero de su tipo en el país.

Capacitación Para El Trabajo.

Con los programas de apoyo al empleo y a la capacitación ofrecidos a través del Servicio Nacional del Empleo contribuimos en la colocación de los trabajadores desempleados y al fortalecimiento de los actuales puestos de trabajo.

Desarrollo fronterizo e integración económica.

La relación bilateral Sonora-Arizona: ejemplo internacional sobre la forma en que gobiernos estatales de diferentes países que comparten una región fronteriza, unen esfuerzos para atender problemas comunes e impulsan el desarrollo económico de sus estados como una misma región.

Infraestructura para el futuro de Sonora.

Con la visión a largo plazo de este gobierno, y con la participación conjunta de los sectores público, privado y social, impulsamos la realización de importantes proyectos detonadores: Carretera Costera, Proyecto Guaymas, Pasajes, Musas, y Hermosillo Puerta Norte.

Financiamiento para el desarrollo.

Para incentivar la economía y promover la generación de empleos, este año se otorgaron cerca de 1 mil 500 créditos, para alcanzar un financiamiento superior a los 110 millones de pesos. Con esto, acumulamos casi 5 mil operaciones crediticias con importe de más de 362 millones de pesos, impulsando la generación en más de 17 mil 400 empleos.

Vivienda digna.

Sonora es uno de los estados líderes a nivel nacional en construcción y asignación de créditos para vivienda económica. Alcanzamos la cifra record de más de 100 mil créditos otorgados, mientras que en el sexenio pasado solo se otorgaron poco más de 5 mil.

Desarrollo de la industria minera.

Sonora líder en la producción de cobre, molibdeno, wollastonita, grafito, y carbón antracita; segundo lugar nacional en la producción de oro.



Aeronáutica de Sonora, A. C. (CIAAS), el cual es un proyecto dirigido por empresarios y cofinanciado por el Gobierno del Estado de Sonora y la Fundación Mexicana para la Innovación y Transferencia de Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa, A. C. (FUNTEC). Este centro tiene la finalidad de establecer y ejecutar los mecanismos que permitan a las micro, pequeñas y medianas empresas sonorenses desarrollarse e integrarse con eficiencia y competitividad a la cadena de valor de los sectores automotriz y aeronáutico, el desarrollo de proveedores y la atracción de empresas al estado de Sonora.

Las empresas que actualmente son socias del CIAAS son: Automanufacturas Generales; DS Industrial; Manufacturas Técnicas del Noroeste; Maquilas Teta Kawi; Bustamante Méndez Constructores; Centro de Investigación y Desarrollo de Ingeniería Avanzada; IPTN de México; AIISA Automation.

La ciencia y tecnología son puntos estratégicos para el desarrollo de la industria sonorenses, fundamental para que nuestro estado esté siempre a la vanguardia. Es por esto que a través de la Fundación México-Estado Unidos para la Ciencia, se está operando el Programa de Sistema de Asistencia Tecnológico Empresarial (SATE) que apoya a los proyectos de innovación tecnológica, el cual opera en Sonora desde hace 2 años.

Actualmente este programa asesora a 20 empresas tecnológicas con una inversión mixta de 1.28 millones de pesos.

Aunado al programa anterior, se asesora a un grupo de 15 pequeñas y medianas empresas con potencial de desarrollo, en regiones y sectores específicos, 10 de las cuales experimentan un proceso de preparación para pasar a las etapas de preaceleración y 5 empresas a la etapa de aceleración, como parte del programa Technology Business Accelerator (TechBA). En este programa hemos destinado de inicio una inversión mixta de 7 millones de pesos.

Asimismo, estamos operando un programa de

apoyo a la Capacitación Industrial Especializada, encaminado a formar y ampliar las capacidades técnicas especializadas de sus trabajadores. Durante este quinto año de trabajo, se apoyó la capacitación de 234 trabajadores de 79 empresas industriales, significando una inversión 391 mil pesos, de los cuales el 43.0 por ciento lo aportaron las empresas y el 57.0 por ciento el Gobierno del Estado.

En cuanto a infraestructura apta para la actividad industrial, la superficie total en parques industriales en el estado de Sonora es de 26.3 millones de metros cuadrados, encontrándose disponibles 4.6 millones; además los parques industriales del estado cuentan con una superficie de 42.4 millones de metros cuadrados de reserva para futuras ampliaciones.

Durante el período que se informa, dentro de los 46 parques industriales existentes, iniciaron operaciones 15 nuevas empresas generando 5 mil 625 nuevos empleos.

En Etchojoa, a través del programa de construcción de naves industriales, se logró el establecimiento de una planta de transformación de desechos biológicos de camarón, con una inversión inicial de 20 millones de pesos, generando 15 empleos directos de calidad durante su primer año de operación.

Minería

La industria minera sonorenses se ha consolidado debido al esfuerzo y tesón de las personas que integran el sector, el buen ambiente para hacer negocios e inversión que ofrece el estado, además de los efectos positivos de las cotizaciones internacionales de los metales, lo que ubica a Sonora como el principal productor minero nacional.

La minería sonorenses actualmente se encuentra en este sitio debido a la creciente demanda y buenos precios, particularmente de los metales que el estado produce como: cobre, oro, molibdeno, plata, fierro, entre otros.



En el período que nos ocupa los resultados han sido satisfactorios con el inicio de operaciones de nuevas minas e incremento de la capacidad instalada en otras, que han conducido al Estado a posicionarse como el principal productor de oro y consolidarse en el primer plano en la producción de cobre, molibdeno, wollastonita, grafito y carbón antracítico. Sobresale además el incremento en la producción de plata que pasó de 98 mil kilogramos en el 2004 a 252 mil kilogramos en el 2008 y el inicio de producción de barita en el 2008 con un estimado de 34 mil toneladas.

El volumen de la producción minera en el estado fue de 1 millón 780 mil toneladas, superando en un 18.20 por ciento al año inmediato anterior. El valor de la producción fue de 31 mil 361 millones de pesos con un decremento del 5.8 por ciento, debido a la problemática existente en Mexicana de Cananea, donde se ha dejado de producir 170 mil toneladas de cobre, motivado por la huelga del sindicato minero.

La participación del valor de la producción de los metales en el total, nos dice que el cobre representa el 47.9 por ciento, molibdeno el 30.7 por ciento, oro el 13.4 por ciento, plata el 5.2 por ciento y el restante 2.7 por ciento lo aportan minerales como la wollastonita, fierro, grafito, carbón antracítico, cal, yeso, sílice, sal, perlita, feldspatos, arcillas y puzolana. Las exportaciones alcanzaron ventas superiores a los 21 mil millones de pesos, figurando entre las más importantes las de cobre, molibdeno, oro, plata, wollastonita, grafito, barita y ácido sulfúrico.

En cuanto a las perspectivas a corto plazo, se contempla un crecimiento sostenido debido al inicio de operación de varios proyectos mineros, entre los que podemos mencionar: Mina San Francisco, en Santa Ana, Lluvia de Oro en Magdalena de Kino, ambas productoras de oro, y Mina Luz del Cobre en Soyopa que producirá cobre. Además se mantiene la exploración en al menos siete proyectos que concluirán en unidades mineras.

Por otro lado y debido a la creciente demanda de los minerales, se mantiene una actividad relevante de exploración en prácticamente todo el estado. En este periodo, se registra una inversión anual de 364 millones de dólares en la actividad minera para sumar un total de 1 mil 620 millones de dólares en los últimos cinco años, conservando así la base laboral en 13 mil 500 empleos directos.

Además, durante este año, el Gobierno del Estado ha apoyado a ocho empresas mineras en la resolución de conflictos sobre tenencia de la tierra, permisos ambientales, permisos de uso de agua, entre otros.

Como un apoyo adicional se promulgó por parte del H. Congreso del Estado la Ley de Promoción y Fomento Minero para el Estado de Sonora. Asimismo, se llevó a cabo la instalación del Consejo de Minería del Estado como un órgano colegiado de asesoría y consulta.

En convenio con el Servicio Geológico Mexicano, se está elaborando actualmente la Carta geológico-

Desarrollo de la Industria Minera

Se promulgó la Ley de Promoción y Fomento Minero para el Estado de Sonora, además de la instalación del Consejo de Minería del Estado, que viene a fortalecer aun más la inversión de 364 millones de pesos que se tuvieron en este período.





minera y geoquímica denominada El Sahuaro, que provee de información cartográfica detallada y actualizada para apoyo de empresas mineras. Asimismo se realiza el inventario físico de minerales en 2 mil kilómetros cuadrados en el municipio de Caborca.

Desarrollo comercial y abasto

En este periodo, las actividades comerciales y de servicios en el estado mantuvieron su ritmo de crecimiento económico apoyándose en un extraordinario comportamiento de los factores de inversión, financiamiento y empleo generado.

Superando las expectativas consideradas ante los desequilibrios económicos de Estados Unidos, el comercio y los servicios en el estado se vieron fortalecidos económicamente por la aplicaciones de inversión de capital en el orden de los 5 mil 899 millones de pesos, por lo que en este periodo la inversión aumentó en 8.3 por ciento, respecto al monto total aplicado en el año inmediato anterior.

Este incremento en la inversión realizada, se debe principalmente a que en este periodo entraron en operación importantes proyectos de infraestructura comercial y de servicios relacionados al turismo, lo que manifiesta la confianza que los inversionistas depositan en la economía de Sonora.

En el renglón de financiamiento y créditos a las actividades terciarias, los instrumentos de la banca de fomento, encabezadas por el Fideicomiso Instituido con Relación a la Agricultura (FIRA) y Nacional Financiera (NAFIN), otorgaron recursos financieros en un monto de 10 mil 275.1 millones de pesos, cifra que significó un 182.8 por ciento más que el monto otorgado en el periodo anterior al que nos ocupa. La suma de inversiones y financiamientos aplicados en este lapso permitió la puesta en operación de 727 nuevos establecimientos comerciales en donde encontraron ocupación permanente 7 mil 533 empleados.

En apoyo a estas actividades, en el aspecto de capacitación para mejorar las aptitudes y capacidades del empresario y trabajadores, a

través de la Secretaría de Economía estatal conjuntamente con las Cámaras, se impartieron 199 cursos, seminarios y otros eventos instructivos, beneficiando a 3 mil 980 empleados y patrones participantes.

En cuanto a los servicios de asesoría, consultoría y asistencia técnica, en este periodo se impartieron 300 asesorías, 900 consultas, 1 mil 040 asistencias técnicas; se formularon 60 planes de trabajo y 30 proyectos de viabilidad económica que dieron certidumbre a la realización de operaciones económicas de más de 1 mil 500 empresas del sector servicios.

A través del módulo de servicios de la Asociación Mexicana de Estándares para el Comercio Electrónico (AMECE), el cual desarrolla bajo convenio la Secretaría de Economía Estatal, se logró la expedición de 62 códigos de barras para igual número de productos; la formulación de 31 tablas nutricionales y adicionalmente impartió 24 cursos de capacitación a los que asistieron 230 personas para recibir instrucción sobre temas del comercio electrónico.

En coordinación con el gobierno federal, en este periodo se levantaron 2 mil 236 encuestas de información sobre precios, variedad y origen de productos agropecuarios y pesqueros, en las principales centrales y mercados de abasto en la entidad, con las que se logró la formulación de 2 mil 236 boletines informativos que cotidianamente y en forma gratuita se proporcionaron vía electrónica a empresarios usuarios de este sistema.

Con la instrumentación de la Ley del Registro Estatal de Agentes Inmobiliarios y su Reglamento, se otorga certidumbre a ciudadanos y empresarios de la entidad y se mejoran los niveles de profesionalización de los agentes inmobiliarios que laboran en la entidad. Con base en ello, se incrementó en un 137 por ciento el número de agentes inmobiliarios inscritos en el registro, contando a la fecha con un total de 325 agentes formalmente registrados.

Insistiendo en el respeto a los lineamientos que establece la Ley Federal de Protección al Consumidor, la Delegación Estatal de la



LA TRANSFORMACIÓN DE SONORA... Desarrollo Turístico

Regulación de la actividad turística.

Una prioridad desde el inicio de este gobierno, fue impulsar la actividad turística; para ello, creamos los instrumentos para incentivar y dar certidumbre a los prestadores de servicios e inversionistas turísticos: la Ley No. 1 de Fomento al Turismo para el Estado de Sonora.

Inversión privada en infraestructura turística

Sonora en los primeros lugares en inversión turística. Las estrategias puestas en marcha por el Gobierno del Estado, propician la reactivación de proyectos importantes en Guaymas y Puerto Peñasco como la apertura de nuevos

hoteles, restaurantes y proyectos inmobiliarios que contribuyen al desarrollo turístico del Estado. En estos cinco años de gestión, más de mil 700 millones de dólares invertidos en desarrollos turísticos.

Infraestructura turística

Con el propósito de hacer del turismo una actividad rentable, se ha invertido en infraestructura básica con fines turísticos, más de 230 millones de pesos.

Marina Guaymas

Con una inversión que supera los 400 millones de pesos se integra a Guaymas al Proyecto para recibir próximamente cruceros internacionales y, con importantes inversiones destinadas por el Estado en proyectos complementarios de infraestructura turística y servicios básicos, se transforma la vocación económica de la bahía y se promueve el interés de la iniciativa privada en invertir en este proyecto.





Regulación de la actividad turística

Aplicación de la Ley No. 1 de Fomento al Turismo para el Estado y su respectivo reglamento.

Procuraduría Federal del Consumidor realizó acciones de inspección que condujeron a la verificación de las condiciones de calibración y legal operación de 5 mil 300 equipos e instrumentos de peso y medida en los establecimientos comerciales y de servicio. Asimismo realizó 40 eventos de capacitación dirigida a 11 mil 686 consumidores, instruyéndolos sobre temas de economía doméstica.

En respuesta a los usuarios, en oficinas operativas de la PROFECO se otorgaron 9 mil 200 asesorías jurídicas y se recibieron 1 mil 830 quejas de usuarios en controversia con proveedores y lográndose la recuperación de 29.3 millones de pesos que los demandados entregaron para resolver perjuicios provocados a consumidores.

Infraestructura Turística

Más de 93 millones de pesos destinados a infraestructura turística básica en este año.

En materia de abasto social dirigido a núcleos de población de bajos ingresos económicos, juegan un papel importante instituciones tales como Distribuidora CONASUPO, Leche Industrializada CONASUPO y los sistemas de tiendas y farmacias públicas que operan en el estado del Instituto Mexicano del Seguro Social y del Instituto de Seguridad Social al Servicio de los Trabajadores del Estado. En el periodo que se evalúa mediante la operación de 616 puntos de venta comercializaron un volumen superior a las 53 mil 951 toneladas de productos básicos, leche y medicinas, con un valor total de 609.5 millones de pesos, en beneficio de una población estimada en 1 millón 500 mil habitantes de la entidad.

Turismo

Como factor decisivo para el desarrollo económico del Estado, hemos puesto especial atención especial al turismo con el fin de promover y buscar la transformación turística de la entidad, a través de programas, acciones, proyectos de desarrollo y promoción, que lo sitúen de manera competitiva en el entorno nacional e internacional.

Los resultados obtenidos en la promoción y coordinación de esfuerzos por los sectores público y privado se demuestran en el incremento en la afluencia turística nacional y extranjera.

En los 5 años de gobierno hemos crecido en el número de visitas de turistas nacionales y extranjeros en 27.6 por ciento. La importancia de sus contribuciones a la economía y el desarrollo regional, han al convertido al turismo en una actividad cada vez más promisoría.

En el periodo de octubre del 2007 a septiembre del presente año, se tuvo una afluencia de visitantes que alcanza la suma de 7 millones 297 mil 429 turistas, dejando con ello un derrama económica de 20 mil 943 millones, lo que ha permitido generar nuevos empleos, beneficiando a las familias sonorenses que dependen de esta actividad.

Actualmente la oferta turística estatal es de 406 establecimientos de hospedaje con 15 mil 676 habitaciones, 75 agencias y sub agencias de viajes, 45 arrendadoras y sub arrendadoras de autos, 7 campos de golf, 909 establecimientos de restaurantes, centros nocturnos y bares, así como 4 marinas con 636 espacios húmedos.

Inversión pública

Para hacer del turismo una actividad rentable, se ha incrementado la inversión en infraestructura, a través del Convenio de Coordinación y Reasignación de Recursos Federales 2003-2007, realizando una mezcla de recursos municipales, estatales y federales, apoyando a proyectos integrales y de gran impacto social para la zona donde se encuentran.

En los últimos 4 años se han invertido 135 millones 150 mil pesos para infraestructura turística básica, y para este año 2008, se invertirán poco más de 93 millones en cinco proyectos, de los cuales sobresalen los siguientes:

Tercera Etapa de la construcción del Centro de Visitantes del Pinacate. Con una inversión de 10 millones, contribuirá a dar diversidad de oferta al producto tradicional de playa y sol en Puerto Peñasco. Aunada a la inversión inicial, este proyecto recibe actualmente la cantidad de 27 millones de pesos.



En el municipio de Guaymas, durante el año 2007 se invirtió la suma de 24 millones 900 mil pesos en el Malecón Turístico, que es parte del gran proyecto que se tiene contemplado para este puerto. En este año, se superará este monto y se invertirá un total de 45 millones en imagen urbana e infraestructura para la industria de cruceros, específicamente en el “Paseo del Mar”. Con ello suman ya un total de 90 millones 550 mil pesos invertidos en este municipio.

En el municipio de Hermosillo se están manejando dos proyectos: el rescate del Barrio Antiguo de Villa de Seris, que ya está en su tercera etapa con una inversión para este año de 21 millones 600 mil pesos, con lo cual suma ya un total de 34 millones 350 mil pesos. El otro proyecto es la Segunda Etapa de Imagen Urbana de Miguel Alemán, con una inversión para este año 2008 de 3 millones 900 mil pesos, para atraer turismo y arraigo a esa comunidad, con una inversión total de 15 millones 900 mil pesos. La inversión total en este municipio es de 25 millones 500 mil pesos sólo durante este 2008.

Otros municipios en los cuales se invertirá serán Álamos con 4 millones de pesos y Magdalena de Kino con 12.5 millones de pesos.

Inversión Privada

El Gobierno del Estado, los inversionistas del sector turismo y los prestadores de servicios turísticos, hemos llevado a cabo acciones para lograr que Sonora logre detonar como un

importante destino turístico, similar a los ya existentes en México.

La realización de acciones decisivas ha propiciado la reactivación de proyectos importantes en Guaymas y Puerto Peñasco, como la apertura de nuevos hoteles, restaurantes y proyectos inmobiliarios.

Sólo en este período que se informa se invierten más de 630 millones de dólares en los destinos de Hermosillo, Cajeme, Guaymas, Pitiquito y Puerto Peñasco; lo que en suma sería más de 1 mil 741 millones de dólares en desarrollos turísticos, durante los cinco años de la actual administración. Y se espera que para este 2008 se inviertan más de 500 millones de dólares.

Por otra parte, derivado de la retención del 2 por ciento del Impuesto Sobre la Prestación del Servicio al Hospedaje, se han recaudado considerables recursos en las siete ciudades del estado donde se aplica este derecho, los cuales son utilizados en campañas de promoción, publicidad, relaciones públicas a nivel nacional e internacional. Para ello, se han establecido y puesto en marcha durante esta administración siete oficinas de convenciones y visitantes en las ciudades y destinos turísticos de Guaymas-San Carlos, Ciudad Obregón, Caborca, Puerto Peñasco, Hermosillo y las recientemente incorporadas Álamos y Navojoa.

De igual forma, atendiendo peticiones y necesidades de pequeños y medianos empresarios

Inversión Privada en Infraestructura Turística

*Inversión turística del
orden de los 500
millones de dólares en
este año.*



del sector turístico, se han autorizado por parte del Fondo de Fomento al Turismo del Estado de Sonora (FODETUR), 60 créditos con carácter preferencial por una cantidad aproximada a los 5 millones de pesos, constituyéndose este mecanismo en una alternativa de financiamiento para estos prestadores de servicios.

En conjunto con el Consejo de Promoción Turística de México y con las oficinas de convenciones y visitantes, se está invirtiendo en campañas de promoción nacional la cantidad de 12.5 millones de pesos en los diferentes destinos de Sonora, como son Puerto Peñasco, Hermosillo, Guaymas-San Carlos, Obregón y Navojoa. La inversión en campañas publicitarias a nivel Internacional asciende a 2 millones de dólares promocionando especialmente los principales destinos del estado, como Puerto Peñasco y Guaymas-San Carlos, así como la capital, Hermosillo.

En este esfuerzo, se sumaron algunos socios comerciales a nuestras campañas para promover los destinos y servicios de Sonora. Entre ellos, podemos mencionar a Volaris, Tufesa y Aeroméxico.

Este año se tuvo la participación del estado de Sonora en diferentes eventos dentro del país así como en el extranjero con el objetivo de promover los destinos turísticos. Dentro de los eventos nacionales destacan: Tianguis turístico (Acapulco), Sonora una ventana al mar (Cd. Juárez y Chihuahua, Chihuahua) y Seminario Destino Sonora en (Tijuana y Mexicali, BC).

En los eventos internacionales donde se tuvo participación son: Quartzsite Vacation RV Show (Quartzsite, Arizona), Arizona Travel Show (Phoenix), Tourism And Travel Show (Montreal, Canadá), Scuba Show (Long Beach, California), Seatrade (Miami), Seattle Cruise A-Thon (Vancouver, Canadá).

Otro evento a nivel nacional fue la Reunión Nacional de Funcionarios Estatales de Desarrollo de Productos y Cultura Turística, la cual se llevó a cabo San Carlos y contó con la asistencia de 70

funcionarios, los cuales representaron a 26 estados del país. El principal objetivo de esta reunión fue reflexionar sobre las alternativas y estrategias que permitan mayor sinergia entre los programas federales y estatales, a fin de lograr mayor impacto en la competitividad de los destinos y prestadores de servicio. Dentro de esta reunión, el Subsecretario de Operación Turística de la Secretaría de Turismo Federal, Alejandro Moreno Medina, entregó a la Comisión de Fomento al Turismo el Distintivo “M” por su eficiencia y calidad en el servicio.

Durante el período que se informa se continuó con la impresión de la Guía Turística Oficial del Estado de Sonora 2008, que este año contó además con una versión en disco compacto interactivo. También se imprimió por primera vez la Guía de la Frontera Norte 2008, así como más de 222 mil ejemplares de folletería, pósters, calendarios, volantes, guías de ranchos y demás material gráfico para promoción en inglés y español.

Con el Programa de Movilización Turística, con el cual se pone el turismo al alcance de todos, se han realizado durante este último año 122 viajes y se han beneficiado 4 mil 503 personas. Esto suma un acumulado en la presente administración de 280 viajes, en los cuales se han beneficiado 10 mil 998 personas.

También, se llevó a cabo la Tercer Feria de Turismo Rural, en la cual participaron más de 25 municipios que expusieron las rutas y atractivos turísticos con los que cuentan, incluida la Ruta del Río Sonora, Ruta de las Misiones, Ruta de la Sierra y Ruta Sierra-Mar.

Asimismo, se incluyeron 10 grupos de artesanos, pequeñas empresas de turismo de aventura y ranchos turísticos, así como 6 patrocinadores, contando con una asistencia aproximada de 8 mil personas. Dentro de esta feria se realizó el Segundo Encuentro de Ranchos Turísticos, de los cuales ya se cuenta con 15 inscritos.

Para mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen al visitante, durante este último año se han impartido 69 cursos de capacitación que, integrados a los ya impartidos en la presente



LA TRANSFORMACIÓN DE SONORA...

Aprovechamiento sustentable del agua, apoyo campo y la acuicultura

Centro de Revisión Militar Querobabi (PRECOS).

Ya no más pérdidas económicas y tiempos de espera. Con la terminación en los próximos meses del Centro de Revisión Militar Querobabi, en Sonora estaremos a la vanguardia en el uso de tecnología de punta para la revisión de carga y equipaje que cruza por el Estado rumbo al norte del país o a los Estados Unidos.

Liderazgo nacional en pesca y acuicultura.

En pesca y acuicultura, Sonora mantiene el liderazgo nacional y el reconocimiento de calidad de sus productos en el mercado internacional. Con la aprobación de la Ley de Pesca y Acuicultura del Estado de Sonora, se fomenta y se ordena esta actividad para darle sustentabilidad y certidumbre.

Ordenamiento de la pesca Ribereña.

Con la construcción del atracadero integral de embarcaciones menores en el Estero El Mero, en Guaymas, Sonora se convierte en el primer estado a nivel nacional en diseñar una estrategia de atención al sector pesquero ribereño, iniciando con la atención de 230 embarcaciones y 460 pescadores. En una tercera etapa se ampliará la infraestructura para 650 embarcaciones.

Tecnificación de riego.

Como una estrategia para el uso sustentable del agua en la agricultura, iniciamos el Programa de Sistemas de Riego Tecnificado. A la fecha hemos incorporado más de 25 mil hectáreas al programa; repercutiendo en sustanciales ahorros del vital líquido.

Ley de Ganadería del Estado de Sonora.

Con la aprobación en 2005 de esta nueva Ley, fomentamos las actividades pecuarias y otorgamos certidumbre al productor; también la promoción y comercialización de los productos, la certificación de calidad y origen del ganado, así como la acreditación de propiedad.

Apertura y consolidación de mercados internacionales para cítricos.

Sonora a la vanguardia en sistemas de empaque de alta tecnología. Mayor valor y calidad a sus productos para colocarlos en los mercados internacionales más exigentes.

Agua potable, alcantarillado y saneamiento.

Inversión sin precedente: cerca de 500 millones de pesos invertidos en infraestructura hidráulica. Mantenemos la cobertura de agua potable en 97 por ciento y elevamos la cobertura en drenaje del 70 al 83 por ciento. Con la conclusión de la Planta de Tratamiento de Hermosillo, alcanzaremos una cobertura del 70 por ciento en tratamiento de aguas residuales.

Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora.

Mecanismo único en su género en México y Latinoamérica para financiar la construcción de infraestructura hidráulica. A dos años de operación, se han otorgado créditos por un monto superior a los 277 millones de pesos a organismos operadores de varios municipios.



Tecnificación de Riego

Cerca de 105 millones de pesos destinados este año a sistemas modernos de riego, incorporando poco más de 5 mil 600 hectáreas de cultivo.

Apertura y consolidación de mercados internacionales para cítricos

Con tecnología de vanguardia en empaque operan productores de cítricos como CITRICOLA DEL YAQUI y CITRISON.

Centro de Revisión Militar Querobabi (PRECOS)

Ya no más maltrato, pérdidas y demoras en mercancías con la construcción del Centro de Revisión.

Sanidad Vegetal

Costa de Hermosillo certificada como zona de bajo riesgo sanitario y con reconocimiento como zona agrícola limpia.

administración, suman 487 en total, impactando aproximadamente a 15 mil 839 prestadores de servicios turísticos. Esto significa que un 39.5 por ciento del personal ocupado en esta actividad está en proceso de capacitación y mejora continua.

Asimismo y considerando la importancia del arribo de cruceros a Guaymas y en coordinación con SECTUR, el Ayuntamiento de Guaymas y el Instituto Tecnológico de Sonora, se llevó a cabo el Diplomado de Guías de Turistas, certificados bajo la norma 08-2002 de SECTUR. De igual manera se realizó otro curso en coordinación con la Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe (FCCA), en el cual se capacitó a 200 personas entre hoteleros, taxistas, guías de turistas y restauranteros.

Dada la aceptación y éxito del programa de “Talacha Playera”, se dio inicio a un nuevo programa, “Talacha Rural”, el cual arrancó en Ures y luego en Huépac, con gran éxito y participación de la comunidad y autoridades municipales y continuó en la Ruta del Río Sonora.

La seguridad pública es de suma importancia en la actividad turística. Por ello se creó un cuerpo de seguridad al que llamamos “Policía Turística”. En algunos destinos como Nogales, Hermosillo, Álamos, Guaymas y la Ruta del Río Sonora contamos ya con 220 elementos brindando seguridad a los turistas.

Desarrollo agrícola

Los altos precios que prevalecen en el plano internacional sobre los alimentos de origen primario, representan una oportunidad para los productores sonorenses de abastecer las necesidades del mercado nacional y aumentar su participación en los mercados externos; requiriendo para ello la modernización en las técnicas de cultivos para una mayor productividad.

En ese sentido, la superficie de siembra agrícola en el último ciclo se ubicó en 572 mil 569 hectáreas, generando una cosecha cercana a los 5

millones de toneladas con un valor de comercialización de 18 mil 960.7 millones de pesos, apreciándose en este último rubro, un incremento del 32 por ciento, influido por el elevado aumento de los precios de los alimentos de origen primario.

En este proceso productivo, las actividades agrícolas generaron 13 millones 565 mil jornales, cantidad menor en 542 mil al ciclo anterior. Esto como resultado de una reducción en la superficie cosechada en el cultivo de uva de mesa, que no fue compensada con los aumentos en la superficie de otros cultivos, como el trigo y el garbanzo.

Los agricultores sonorenses colocaron en los mercados internacionales cerca de un millón 400 mil toneladas de diversos productos, destacando el trigo, uva de mesa, sandía, calabacitas, melón, tomate espárrago y cebollín, con un incremento del 70 por ciento en relación al ciclo anterior, debido a que se triplicó la demanda de trigo, generándose con ello 1 mil 298 millones de dólares en divisas.

Así, con nuevos instrumentos de apoyo al campo, se promovió en coordinación con el gobierno federal y productores, el desarrollo y productividad de la agricultura, atendiendo la demanda de activos productivos e implementación de acciones de sanidad e inocuidad agroalimentaria; de investigación, validación y transferencia de tecnología; de capacitación y asistencia técnica, fundamentalmente.

Para darle mayor fluidez al movimiento de personas y mercancías que transitan por el estado, se encuentra en construcción y modernización el Punto de Revisión Militar Querobabi (antes Precos-Benjamin Hill), con una inversión pública de 130 millones de pesos, como proyecto modelo en el país, que será replicado en otros estados, con lo que se evitaban cuantiosas pérdidas económicas en el traslado de mercancías y el desaliento del turismo, por la prolongada espera durante el proceso de revisión.

Con el Programa de Apoyos para la Adquisición de Activos Productivos (antes Alianza Para el



Campo), se modernizó el parque de maquinaria agrícola con 76.8 millones de pesos, incorporando en este año 292 tractores y 72 implementos, sumando 725 tractores en la presente administración; mejorándose con ello la rentabilidad del sector y mecanizando las labores en 73 mil hectáreas de diversos cultivos.

Para incorporar una mayor superficie a los sistemas modernos de riego, como estrategia para un uso sustentable del agua en la agricultura, se invirtieron 104.8 millones de pesos en la tecnificación del riego de 5 mil 615 hectáreas y se inició la instalación de estos sistemas en otras 3 mil 500 hectáreas.

Adicionalmente, con una inversión del orden de los 10.7 millones de pesos, se amplió la plantación de cultivos perennes, en una extensión de 642 hectáreas, destacándose principalmente el desarrollo de las áreas de cítricos y nogal; complementándose con 9.5 millones de pesos en infraestructura y equipamiento para la modernización del proceso de postcosecha de la cadena productiva de cítricos en beneficio de los productores del Valle de Yaqui.

Para preservar y consolidar el excelente *status* fitosanitario de la agricultura estatal, se ejercieron 45.5 millones de pesos en la operación de 10 campañas de sanidad vegetal y en el programa de inocuidad alimentaria, lográndose la certificación de la Costa de Hermosillo como zona de bajo riesgo sanitario, hecho que la distingue junto al Valle de Guaymas - Empalme en el liderazgo nacional en este aspecto.

Paralelamente, se continuó apoyando la investigación, validación y transferencia de tecnología en el sector agrícola, destinando en este año recursos por el orden de los 26.7 millones de pesos para la obtención de nuevas variedades de especies como trigo y cártamo, así como en la innovación de los paquetes tecnológicos asociados al cuidado del medio ambiente y al mejor uso de los recursos naturales.

Con el fin de fortalecer a los municipios del estado con mayores recursos e incrementar su capacidad

de respuesta a la población rural, se inició el proceso de asignación de apoyos por el orden de los 48.4 millones de pesos, orientados a la puesta en marcha de microempresas que generen empleos e ingresos permanentes a las familias del campo.

Desarrollo pecuario

Conscientes de la importancia de la actividad pecuaria en la economía estatal, se fortaleció la participación institucional en apoyo a la rentabilidad de las unidades de producción, canalizando compartidamente con los productores una inversión de 416 millones de pesos, sobresaliendo la aportación estatal por el orden de los 118.8 millones de pesos.

Derivado de este esfuerzo, se mejoraron 171 mil 475 hectáreas de agostadero en los ranchos ganaderos, mediante obras de infraestructura, rehabilitación y equipamiento, acumulándose una superficie de 8.6 millones de hectáreas, equivalentes al 55 por ciento del área total de agostadero en el estado.

Con el propósito de fomentar la calidad genética se incorporaron al hato ganadero estatal 4 mil 950 cabezas de diversas especies, destacándose el apoyo para la adquisición de 2 mil 418 sementales bovinos en beneficio de igual número de productores.

Paralelamente, se impulsó la ejecución de 216 proyectos de construcción de infraestructura y equipamiento avícola, porcícola, apícola, lechera y bovino carne, así como otros 27 proyectos de investigación científica y transferencia de tecnología para eficientar la actividad ganadera.

Por la importancia para el desarrollo porcícola, se concretó con el gobierno federal la aplicación de 8 millones de pesos de recursos fiscales en la construcción de infraestructura de almacenamiento y manejo de granos en el “ferro-puerto” ubicado en Ciudad Obregón. Así mismo, con 12.6 millones de pesos se apoyan proyectos para generar energía eléctrica limpia a base de biogas para autoconsumo en granjas porcícolas, lográndose importantes ahorros en costos de producción y el cumplimiento

Cadenas Productivas Pecuarías

El Rastro TIF, la Planta de Corte Deshuese y Empaque y la Planta Industrializadora de Productos Lácteos, operan bajo un nuevo concepto de integración.

Estatus Sanitario

Promovemos las campañas de salud animal para preservar y ampliar el Estatus Sanitario reconocido dentro y fuera del país.



Sonora, líder en producción pesquera y acuícola

Los apoyos a proyectos productivos, a la infraestructura común para la actividad camaronícola, modernización del equipo e instalaciones para la pesca ribereña, contribuyen al liderazgo productivo de Sonora.

Sanidad Acuícola

Con las campañas sanitarias y las buenas prácticas de inocuidad, éste año Sonora destacará con zonas libres y de baja prevalencia de enfermedades patológicas.

Pesca y Acuicultura

Con la aprobación de la nueva Ley de Pesca y Acuicultura, en sonora se ordena y se da sustentabilidad a esta actividad.

con el tratado de KYOTO al no contaminar el medio ambiente.

También, como resultado de las gestiones realizadas con la federación, se invirtieron 42 millones de pesos de recursos federales en la ejecución de 30 proyectos para el desarrollo de la apicultura estatal, así como en el repoblamiento de 9 mil 600 cabezas de recría bovina, atendándose a 975 productores con estas acciones.

Por otra parte con una inversión pública de 31.4 millones de pesos, se benefició a 3 mil 691 productores con la construcción de 32 obras de almacenamiento de aguas superficiales, el suministro de 5 mil 301 toneladas de insumos a la Unión Ganadera Regional de Sonora para la elaboración de alimentos balanceados y otro volumen de 34.9 toneladas de semillas para la producción de forrajes.

Para facilitar el traslado de insumos para la producción y comercialización de productos pecuarios, de manera conjunta con los productores se dio mantenimiento a 14 mil 171 kilómetros de caminos rurales, cubriéndose el 58 por ciento del total de la red estatal, mediante una aportación estatal de 10.2 millones de pesos.

En coordinación con el gobierno federal y los productores, se continuó con la implementación de 10 campañas de sanidad e inocuidad alimentaria, asegurando la permanencia y preferencia de la calidad de los productos pecuarios sonorenses en el mercado interno e internacional, con la exportación de 220 mil 852 cabezas de ganado bovino; sin costos adicionales por la anulación de la prueba de tuberculosis en el 82.8 por ciento de este lote, procedente de zonas libres de esta enfermedad.

Este año se prosiguió con el proceso de certificación del origen de la carne de bovino sonorenses que permite al público consumidor identificar fácilmente en el comercio la carne producida en Sonora, con calidad garantizada.

A pesar de los problemas coyunturales que las actividades pecuarias han enfrentado en este año

por el alza de precio de los granos forrajeros, el volumen de la producción ascendió a 418 mil 625 toneladas, con un valor de 10 mil 099 millones de pesos, destacándose las 219 mil 362 toneladas de carne de cerdo, 76 mil 92 toneladas de bovino y 114 mil 910 toneladas de huevo.

De esta manera, Sonora se posiciona a nivel nacional en el primer lugar en producción de carne de cerdo, quinto en carne de bovino y tercero en huevo; generando divisas por un monto de 316 millones de dólares por la venta de 220 mil 852 cabezas de ganado bovino y 53 mil toneladas de carne de cerdo en cortes finos, en el mercado internacional.

Pesca y acuicultura

La actividad pesquera y acuícola es un factor de desarrollo importante para el estado, al aportar más del 38 por ciento en la producción total del país, manteniendo el liderazgo nacional en este rubro. En ello contribuye de forma notable la camaricultura, con un crecimiento anual superior al 23 por ciento en los últimos años.

La producción pesquera y acuícola del estado presenta en este año 2008 un avance de 439 mil 579 toneladas, estimándose al cierre del año alcanzar un volumen superior al período anterior, que fue de 576 mil 605 toneladas; destacando entre otras especies, la sardina, el camarón cultivado y de captura, macarela y corvina, principalmente.

Para estos resultados fueron importantes las acciones de modernización y rehabilitación de la infraestructura de uso común, así como de ordenamiento sustentable de la actividad, fundamentalmente, implementadas de manera conjunta con el gobierno federal en el marco del Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable.

Así, se construyó el muelle integral para embarcaciones menores en el Estero del Mero, municipio de Guaymas, con una inversión de 13 millones de pesos, con lo cual se logró el ordenamiento de la operación de 232 embarcaciones que se localizaban dispersas por



toda la bahía, beneficiando a 25 grupos de pescadores.

De igual forma, se destinaron 6.6 millones de pesos en tareas de inspección y vigilancia terrestre, marítima y aérea, que garantizan una pesca sustentable, evitándose en época de veda la captura furtiva de las especies protegidas especialmente del camarón, permitiendo por barco la productividad de 11 toneladas por temporada.

Para modernizar y darle mayor competitividad a la pesca ribereña, se suministraron 200 motores fuera de borda amigables al medio ambiente, en apoyo a 600 pescadores, destinando para ello una inversión pública de 5.8 millones de pesos.

Se reconstruyeron y restauraron las escolleras, canales de llamada y caminos de acceso en los parques acuícolas Camahuiroa en Huatabampo; la Atanasia en Bácum; el Tóbari en Cajeme; San Ignacio y los Mélagos en San Ignacio Río Muerto; y en el Estero el Mero en Guaymas, con una inversión de 27.5 millones de pesos, provenientes del Fondo de Desastres Naturales, en apoyo a productores que sufrieron daños en la infraestructura acuícola por el paso del huracán Henriette.

También, en estos municipios se aplicaron 2.5 millones de pesos del Fondo para Atender a la Población Rural Afectada por Contingencias Climatológicas (FRAPAC), recuperándose la producción de 909 hectáreas del cultivo del camarón, así como la rehabilitación de 652 embarcaciones dañadas por ese fenómeno.

Asimismo, se invirtieron 29.9 millones de pesos de Alianza Para el Campo, en apoyo a 42 proyectos productivos orientados a las actividades de captura selectiva de la flota camaronera, así como a la modernización y equipamiento de la pequeña y mediana industria de procesamiento pesquero, en beneficio de 1 mil 195 productores.

En coordinación con la Comisión Nacional Para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, se rehabilitó y equipó la planta congeladora de

productos acuícolas, con una inversión de 3.7 millones de pesos, en beneficio de 630 mujeres productoras de la localidad de Las Guásimas, municipio de Guaymas.

En la búsqueda de otras alternativas productivas para las regiones pesqueras y acuícolas, con una inversión de 3.3 millones de pesos se implementó el *Programa Estatal de Acuicultura Rural*, con el cual se atendió el desarrollo de 24 proyectos productivos para la comercialización de trucha, tilapia, bivalvos, rana y jaiba, en beneficio de 230 productores.

En el marco del Programa Soporte convenido con la federación, se ejercieron 9 millones de pesos para dar continuidad a la operación de 5 campañas de sanidad acuícola, donde se destaca a nivel nacional las buenas prácticas de inocuidad en la producción de camarón, ostión y cultivo de peces, reforzándose los operativos de control, mitigación y erradicación de enfermedades patológicas de alto impacto, como la denominada “mancha blanca”.

Se modernizó también el Centro Acuícola del Estado de Sonora en el Ejido Bernabé Arana y la habilitación tecnológica del Centro Piscícola de Esperanza, ambos del municipio de Cajeme. Asimismo, se realizó la adecuación y equipamiento del Centro Reproductor de Especies Marinas de Bahía de Kino, Hermosillo, aplicándose una inversión de 7.5 millones de pesos.

Para apoyar el desarrollo sustentable de esta actividad, en agosto de este año el H. Congreso del Estado aprobó la nueva Ley de Pesca y Acuicultura, que permitirá regular lo que se realice en esta materia en el ámbito de competencia del estado.

Desarrollo silvícola y cinegético

El aprovechamiento y manejo responsable de los recursos flora y fauna silvestre es condición necesaria para el sustento de las actividades económicas, la generación de empleos y mayores ingresos a los habitantes de las zonas rurales del estado.

Ordenamiento de la pesca ribereña

Se construyeron las primeras dos etapas del atracadero en el Estero “El Mero” para ordenar la actividad pesquera ribereña. Primero en su tipo a nivel nacional.

Descentralización de las actividades Cinegéticas

Con los estudios técnicos realizados se optimiza la reproducción y conservación de los recursos de flora y fauna silvestre.



En consecuencia, en coordinación con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), se invirtieron 19.2 millones de pesos de recursos fiscales en acciones para el mejoramiento y manejo sustentable de los ecosistemas y la protección de la biodiversidad existente en la entidad.

De esta manera, mediante el Programa de Conservación y Restauración de Ecosistemas Forestales (PROCOREF), se construyeron bordos para cosecha de agua en agostaderos, propiciando el mejoramiento de la cobertura vegetal en una superficie de 12 mil hectáreas, con una inversión pública de 16.3 millones de pesos.

En el marco del Convenio Específico para el Desarrollo Forestal, se canalizaron 1.5 millones de pesos en la elaboración de 15 estudios técnicos, con los cuales se incorporaron 30 mil hectáreas para el aprovechamiento maderable en beneficio de 500 productores.

Es importante destacar la autonomía estatal en el manejo de la fauna silvestre de interés cinegético, derivada de las gestiones de descentralización de los servicios en esta materia ante el gobierno federal; disponiéndose por este hecho de ingresos adicionales para el mantenimiento y conservación de los recursos naturales de la entidad.

De esta forma, se fortaleció la operación de la ventanilla de servicios al público para la obtención de licencias de caza deportiva y de prestadores de servicios, entre otras actividades, con lo cual se logró la incorporación de 702 mil 496 hectáreas al aprovechamiento cinegético, mediante el registro de 103 Unidades de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre (UMAS).

2.2 Empresas de calidad mundial e innovación tecnológica para generar empleos calificados y mejor remunerados

Para alcanzar y mantener niveles de calidad mundial que permitan a nuestras empresas desarrollarse en un mundo globalizado y altamente competido, durante estos años de gobierno hemos emprendido un conjunto de acciones y programas de fomento a la competitividad, la integración

local a los procesos de la gran empresa y a la innovación y modernización tecnológica.

Más empresas, más empleos

En estos cinco años, como resultados de las estrategias de promoción y atracción de inversiones, iniciaron operaciones 54 nuevas empresas de manufactura en el estado, generando 22 mil 436 empleos directos, ubicando a Sonora en el cuarto lugar entre los 31 estados de la república con mayor facilidad para hacer negocios.

El Gobierno del Estado a través del Consejo para la Promoción Económica de Sonora (COPRESON), en los meses de octubre de 2007 a septiembre de 2008 brindó asesoría y seguimiento a 76 empresas potenciales con posibilidad de invertir en el estado; asimismo se atendieron 38 agendas de trabajo con inversionistas nacionales y extranjeros.

Algunas inversiones y proyectos realizados, sobresalientes en el período señalado son:

- Holcim Apasco en Hermosillo, con una inversión de 400 millones de dólares y 800 empleos.
- Meridian Automotive Systems de México en Hermosillo, con una inversión de 6 millones de dólares y 40 empleos.
- Ampliación de la empresa Tridex del Noroeste, generando 1 mil 942 empleos.
- Arrow Technologies en Nogales, con una inversión de 5 millones de dólares y 230 empleos.
- Ampliación de la empresa MWC de México en Agua Prieta, por 6.5 millones de dólares y 500 empleos.
- AlStyle Apparel en Agua Prieta, con una inversión de 70 millones de dólares y 2 mil 500 empleos.
- Ampliación de la empresa Goodrich en Guaymas, por 23.3 millones de dólares y 270 empleos.
- Trac Group en Guaymas, con una inversión de 10 millones de dólares y 50 empleos.
- Ampliación de General Electric en Navojoa,



por 5 millones de dólares y 330 empleos.

- Ampliación de la empresa Secosa en Navojoa, generando 110 empleos.
- Mooney Farms de México en Caborca, con una inversión de 2.5 millones de dólares y 30 empleos.

Impulso a la creación y desarrollo de la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas

Las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MPyME), representan el 99.7 por ciento de los establecimientos en Sonora y generan el 46 por ciento del Producto Interno Bruto estatal. Para facilitar su crecimiento y desarrollar su competitividad, brindamos los apoyos necesarios para que puedan acceder a los servicios de asesoría para la creación de nuevos negocios, reingeniería de procesos, logística y gestión, entre otros aspectos básicos para una operación eficiente y mejora continua.

A través del *Programa de Incubación de Negocios*, con la participación de la Incubadora Empresar en Hermosillo y San Luis Río Colorado, de la Incubadora del Instituto Tecnológico de Sonora en Cd. Obregón y de reciente apertura en Guaymas y Navojoa, en este quinto año de trabajo atendimos a 2 mil 130 emprendedores, apoyando la apertura de 180 nuevas empresas y la generación de 348 empleos formales, con una inversión compartida de 44.6 millones de pesos.

A través del *Programa de Desarrollo Empresarial*,

hemos facilitado el acceso de las MPyME a los diferentes instrumentos de apoyo en materia de asesoría, capacitación y consultoría empresarial, con el objeto de incrementar el número de MPyME competitivas y con potencial para insertarse en nuevos mercados. Para su ejecución, se han suscrito convenios de colaboración con Compite, Crece Sonora y Fundes.

En seguimiento a estos compromisos, a través de COMPITE alcanzamos la cifra de 97 talleres de capacitación realizados para igual número de empresas y se iniciaron 7 consultorías para certificación en ISO 9001:2000, asegurando 3 mil 130 empleos con calidad, con una inversión compartida de 5.86 millones de pesos. Actualmente se tiene el sexto lugar a nivel nacional en materia de capacitación a las MPyME.

Igualmente, en el período que se informa, a través del convenio celebrado con Centro Regional para la Competitividad Empresarial Sonora (Crece Sonora), se han otorgado 217 servicios a 167 empresas, generando 191 nuevas plazas, con una inversión mixta de 3.85 millones de pesos.

Asimismo, en busca de un mayor beneficio para que las micro y pequeñas empresas sonorenses se integren al reto de la modernización tecnológica, se ha dispuesto de un fondo destinado a ofrecer financiamiento para la Adquisición de Equipo de Cómputo y Software, por un monto de 10 millones de pesos. En este año se han ejercido 45 créditos que suman un total de 1.2 millones de pesos.



Acceso al Financiamiento

Los recursos invertidos durante el 2007 en el Sistema Nacional de Garantías han multiplicado los beneficios, ya que con el mismo recurso aplicado en el 2005 de 7 millones de pesos, se ha logrado obtener una derrama crediticia durante el 2007 del orden de los 524.1 millones de pesos a favor de las micro, pequeñas y medianas empresas de la entidad. Con este recurso fueron beneficiadas 2 mil 494 MPyME.

En coordinación con el gobierno federal y mediante el Fondo de Apoyo para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Fondo PYME) durante la segunda mitad del 2007, se realizó una inversión de 97.71 millones de pesos, en beneficio de 1 mil 755 empresas, proyectándose además el establecimiento de 146 nuevas empresas. Este recurso representa un incremento del 79 por ciento de inversión respecto al año anterior. Además este monto representó una participación por parte de otros organismos de 49.4 millones de pesos, para un total de 146.4 millones de pesos, lo cual dio como resultado un total de 409 empleos generados.

Dentro de los proyectos más importantes que se apoyaron a través de este Fondo está la primera etapa de la Sede Tecnológica Automotriz y Aeroespacial de Desarrollo e Investigación de Sonora (STAADIS), coordinado por el ITESM, Campus Sonora Norte, con un monto invertido de más de 19 millones de pesos. Además se gestionó recursos para el Distrito Internacional de Agronegocios PYME, coordinado por el ITSON, por un total de 36 millones de pesos.

Infraestructura para el futuro de Sonora

Hermosillo

Los avances logrados en los proyectos impulsados para la ciudad de Hermosillo a través de Impulsor son muestras tangibles de la visión conjunta de los sectores público, privado y social, que consolidan la vocación económica de la capital para los próximos 25 años.

El Proyecto Hermosillo Vado del Río cada día se consolida más como uno de los principales corredores comerciales y de servicios de la ciudad, gracias a la promoción y captación de importantes inversiones de carácter internacional nacional y local; inversiones que representan un impacto en derrama económica para la ciudad por el orden de los 2 mil 800 millones de pesos. Esto gracias a que se ha promovido a la fecha, el 52 por ciento de los terrenos disponibles que se tenían al inicio del proyecto.

En lo que respecta al proyecto Hermosillo Puerta Norte se continúa la promoción de una importante reserva territorial de la ciudad, patrimonio que garantiza el crecimiento ordenado y atracción de inversiones futuras en el ramo de industria ligera, equipamiento urbano, vivienda así como comercios y servicios diversos. Adicionalmente, gracias al Plan Sonora Proyecta se realizará la prolongación en 6.5 kilómetros del Blvd. Morelos hacia la carretera Internacional a Nogales, obra de infraestructura que ayudará a resolver los problemas de tráfico en la zona norte de Hermosillo e impulsará el desarrollo de 2 mil 345 hectáreas.

Musas

Hoy, el proyecto *Centro Cultural MUSAS* es una realidad; a través de gestiones con la federación obtuvimos 10 millones de pesos para habilitar los terrenos donde actualmente se está construyendo este complejo, que será sin duda, una nueva ventana hacia la cultura para los sonorenses.

Además, con el Plan Sonora Proyecta se pudo iniciar la obra civil del Museo, Centro para el visitante y obra exterior, lo cual representa una inversión por el orden de los 110 millones de pesos; espacios que podrán ser disfrutados por los Sonorenses el próximo verano del 2009.

Paralelo a esta obra y como parte de la reactivación y rehabilitación del Vado del Río, se inició con la segunda etapa del parque denominado "Commemorativo" con una inversión de 3.1 millones de pesos por parte del Gobierno del



Estado para dignificar una nueva área verde para el goce de todos los Hermosillenses.

Pasajes

El Gobierno del Estado a través del proyecto Pasajes ha cumplido con el compromiso adquirido con la empresa Motorola de Nogales para concluir el proyecto “Adopta una milla” correspondiente a la revitalización de la imagen urbana de 1.4 kilómetros del Blvd. Nogales 2000 en dicha comunidad, aportando 3.4 millones de pesos es decir el 47 por ciento de la inversión total requerida para dicho proyecto. Éste es un ejemplo de trabajo coordinado con las empresas socialmente responsables que invierten en nuestra entidad.

El barrio antiguo de Villa de Seris en la ciudad de Hermosillo tiene un nuevo rostro gracias a la inversión tripartita de 16 millones de pesos realizada por los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal mejorándose así la infraestructura de 500 metros lineales de la calle Alfonso Durazo y embovedando el canal ubicado en la zona mismo que se convertirá en un paseo peatonal que unirá al Centro Cultural MUSAS con la plaza de la Candelaria; se concluirá dicho proceso de mejoramiento en imagen urbana en el mes de septiembre del año 2009 con una segunda inversión del orden de los 25.3 millones de pesos.

A lo largo de 1.5 kilómetros del tramo carretero Hermosillo – Bahía de Kino, vialidad principal que atraviesa de oriente a poniente a la Comisaría de Miguel Alemán hoy se cuenta con una imagen renovada gracias a la inversión de 15.3 millones de pesos por parte de los tres órdenes de Gobierno para rehabilitar infraestructura hidro-sanitaria y eléctrica así como para construir banquetas, guarniciones, rampas para discapacitados e incorporar mobiliario urbano y vegetación acorde a las condiciones climáticas, todo esto con la finalidad de mejorar el entorno de una zona comercial y habitacional importante para la costa de Hermosillo.

Guaymas

Aun cuando la marina Guaymas ya es una realidad, los trabajos de obra civil continúan y la inversión acumulada a la fecha en este proyecto supera los 400 millones de pesos. Actualmente la fase uno del proyecto Escala Náutica del Fondo Nacional de Turismo (FONATUR), opera con éxito con servicios náuticos, transformando la vocación económica de la bahía y promoviendo el interés de la iniciativa privada en invertir en este proyecto.

La fase dos concluyó con la inversión federal gestionada por el Estado de 100 millones de pesos y teniendo como resultado al día de hoy 6.2 hectáreas de tierra ganada al mar con alto potencial de desarrollo. La tercera fase se ejecuta al invertir 25 millones de pesos en la nueva plaza y explanada y 50 millones de pesos en el bulevar escénico y malecón comercial.

Hoy, la Marina Guaymas continúa transformando a la ciudad con infraestructura, base y plataforma para la recepción de los visitantes de cruceros turísticos.

Marina Bacochibampo, buscando desarrollo de primer mundo.

En la gestión para dar orden y buen uso a los bienes, se busca redireccionar las acciones para habilitar la tierra para el uso al que fue concebido hace más de 17 años. Hoy se tiene la tierra en orden y se han realizado las acciones para la reubicación ordenada de los campamentos de pescadores en la zona del proyecto y Miramar. Seguimos trabajando para transformar el proyecto como atractivo ante inversionistas y con ello lograr la marina residencial más importante del país.

Carretera Costera

La infraestructura carretera que fungirá como la columna vertebral del proyecto Riviera Mar de Cortés, sigue avanzando. La primera etapa, en el tramo Puerto Peñasco al Golfo de Santa Clara reporta un avance del 90 por ciento en el cual se

Proyectos detonadores de Infraestructura turística

Más inversión en proyectos que detonan la actividad turística del Estado y que fomentan el desarrollo económico para promover el interés de la iniciativa privada.



han invertido 560 millones de pesos de manera acumulada de los cuales 100 millones de pesos se invirtieron en el último año por parte del Gobierno del Estado.

El tramo de El Desemboque a Puerto Libertad, donde se abren un sin número de posibilidades para la inversión y el desarrollo económico, reporta un avance del 30 por ciento; tramo en el que se han invertido 101 millones de pesos.

En septiembre se culminó el proceso competitivo en pro de la tercera etapa, por lo que se iniciaron los trabajos preparativos para el estratégico tramo entre San Luis Rio Colorado - Golfo de Santa Clara. Este tramo quedará ligado a la nueva puerta fronteriza San Luis II, por lo que el acceso a nuestra costa por parte del mercado norteamericano será todavía más conveniente, especialmente para los habitantes del estado de California.

Aunado al esfuerzo que hemos venido realizando en pro de la infraestructura carretera para la costa de Sonora, se le suma el valor agregado que se le ha venido dando a ésta, para que podamos ser más competitivos sobre otras regiones turísticas. Tal es el caso de la culminación del Plan Maestro Riviera Mar de Cortés que representa sin duda, una innovación de largo alcance y que privilegia a la inversión pública y privada en congruencia con la perspectiva estatal en materia ecológica y urbana, así como a los proyectos turísticos que se gestan en la costa sonorensis.

Industria de Software

Durante el último año el proyecto Industria de Software sigue sembrando semillas y cosechando frutos. Se logró una potenciación de la inversión de 4.5 pesos por cada peso estatal invertido, con recursos provenientes de la federación, la iniciativa privada así como instituciones educativas comprometidas con el objetivo de formar en Sonora una industria de software competitiva internacionalmente. Para ello, se invirtieron 72.5 millones de pesos en los diferentes programas que integran este proyecto.

Para el Desarrollo de Capital Humano, como

parte del Programa de Certificación de Instructores y de Programadores, durante el último año se ha certificado a 15 profesores de diferentes universidades, así como a 40 profesionistas de todo el estado en los principales estándares de la industria. Además se ha implementado un programa de certificación del idioma Inglés en conjunto con la University of Arizona para profesionistas de la industria.

Dentro del programa de creación de infraestructura, en el mes de noviembre de 2007 se inauguró en Ciudad Obregón el Parque Tecnológico SonoraSoft, el cual actualmente cuenta con una ocupación del 90 por ciento, consistente de empresas de software de la región, una Incubadora de Proyectos Tecnológicos y Centros de Vinculación de 3 universidades locales (ITSON, UTS e ITESCA). En Octubre del 2008 comienza la construcción de la segunda etapa.

Asimismo, durante este periodo se desarrolló el concepto y se gestionaron recursos para la construcción del Centro TI Vado del Río a construirse en Hermosillo, el cual albergará a las principales empresas de Software de la región y comenzará su construcción en octubre del 2008.

Para promover el desarrollo de la industria local de software, en el periodo que se informa, a través de la convocatoria del Programa PROSOFT se apoyó un total de 27 proyectos generando más de 900 empleos directos.

Como resultado del trabajo realizado para promover esta importante industria en el estado, Sonora fue seleccionada junto con otras 18 regiones de Europa y América Latina para participar en el Fórum Euro-Latinoamericano de Torino de Desarrollo Regional Basado en la Tecnología e Innovación.

2.3 Desarrollo económico sustentable e infraestructura competitiva

El impulso económico que se está generando en el estado, requiere de una nueva visión en donde la protección ambiental acompañe al desarrollo de actividades productivas, vigilando la

Simplificación administrativa para un desarrollo sustentable

En materia de autorizaciones ambientales se ha abatido el total de rezago en trámites con que inicio la administración, además, los procedimientos y requisitos se han reducido de 30 a tan sólo 10 días hábiles para su expedición.



conservación y preservación de los recursos naturales de la entidad.

Cultura ecológica y política ambiental

En este campo, hemos decidido que a la par de aumentar las fuentes de empleo y el crecimiento económico, se impulse una política ambiental que garantice la sustentabilidad de las actividades productivas y se ha dispuesto promover una nueva cultura ecológica para un aprovechamiento racional y eficiente de los recursos naturales y la preservación del medio ambiente.

Para lograr lo anterior, es requisito fundamental contar con un marco jurídico ambiental confiable y actualizado, respetuoso de las disposiciones de la legislación federal que definan las competencias en esta materia entre los tres órdenes de gobierno, y que permita, de una forma simultánea, por una parte, asegurar la integridad de los ecosistemas, preservar la biodiversidad, la salud y la capacidad regenerativa de los sistemas ambientales — soporte de la vida — y por la otra, incentivar el desarrollo económico y provocar una reestructura en la vida social que ocasione cambios en los patrones de conducta y de consumo que impactan al medio ambiente.

El 13 de septiembre del año en curso, se aprobó la nueva Ley del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente del Estado de Sonora.

Con el cumplimiento de su propósito, se logrará una mejor regulación ambiental que en los hechos debe traducirse en el otorgamiento de certidumbre a largo plazo para la inversión y un medio ambiente de calidad para los habitantes del estado.

Para fortalecer el cumplimiento de la normatividad ambiental en el estado, la Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora (CEDES) ha celebrado convenios con la Universidad de Sonora, el Instituto Tecnológico de Agua Prieta y el Instituto Tecnológico de Puerto Peñasco con el objeto de definir e implementar un *Programa de Certificación de Responsables del Cumplimiento de la*

Normatividad Ecológica de empresas de los diferentes sectores, mediante el cual se les brindan elementos técnicos y jurídicos a los responsables ambientales de empresas, que les permitan conocer y determinar las obligaciones ecológicas a que están sujetas sus compañías, así como contar con capacidad y conocimientos que les permitan detectar aspectos críticos, desde el punto de vista ambiental, que sea capaz de tomar decisiones en campo, definir estrategias o modificar actividades que puedan ser nocivas al ambiente o a la salud.

Con la creación de la CEDES se conjuntaron esfuerzos y capacidades logrando establecer un *Programa Continuo de Educación Ambiental*, mediante el cual, se atendieron alrededor de 32 mil personas (representa un 169 por ciento de incremento). Dicho programa tiene por objeto formar una población responsable, consciente y preocupada por el ambiente y sus problemas, que tenga los conocimientos, la predisposición, la motivación y el sentido de compromiso que le permita trabajar individual y colectivamente en la resolución de los problemas ambientales y prever que éstos no se vuelvan a presentar.

Actualmente existe una creciente tendencia de los particulares para participar en la implementación de acciones y medidas más allá de lo que la normatividad ambiental los obliga. Tomando en consideración esta tendencia, el Gobierno del Estado firma la *Iniciativa Climática de los Estados de Oeste de los Estados Unidos de América (WCI)* y el *Registro Climático (CR)*, mediante el cual, abrirá a los inversionistas sonorenses la posibilidad de acceder a unos de los mercados más expeditos de bonos de carbono y a fondos perdidos para el desarrollo de proyectos ambientales, estimulando y compensando a quienes lleven a cabo actividades que mitiguen los efectos del cambio climático; así como a contar con la asesoría técnica y apoyo para el desarrollo de proyectos de mecanismos de desarrollo limpio y transferencia de tecnología limpia.

También, se elaboró en coordinación con el Centro de Estrategias Climáticas (CCS, por sus siglas en inglés) y el Departamento de Calidad Ambiental de Arizona el inventario gases efecto

Actualización de la legislación ambiental

Actualización de la Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente para el Estado de Sonora.

Tratamiento de residuos sólidos

Dos nuevos rellenos sanitarios para brindar un servicio más sustentable a los municipios.



invernadero para el estado de Sonora. Dicho inventario permitirá diseñar un *Plan de Acción Climática* mediante el cual, se identifique la vulnerabilidad del estado a diferentes escenarios climáticos locales, y a diseñar y establecer medidas de mitigación y adaptación a estos posibles escenarios.

Considerando que en el estado de Sonora se cuenta con infraestructura y capacidades, mediante las cuales, se ha venido generando información y documentación relacionada a la calidad del aire, insumos esenciales para el diseño e implementación de estrategias y acciones sustentables o de nuevos instrumentos de política ambiental, se conformó la *Red Estatal de Información e Infraestructura sobre Calidad del Aire (REIICA)*, instrumento que pretende encauzar los distintos esfuerzos, recursos y capacidades que de manera voluntaria las personas del estado pongan a su disposición, para evitar duplicidad y potenciar los recursos; asimismo, la REIICA representará un foro para compartir y divulgar experiencias y conocimientos. Además, la REIICA será el medio de comunicación con la sociedad en general convirtiéndola en uno de los pilares de acceso a la información ambiental en materia de calidad de aire, lo que ayudará a incrementar la concienciación y educación ambiental de la colectividad, constituyendo un instrumento indispensable para esta intervenga con conocimiento de causa en los asuntos públicos.

Para regular o inducir el uso de suelo y las actividades productivas en la costa sonorenses, con el fin de lograr la protección del medio ambiente y la preservación y el aprovechamiento de sus recursos naturales, a partir del análisis de las tendencias de deterioro y las potencialidades de aprovechamiento de los mismos, el Gobierno del Estado elaboró el *Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio de la Costa de Sonora*, instrumento de política ambiental que nos permitirá reconocer las oportunidades de aprovechamiento de los recursos naturales, la internalización de los costos ambientales inherentes, y la previsión y resolución de conflictos que se generen. Asimismo, garantizará las condiciones para practicar una evaluación

constante de los potenciales y limitantes productivas y socio-económicas que ofrece nuestro litoral. También, facilitará el proceso de descentralización de las facultades federales ambientales y la obtención de permisos ecológicos para el desarrollo de nuevos proyectos productivos.

Para asegurar la conservación de ecosistemas representativos y en buen estado, se decretó la zona sujeta a conservación de 322 hectáreas conocida como el Estero “El Soldado”, ubicado en Guaymas, Sonora, sitio de lagunas costeras y manglares, donde se pueden encontrar hasta 557 especies de plantas y animales, que le da valor ecológico, paisajístico, cultural y científico, debido a su significativa diversidad biológica y por proveer condiciones naturales en buen estado de conservación. En éstas *Áreas naturales protegidas* se realiza la construcción de un centro de visitantes, debido a su gran interés ecológico y atractivo turístico.

La cercanía del Estero “El Soldado” a Guaymas y San Carlos han permitido que diversos sectores conformen un “Comité Administrador del Estero el Soldado”. El interés institucional se manifiesta a través de un frente común denominado *Iniciativa para la Conservación del Estero “El Soldado”* donde destaca la participación del Ayuntamiento de Guaymas, la CONANP y ONG’s, quienes conjuntamente con el Gobierno del Estado han propuesto a SEMARNAT, sea reconocido este lugar como *Área Natural Protegida (ANP)* con carácter de monumento natural.

Con el programa “Sonora Limpio” se pretende implementar planes integrales de manejo sustentable de residuos sólidos en los municipios de nuestro estado, para ello en su primer etapa, se buscará la construcción de 15 rellenos sanitarios (cinco de ellos regionales) e identificar fuentes de financiamiento que aseguren la construcción y operación adecuada de los rellenos sanitarios, con lo que se espera disminuya la incidencia de enfermedades, mejoramiento de la imagen urbana, eliminar focos de contaminación y pasivos ambientales.



LA TRANSFORMACIÓN DE SONORA... Medio ambiente

Desarrollo sustentable.

Con la actualización de la Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente para el Estado de Sonora, se reducen los márgenes de discrecionalidad de la autoridad, implementamos los costos ambientales para quien los provoca, se incrementa la eficiencia del sistema regulatorio ambiental para ofrecer certidumbre a largo plazo para la inversión, garantizando el desarrollo sustentable.

Simplificación administrativa para un desarrollo sustentable.

Al desarrollo sustentable, también le impactamos con la mejora regulatoria.

Anteriormente se requerían de 30 días para procesar una solicitud de autorización ambiental para el inicio de una obra o actividad, hoy en día se reduce el proceso a tan solo 10 días hábiles.

Centro Ecológico de Sonora.

Un Centro turístico, educativo y de difusión de la cultura ecológica.

Con la finalidad de hacer de este Centro un lugar más atractivo y con instalaciones más seguras para sus visitantes, destinamos una importante inversión en la remodelación de sus instalaciones. Con llegada de nuevas especies en los primeros meses de su reapertura se incrementó la afluencia de visitantes en un 30%.

Sin duda el Centro Ecológico presenta la mejor condición en su historia y con futuras inversiones llegará a ser de los mejores del país.

El Delfinario de Sonora.

En octubre de 2006 abrió sus puertas al público el Delfinario del Estado de Sonora en Guaymas, con fines médicos, educativos, recreativos y de esparcimiento. En su primer año de operación recibimos 35 mil 361 visitantes, de los cuales más de 33 mil disfrutaron de recorrido de las instalaciones, los demás, aprovecharon los servicios de nados educativos o interactuando con los delfines y, para los niños con algún tipo de discapacidad en su sistema nervioso central, para quienes se construyó esta obra, recibieron sus respectivas delfinoterapias.



La pérdida de la cubierta forestal genera una gran variedad de problemas ambientales con implicaciones directas sobre la calidad de vida. Algunos de estos efectos están vinculados directamente con el cambio climático, sequías, etc. A nivel regional se provoca una reducción de la capacidad de suelos para retener nutrientes produciendo erosión y desestabilización de las capas freáticas del subsuelo. En las zonas urbanas la pérdida de cobertura forestal esta ocasionando cambios en el microclima, una mala imagen urbana y directamente un incremento en la generación de partículas suspendidas. Razón por la que el Gobierno del Estado fortaleció el *Programa Estatal de Reforestación* aplicando recursos que permitieron llevar a cabo obras de modernización y ampliación de las instalaciones del vivero de especies nativas como el mezquite, palo fierro, palo verde, tabachín de la sierra, gloria, chiltepín, entre otras, logrando incrementar la producción anual de plantas nativas de 65 mil a 396 mil individuos, lo que permitió aumentar la capacidad de reforestación urbana en un 500 por ciento, con lo cual Sonora coadyuva a las metas del gobierno federal, en materia de reforestación. El total de las especies son destinadas a los principales Ayuntamientos del estado y al programa de reforestación de la CEDES para programas de reforestación en zonas urbanas.

Delfinario Sonora

A su reapertura, el Delfinario ha otorgado terapias a 679 pacientes cuyos resultados, de acuerdo a los testimonios recibidos, han sido muy satisfactorios. Dichos resultados nos indican, que aún y cuando el compromiso asumido ha sido cumplido, debemos esforzarnos para incrementar el número de pacientes beneficiados con este tipo de terapias.

El Delfinario recibió cerca de 18 mil 341 visitantes y otorgó servicios adicionales de 162 nados educativos y 110 interactivos.

Asimismo, se culminó la construcción de la segunda etapa del delfinario, la cual comprende los espacios complementarios y recreativos del lugar. Con estas nuevas áreas los visitantes gozan

de un sano esparcimiento y una experiencia inolvidable al convivir con delfines y lobos marinos.

Centro Ecológico

En el Centro Ecológico se ha continuado con los programas de educación y difusión de la cultura ecológica y la preservación del medio ambiente. En este periodo se han recibido a 200 mil visitantes.

Para atraer al visitante, se adquirió una pareja de hipopótamos y se registró el nacimiento de 1 dromedario, 1 puma, 1 borrego, 1 antílope, 2 jabalíes europeos, además de tener en custodia 1 león, 1 tigre de bengala, 1 oso negro, 1 canguro rojo, 1 berrendo y recibir en donación 1 halcón swainsoni y 1 jaguar, con lo que hoy en día se tienen más especies que nunca.

Se han destinado también recursos por 1 millón de pesos para realizar trabajos de remozamiento y remodelación en sus instalaciones.

Sin lugar a dudas, el Centro Ecológico ya presenta la mejor condición en su historia y llegará a ser de los mejores del país, una vez que se ejecuten futuras inversiones.

Aprovechamiento eficiente y sustentable del agua

El sector primario, así como las actividades urbanas, disponen en este año del almacenamiento necesario de agua en el sistema de presas existente en el estado.

Por la gran importancia que representan los recursos hidráulicos en el desarrollo de las actividades productivas, así como el bienestar de la población urbana y rural de la entidad, las acciones de gobierno se orientaron al fortalecimiento del aprovechamiento eficiente y sustentable del agua.

Con recursos fiscales por el orden de los 30 millones de pesos del *Programa de Rehabilitación y Modernización de los Distritos de Riego*, se



realizaron obras para mejorar la conducción del agua, mediante el entubamiento y revestimiento de canales, así como la construcción de estructuras de control y operación.

Para eficientar el uso y manejo del agua, se rehabilitaron y modernizaron los tres módulos del Distrito de Riego de San Luis Río Colorado y se instalaron 100 medidores volumétricos en la región agrícola de Caborca, ejerciéndose una inversión pública cercana a los 8 millones de pesos.

De igual manera, con una inversión pública de 5 millones de pesos, se benefició a 242 productores de los municipios de Empalme, Guaymas, Navojoa, Puerto Peñasco, Sahuaripa, Álamos y San Luis Río Colorado, con la perforación de 16 pozos y el suministro de 11 equipos.

En la zona serrana se construyeron 1 mil 400 metros de línea de conducción; en el Valle de Guaymas-Empalme otros 1 mil metros de infraestructura hidroagrícola; en varios municipios del estado se revistieron 27 kilómetros de canales y en la región Fuerte-Mayo, 1 mil 730 metros de infraestructura hidroagrícola, que en conjunto beneficiaron a 660 productores, con una inversión de 14.8 millones de pesos.

A través del *Programa de Cultura del Agua*, en coordinación con la federación y los municipios, se promovió la realización de acciones educativas, alusivas a la importancia del cuidado y buen uso de este recurso, destinándose 500 mil pesos en eventos de difusión, producción de material didáctico y formación de promotores.

En acciones destinadas a la protección de poblaciones, sobresalen obras de rehabilitación y revestimiento de canales, bordos y la pavimentación con concreto hidráulico de calles en los municipios de Empalme y Agua Prieta, con una inversión de 35 millones de pesos provenientes del Fideicomiso Plan Sonora Proyecta.

Con una inversión de 3.4 millones de pesos, se construyeron 800 metros de la obra de encauzamiento del canal Río Sonora, que conduce

el desfogue de la presa Abelardo L. Rodríguez y el agua de los escurrimientos superficiales de la ciudad, a través de los cauces naturales de la zona urbana.

En este año se instalaron 7 nuevas Estaciones Climatológicas Automáticas en los municipios de Empalme, Guaymas, Navojoa, Puerto Peñasco, Sahuaripa, Álamos y San Luis Río Colorado, mediante las cuales es posible prevenir riesgos a la población e infraestructura productiva por la presencia de fenómenos climáticos.

Ampliación y modernización de los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento

Es compromiso de esta administración asegurar oportunamente a la población el abastecimiento de agua potable, eficientar el servicio de alcantarillado y ampliar el tratamiento para el saneamiento de las aguas residuales en apoyo de las actividades productivas.

Con ese propósito, en coordinación con el gobierno federal se invirtieron 348.8 millones de pesos, en obras de construcción y rehabilitación de los sistemas de agua potable, alcantarillado, lagunas de oxidación y plantas de tratamiento de aguas residuales, así como acciones de modernización y fortalecimiento de los Organismos Operadores.

En complemento a estas inversiones, el Fideicomiso Fondo Revolviente Sonora destinó créditos por el orden de 177 millones de pesos para la construcción de obras hidráulicas en Puerto Peñasco, Huatabampo y Cajeme, que atenderán la problemática de abastecimiento de agua potable, principalmente.

Así, conjuntamente con la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas se invirtieron 16 millones de pesos en la construcción de los sistemas para el suministro de agua en localidades de Masiaca y Rosales del municipio de Navojoa y Lomas de Madrid en Cajeme.

De igual manera, se realizaron obras de rehabilitación de los sistemas de agua Potable de

Agua potable, alcantarillado y saneamiento

Con la construcción de la Planta de Tratamiento en Hermosillo, duplicaremos la cobertura en tratamiento de aguas residuales.



Álamos, Caborca, Cajeme, Guaymas, Navojoa, Pitiquito, Hermosillo, Nogales y Tubutama, principalmente, requiriéndose una inversión 35.9 millones de pesos para restablecer el suministro normal en esas localidades.

Adicionalmente, con recursos del Plan Sonora Proyecta se han contratado 17 obras cuyo costo es de 97.1 millones de pesos, destacando la segunda etapa de la construcción de la línea de conducción de agua potable en la localidad de Puerto Peñasco y el acueducto de la presa Mocuzari – Álamos, la cual se concluirá este año, al concretarse con la gestión del Gobierno del Estado, recursos adicionales por 20 millones de pesos.

Por su importancia, se fortalecieron los ingresos de los Organismos Operadores, con una inversión de 15.8 millones de pesos, donde en el presente ejercicio se instalaron micro medidores y se actualizaron los padrones de usuarios, alcanzándose una cobertura estatal en estos renglones de 60 y 50 por ciento, respectivamente.

Adicionalmente, con una inversión de 2 millones de pesos se modernizó el área comercial de los organismos operadores con la instalación del Sistema de Administración Comercial en Nogales, Álamos, Intermunicipal del Río Sonora y Empalme, para contar al cierre del presente año con un sistema eficiente y moderno en el 42 por ciento de los organismos.

En coordinación con la federación se implementó el Programa Agua Limpia, realizándose obras de protección de las fuentes de abastecimiento, instalación y reposición de cloradores, así como el suministro de desinfectantes, materiales y equipos para inspección y vigilancia de la calidad del agua, invirtiéndose 4.67 millones de pesos, destacando la construcción de un Laboratorio de Análisis de Calidad del Agua.

Por otra parte, con recursos del Plan Sonora Proyecta, se construyen y rehabilitan los sistemas de alcantarillado de Sonoyta, Magdalena, Ures, Mazatán, Baviacora y San José de Bácum, obras en las que se invierten 23 millones de pesos.

Con financiamiento del Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora, se realizan obras de drenaje en la zona oriente de Ciudad Obregón, por un monto de 46.5 millones de pesos, con los cuales se construye un emisor que dará solución a esta problemática, en beneficio de 331 mil habitantes de ese sector.

Con el propósito de aprovechar productivamente las aguas residuales que se generan en los principales centros urbanos y reducir la contaminación de los cuerpos de agua de la entidad, con una inversión superior a los 128 millones de pesos, se construyeron las plantas de tratamiento de Navojoa, Huatabampo Etchojoa, Cananea, Nacozari de García y Arizpe, así como la terminación de lagunas de oxidación en San Pedro de la Cueva y Tubutama.

En este contexto, los esfuerzos de coordinación con la federación y los municipios nos permitieron avanzar en el mejoramiento de los servicios y mantener la cobertura de 97 por ciento en agua potable, 83 por ciento en alcantarillado y se estima que con la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales para la localidad de Hermosillo, se alcanzará una cobertura del 70 por ciento en materia de saneamiento.

Ampliar y modernizar la infraestructura de comunicaciones y transportes

Al cumplir cinco años de esta administración contamos con una red de carreteras que favorecen la dinámica de crecimiento y desarrollo del estado, comunicando a las diferentes regiones a través de 6 mil 741 kilómetros de carreteras pavimentadas, superando a Nuevo León, Jalisco, Coahuila, Veracruz y Chihuahua, entidades federativas con la redes más extensas de carreteras pavimentadas en nuestro país; tenemos también más de 17 mil 721 kilómetros de caminos rurales.

La ampliación y modernización de esta vasta red carretera es prioritaria para mi gobierno pues queremos integrar al desarrollo económico a todas las regiones de la entidad y llevar nuestros productos al extranjero a tiempo, con calidad y eficiencia.

Fideicomiso Fondo Revolvente Sonora

Ahora los Organismos Operadores con mayor rezago tienen acceso a financiamiento para construcción de infraestructura hidráulica. Este año se destinaron créditos por 177 millones de pesos.



LA TRANSFORMACIÓN DE SONORA...

Infraestructura Carretera

Más infraestructura para elevar la competitividad:

El Programa carretero más ambicioso en la historia de Sonora

A finales de 2003, de los entonces 3,805 kilómetros de carreteras estatales, más de del 75 por ciento iba de regular a pésimo estado.

Por ello, nos propusimos la construcción de más de 1 mil kilómetros de nuevas carreteras, rehabilitar cerca de 1 mil 400 kilómetros de caminos pavimentados visiblemente en mal estado y modernizar casi 300 kilómetros de carreteras con alto nivel de tráfico.

En carreteras federales, se vio la necesidad de modernizar casi 900 kilómetros de las principales vías de la entidad; además de mejorar sensiblemente la carretera de 4 carriles, Estación Don - Nogales.

Ante la magnitud de la inversión requerida, el Gobierno Estatal, con el apoyo del Gobierno Federal y a través de novedosos esquemas financieros de la iniciativa privada se dio viabilidad al programa.

Inversión como nunca en Sonora.

En el periodo 1998 – 2003 se invirtieron 1 mil 276 millones de pesos constantes 2008, esta administración habrá ejercido, en el periodo 2004 – 2009, tan solo de recursos estatales, 4 mil 650 millones de pesos constantes 2008; **3.6 veces más que en la administración pasada.**

Con la inversión federal en el periodo 2004 – 2009, del orden de los 7 mil 292 millones de pesos constantes 2008 (vía Centro SCT Sonora y CAPUFE) y los 1 mil 410 millones de la iniciativa privada, lograremos una inversión total en el Estado en infraestructura carretera de casi 13 mil 360 millones de pesos.

Con ello, modernizamos a la fecha 277 kilómetros de carreteras. Destacando entre ellas:

Terminadas:

Hermosillo - Bahía Kino
Navojoa - Etchojoa - Huatabampo
Navojoa - Álamos
Santa Ana - Altar – Pitiquito

En proceso las siguientes:

Vialidad Yaqui – Mayo
Caborca - Sonoyta
Sonoyta - San Luis Río Colorado
Estación Doctor – Golfo de Santa Clara

Derivado del convenio suscrito recientemente con el Gobierno Federal para modernizar la Carretera de Cuatro Carriles Estación Don – Nogales, tanto en los tramos de cuota como en los tramos libres, estimamos que, al final de este año habremos modernizado 448 kilómetros de carreteras y para finales de 2009 habremos modernizado 741 kilómetros.

En cuanto a nuevas carreteras, concluimos ya 16 obras lo que nos representa 307 kilómetros de nuevas vías de comunicación.

Terminadas:

- Ramal a Trincheras
- Acceso a Bahía de Lobos
- El Coyote - Huachinera - Bacerac - La Morita
- Ures - Pueblo de Álamos
- Ramal a Agiabampo
- Acceso a San José de Guaymas
- San Carlos - Miramar
- Agiabampo – Santa Bárbara, tramos: Acceso a Las Bocas y Las Bocas - Camahuiroa
- Acceso a Masiaca
- Acceso a Adivino
- Fundición - Quiriego
- Entronque Puente San Pedro - Puente Río San Miguel
- Pueblo de Álamos - Nacorí Grande
- Recinto Fiscal, Empalme
- Sahuaripa - Tepache
- Carretera a La Misa

Al final de este año, habremos construido 826 kilómetros de carreteras nuevas, y para fines de 2009 llegaremos a 1 mil 154 kilómetros.



Modernización y ampliación de carreteras

Para el periodo que se informa, en Sonora se invierten en la modernización y ampliación de carreteras estatales y federales más de 1 mil 562 millones de pesos en numerosas obras y acciones:

Por su importancia estratégica y mediante unión de esfuerzos del Gobierno Federal, Gobierno Estatal y una participación muy importante de la iniciativa privada, se inauguraron las obras de modernización y ampliación de la carretera Santa Ana-Altar-Pitiquito; obras consistentes en la ampliación a 4 carriles en 73 kilómetros de Santa Ana a Altar y la ampliación a 12 metros de 21 kilómetros de Altar a Pitiquito con una inversión global de 910 millones de pesos realizada en los últimos tres años.

En apoyo a los productores sonorenses, se continúa con la ampliación y modernización a 12 metros de la Vialidad Yaqui – Mayo en sus 110 kilómetros de longitud. Esta obra, una vez terminada, tendrá un costo aproximado total de 370 millones de pesos; a la fecha se lleva un avance físico global del 52 por ciento.

El gobierno estatal, en apoyo a los grupos étnicos de la entidad, invierte junto con el Gobierno Federal a través de la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, 19 millones de pesos para la modernización de 8 kilómetros de la carretera E.C. (Navjoa – Huatabampo) – Sebampo.

Por su parte, el Gobierno Federal a través del Centro SCT Sonora, trabaja e invierte en la modernización y ampliación de sus carreteras, destacando por su importancia la modernización de 150 kilómetros de la carretera Caborca-Sonoyta con una inversión programada de más de 259 millones de pesos, de los cuales se han ejercido a la fecha más de 187 millones para 38.7 kilómetros, con un avance físico global del 41 por ciento.

También destaca la modernización del tramo Sonoyta – San Luis Río Colorado con una longitud de 200 kilómetros. Esta carretera cuenta con una

inversión autorizada para el presente ejercicio de 120 millones de pesos, de los cuales a la fecha se han ejercido más de 62 millones en 15 kilómetros, con un avance físico del 52 por ciento.

Construcción de carreteras

En lo que respecta a la ampliación de la infraestructura carretera dentro del programa de construcción, en nuestro estado se invierten más de 2 mil 057 millones de pesos en las siguientes obras:

La Carretera Costera es una obra de suma importancia para el desarrollo de la zona noroeste de la entidad. Esta magna obra de infraestructura permitirá detonar una vasta región aprovechando el enorme potencial que tiene en varios sectores como el turístico, pesquero y residencial.

Este año terminaremos el tramo Golfo de Santa Clara-Puerto Peñasco, quedando por construir y modernizar el tramo San Luis Río Colorado-Estación Doctor – Golfo de Santa Clara.

Al respecto, hemos ya iniciado acciones. En el sub tramo San Luis Río Colorado-Estación Doctor y mediante un proceso de selección, concesionamos la construcción y operación de esta carretera.

Mediante el pago de una contraprestación de 312 millones de pesos por la operación de esta carretera concesionada de cuota, la empresa PINFRA Sector Construcción obtuvo el otorgamiento del título de concesión. La construcción de dicho tramo representa una inversión privada de 325.4 millones de pesos en 59.5 kilómetros.

Adicionalmente, con recursos del Gobierno del Estado hemos iniciado ya las obras de modernización en 39 kilómetros de la carretera Estación Doctor – Golfo Santa Clara con la ampliación a 12 metros mediante una inversión inicial de 60 millones de pesos, así como también la construcción de 2.8 kilómetros del bulevar sobre esta carretera y su entronque con una inversión de más de 28 millones de pesos.

En el tramo Golfo de Santa Clara – Puerto



Peñasco, el cual se construye con 12 metros de ancho y dos carriles de circulación en 134 kilómetros, en este año se invierten entre el gobierno estatal y el federal más de 311 millones de pesos.

Como parte de este magno proyecto, el Gobierno del Estado con la participación del gobierno federal invierte además 101 millones de pesos en la construcción de casi 24 kilómetros de la carretera costera El Desemboque-Puerto Libertad.

Además, cabe destacar en esta zona, la participación de la iniciativa privada al invertir 500 millones de pesos en la construcción de la carretera Entronque (Sonoyta – Puerto Peñasco) – Aeropuerto Mar de Cortés con una longitud de 49 kilómetros.

En la región serrana, buscando crear condiciones para la atracción de inversiones se invierte en la ampliación de infraestructura destacando las siguientes obras:

El camino La Pera-La Valdeza-Bacoachi, de 40 kilómetros de longitud, el cual permitirá enlazar dos carreteras importantes de esta región: la carretera Moctezuma-Agua Prieta y la ruta del Río Sonora mediante un camino pavimentado en cuya construcción se invierten en este período, por parte de la SCT, más de 51 millones de pesos de recursos federales, para la construcción de más de 24 kilómetros.

En el camino Pueblo de Álamos-Nácori Grande, obra ya terminada mediante una inversión conjunta estatal y federal de casi 52 millones de pesos, se invirtieron en este período casi 29 millones de pesos y permitirá enlazar la ruta del Río Sonora y la Sierra Alta con la carretera San Pedro de la Cueva, Tepache y Sahuaripa.

El camino Ures-Rayón, de 40 kilómetros de longitud, permitirá conectar la ruta del Río Sonora con la carretera de 4 carriles Estación Don-Nogales vía Carbó y permitirá conectar en un futuro a Opedepe y Cucurpe hacia el norte hasta Magdalena de Kino. Para ello se invierten más de

43 millones de pesos en 18 kilómetros.

Se trabaja también en la carretera San Pedro de la Cueva-Tepache de 40 kilómetros de longitud, conectando la carretera Sahuaripa-Tepache, ampliando las opciones de comunicación de la Sierra Alta de Sonora. Para ello, el Gobierno Federal a través del Centro SCT Sonora invirtió más de 44 millones para 15 kilómetros y por su parte el Gobierno del Estado invierte 10 millones de pesos en el puente sobre el Río Moctezuma.

Dentro del Programa de Infraestructura Básica para la Atención de los Pueblos Indígenas, el Gobierno del Estado en convenio con el Gobierno Federal dio inicio a los trabajos de la carretera Álamos-San José de Masiaca.

Esta obra, de 57 kilómetros de longitud, forma parte de un circuito turístico que permitirá comunicar a la ciudad colonial de Álamos con las playas del sur de Sonora abriendo las perspectivas de empleo y crecimiento económico a esas etnias. Para ello se invierten mediante convenio más de 125 millones de pesos, en partes iguales, para la pavimentación de este importante camino aún en proceso.

Dentro del Plan Sonora Proyecta se inician los trabajos de obras, por muchos años demandadas por los habitantes de los municipios serranos, que actualmente en sus cabeceras municipales no cuentan con sus accesos pavimentados.

Destaca en ellos la construcción de la carretera de acceso a Bacadéhuachi (El Coyote - Bacadéhuachi) con una inversión de 90 millones de pesos para 24 kilómetros; la construcción de la carretera de Bacadéhuachi a Nácori Chico con una inversión de 85 millones para 25 kilómetros y la construcción de la carretera de acceso a Ónavas con una inversión de más de 53 millones para 13 kilómetros.

Igualmente, la construcción de la carretera de acceso a San Miguel de Horcasitas con una inversión de 100 millones para 39 kilómetros; la construcción de la carretera de acceso a Villa Hidalgo con una inversión de 100 millones para

Vías de Comunicación Aeroportuarias

Aeropista de Álamos que beneficia a los sonorenses y detona el crecimiento económico de la región, atrayendo a turistas y empresarios.



40 kilómetros; la pavimentación del camino de acceso a Soyopa con una inversión de 25 millones para 10 kilómetros y la construcción de acceso a San Felipe de Jesús con una inversión de más de 2 millones de pesos para 1.7 kilómetros

Además y también como parte del Plan Sonora Proyecta, se ha iniciado con la construcción del Libramiento de la Carretera Internacional-Puente Douglas (Libramiento Guaymas - San José) con una inversión de 15 millones de pesos para 3.3 kilómetros.

Por su parte el Gobierno Federal, independientemente de su participación en proyectos en convenio con el Gobierno del Estado mencionados anteriormente, invierte recursos en varios proyectos para ampliar la infraestructura carretera entre los que destacan:

La carretera Sáric-Sásabe de 45 kilómetros de longitud; donde, para este período que se informa, el Gobierno Federal invierte casi 52 millones en 20 kilómetros.

En el camino Nogales-Santa Cruz, de 50 kilómetros de longitud, en el cual el Gobierno Federal invierte para este período más de 37 millones de pesos para 12 kilómetros.

No menos importantes son las obras de la construcción de la carretera La Misa-E.C Providencia-Ortiz en Guaymas con una inversión de más de 40 millones de pesos para este período que se informa; la terminación de las obras del ramal a Cajeme, Huatabampo- Santa Bárbara y Huatabampo-Las Milpas-Camahuiroa.

Rehabilitación y conservación de carreteras y caminos rurales

Los Gobiernos Estatal y Federal invierten más de 213 millones de pesos para la reconstrucción y rehabilitación de 66 tramos de la red carretera tanto de jurisdicción federal como estatal.

En materia de conservación se invierten más de 996 millones de pesos. El Gobierno del Estado invierte 83 millones en la conservación de 4 mil

030 kilómetros de carreteras estatales cubriendo así la totalidad de la red.

El Gobierno Federal a través del Centro SCT Sonora destina casi 390 millones de pesos para darle conservación y mantenimiento a 1 mil 822 kilómetros de carreteras federales y el mantenimiento de 428 puentes.

De igual modo, Caminos y Puentes Federales (CAPUFE), ejerce en este período aproximadamente 523 millones de pesos en la rehabilitación y mantenimiento de los tramos de cuota de la carretera de 4 carriles.

Por su parte, se invierte por parte del Gobierno del Estado más de 1 millón de pesos para la reconstrucción del vado Tepahui en el camino Quiriego – San Bernardo en el municipio de Quiriego.

Infraestructura aeroportuaria

En esta materia se invierten aproximadamente 111 millones de pesos, de los cuales 23 millones los invierte el Gobierno del Estado en la ampliación de plataformas y rehabilitación de aeropista en Álamos y en la construcción de obras de cabeza para el nuevo aeropuerto en Puerto Peñasco.

Por su parte el Grupo Aeroportuario del Pacífico invierte 88 millones de pesos para la rehabilitación, mantenimiento y la ampliación del edificio del aeropuerto internacional de Hermosillo.

Telefonía rural

De acuerdo con datos de la SCT, en el 2007 Sonora contaba con 845 localidades con telefonía rural ocupando el segundo lugar en la región noroeste, en donde Sinaloa cuenta con 1 mil 508 localidades con este servicio.

El Gobierno del Estado a través de Telefonía Rural de Sonora mediante la operación de redes de telefonía y radio, llega a 245 puntos de servicio en 169 comunidades indígenas y localidades rurales de difícil acceso ubicadas en 29 municipios



LA TRANSFORMACIÓN DE SONORA... Modernización del Transporte Urbano

SUBA... la respuesta a la sociedad para un transporte urbano moderno, eficiente y de calidad.

El sistema de transporte público urbano es prestado actualmente por 1 mil 375 concesionarios.

Proveen del servicio a más de 350 mil sonorense.

En promedio se brindan 800 mil servicios diarios.

Se utiliza 2.2 veces por persona en promedio.

La mejora del servicio al inicio de la Administración, el gran reto.

Problemas del servicio de transporte urbano añejos y comunes para todas las ciudades de la misma escala en comparación con el resto del País, con unidades viejas, operadores no calificados, servicio desorganizado y sin estándares, entre otros aspectos.

*Para atender el reto de un cambio radical y procurar un transporte digno, cómodo, eficiente y de calidad, se puso en marcha el Programa de Modernización del Transporte Urbano conocido como **Sistema Estatal de Transporte Urbano: SUBA.***

El Sistema SUBA se ha implantado en las Ciudades de Hermosillo, Obregón y Navojoa, cubriendo dos terceras partes del universo del servicio.

Mediante la organización de los concesionarios en empresas, ahora las tres ciudades cuentan con un servicio más organizado, permitiendo a los concesionarios dejar la competencia por el pasaje y procurar la mejora del servicio.

Ahora los concesionarios unidos son sujetos de crédito, lo que ha permitido la compra de unidades nuevas, equipadas la gran mayoría con aire acondicionado: 286 para Hermosillo, 130 para Cd. Obregón y 56 para Navojoa.

Con la implementación del SUBA, revertimos la proporción de unidades viejas y fuera de vida útil por unidades nuevas... y con aire acondicionado.

Con el nuevo sistema de organización, se instaló un moderno esquema de pago y control de ingresos, único en su tipo a nivel nacional, que permite al usuario pagar en moneda o con tarjeta electrónica de pre-pago o monedero electrónico.

Les permite también a los usuarios de tarifa especial, estudiantes, personas discapacitadas o de la tercera edad, acceder de manera sencilla y segura a sus descuentos.

El reto continúa para el 2009, se tiene el objetivo de concluir al 100 por ciento la modernización de la flota en las tres ciudades.

Con la creación del área de atención a usuarios mediante la línea de teléfono estatal de uso gratuito, la atención a los concesionarios y usuarios se ha mejorado considerablemente, atendiendo a la opinión de la Contraloría Ciudadana.



beneficiando a 64 mil 860 habitantes.

En los primeros meses de este año y mediante el uso de nuevas tecnologías, se ha incorporado a la comunicación telefónica el pasaje artesanal “Tusi Yari”, de la comisaría de Masiaca, en el municipio de Navojoa, para favorecer las actividades de comercialización de los productos que elaboran los artesanos.

La presencia de este medio de comunicación, indispensable en las comunidades rurales sobre todo las localizadas en la zona serrana, ha crecido significativamente. Si al inicio de la presente administración se beneficiaba a 35 mil 930 habitantes, a la fecha se llega a casi 65 mil habitantes, es decir un crecimiento de más del 85 por ciento.

Asimismo, en el 2003 contábamos con 98 equipos en 16 municipios, hoy tenemos 245 puntos de servicio en 169 localidades de 29 municipios.

Transporte público suficiente, accesible y eficiente

Desde el inicio de esta administración nos fijamos el objetivo de mejorar el servicio de transporte público que reciben los usuarios y ha sido complicado. Pero lo hemos venido cumpliendo... y ¡cómo hemos cambiado!.

El servicio de transporte público urbano en el estado es un servicio prestado por terceras personas. Más de 1 mil 350 concesionarios son responsables de otorgar un buen servicio, el cual ya no podían brindarlo en las condiciones en que se encontraban.

Para lograr el objetivo de prestar al usuario un servicio digno, eficiente y de calidad, se implementó el Programa de Modernización del Transporte Urbano “SUBA”, en las ciudades de Hermosillo, Cd. Obregón y Navojoa, al cual le venimos dando puntual seguimiento. A la fecha se cuentan avances muy significativos y los concesionarios han mejorado sustancialmente la calidad de servicio.

Con la puesta en marcha de este programa en Hermosillo, a un año de operación le dimos vuelta a la proporción de unidades en buenas y malas condiciones, pasando de un 30 y 70 por ciento, respectivamente, a un 71 por ciento de unidades totalmente nuevas, equipadas con alta tecnología de control y recepción de pagos automatizados y próximamente con sistemas de localización satelital, que permitirán reforzar las acciones para asegurar las frecuencias de paso en el servicio.

Y vamos a cambiar más, porque vamos a seguir apoyando a los concesionarios para que sustituyan el cien por ciento de las flotas en Hermosillo y Ciudad Obregón.

Uno de los principales reclamos de los usuarios es el que las unidades de transporte contaran con equipo de aire acondicionado. Es por ello que atendiendo esta solicitud, en el mes de junio del presente año, el Gobierno del Estado gestionó un crédito para las empresas encargadas de prestar el servicio de transporte para que la totalidad de unidades nuevas contaran con refrigeración.

A la fecha, un total de 230 de las 286 unidades en Hermosillo, 36 de 56 en Navojoa y las 130 en Ciudad Obregón ya cuentan ya con aire acondicionado y permiten una mayor comodidad a los usuarios de este servicio.

Para atender a las personas con alguna discapacidad en las ciudades de Hermosillo, Ciudad Obregón y Navojoa se cuenta con unidades que cuentan con rampas para un acceso más ágil, cómodo y seguro para este sector de la sociedad.

A lo largo de estos cinco años, hemos realizado acciones que han contribuido a brindar mayor seguridad a los usuarios del servicio público de transporte, como lo es la aplicación de exámenes *antidoping*, aplicando un total de 1 mil 700 exámenes y reduciendo en un 3 por ciento con relación al año pasado el número de operadores que resultaron positivos al consumo de alguna droga.

Se capacitaron a 3 mil 055 operadores de servicio público de transporte de pasaje, cifra superior a la

Modernización del Transporte Urbano

Estamos consolidando la modernización del transporte urbano en Hermosillo, Navojoa y Cd. Obregón.



del año anterior. Además de la capacitación, se continúan aplicando exámenes psicométricos para saber las características de personalidad, sociabilidad, diagnóstico de alteraciones conductuales, interés o afinidad al puesto, aplicándose 4 mil 320 de estos exámenes, para lo cual se modernizó el área encargada de su elaboración, mediante la adquisición de *software* para la aplicación y resultado inmediato de los mismos.

Se ha logrado dar una respuesta más rápida a los trámites administrativos, donde en la gran mayoría de ellos son resueltos en un plazo no mayor a los 3 días, por lo que durante este periodo se han emitido más de 3 mil 429 resoluciones de carácter administrativo referentes a cambios de unidad, cesiones de derechos, adjudicaciones, reubicaciones de sitio y modificación al itinerario de rutas, entre otras.

2.4 Relaciones con el exterior y apertura de mercados

Para contribuir a consolidar y diversificar la economía del estado, nos propusimos impulsar el intercambio comercial, el flujo de inversiones, la transferencia de tecnología y conocimiento, así como la colaboración con representantes gubernamentales y empresarios procedentes de diversos países tales como China, Hong Kong, Japón, Malasia y Singapur; Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Canadá; Alemania, Bélgica, España, Francia, Hungría, Italia y Rusia, así como Egipto.

La presencia de los productos sonorenses en los mercados internacionales continúa en aumento, siendo los principales sectores de exportación la industria manufacturera de productos metálicos, maquinaria y equipo; maquinaria y equipo de la industria eléctrico electrónica; automotriz y auto partes; alimentos y bebidas.

En cuanto a los destinos de las exportaciones, alrededor del 80 por ciento se dirige al mercado de los Estados Unidos de Norteamérica, el resto se distribuye entre Asia, Europa y Canadá. Cabe señalar que una parte de las exportaciones van a

Asia a través de la triangulación vía los Estados Unidos específicamente los productos de carne de puerco y hortalizas.

Como resultado de la desaceleración económica de Estados Unidos, la estrategia hacia la diversificación de mercados ha sido fundamental con el fin de que las empresas sonorenses movilicen sus productos a otros mercados.

Con el propósito de aumentar el número de empresas exportadoras en Sonora, la estrategia de promoción al comercio exterior también está basada en la asesoría y capacitación, teniendo como resultado un incremento del 4 por ciento en el año 2007 en referencia al año anterior, pasando de 730 a 760 empresas exportadores en el estado.

Entre las principales acciones que el Gobierno del Estado ha implementado a través de los programas y actividades de promoción al comercio exterior se ha logrado la asesoría y vinculación en el proceso de exportación a 412 empresas y emprendedores en varios municipios a través de las oficinas regionales del Consejo para la Promoción Económica de Sonora.

También, se han capacitado 433 empresas y 121 y emprendedores sonorenses con el programa de capacitación en cursos de comercio exterior, fortalecimiento empresarial y planeación estratégica, especializados por sector productivo, mediante la realización de 108 cursos en donde se refleja un incremento del 8.25 por ciento en participación de empresas, en referencia al periodo 2006 – 2007.

Asimismo, se participó en 16 exposiciones internacionales en los sectores de alimentos y bebidas, muebles y decoración, construcción y franquicias mediante la exhibición de 66 empresas sonorenses las cuales obtuvieron ventas inmediatas por 4.6 millones de pesos, reflejando un incremento en participación del 17 por ciento en referencia al periodo 2005 – 2006.

De igual manera, como resultado de la participación de empresas sonorenses en misiones comerciales y visitas de compradores al estado, se

Promoción Económica y Atracción de Inversiones

412 empresas sonorenses recibieron asistencia y asesoría en el proceso de exportación de sus productos, con ello se logra que los productos 100 % sonorenses tengan presencia en los mercados y ferias internacionales.

Desarrollo Fronterizo e Integración Económica

Se fortaleció la relación Sonora y Arizona, a través de dos reuniones plenarias de la Comisión Sonora-Arizona y Arizona-México, siguiendo como ejemplo internacional.



logró la exportación de 840 toneladas de nuez pecanera por parte de miembros de la Asociación de Productores de Nuez del Estado de Sonora a China y Hong Kong en el mes de octubre de 2007, así como la firma de contrato de cosecha de camarón de 2008 por 60 toneladas, para exportarse a la Unión Europea.

Durante el período 2007-2008 se alcanzaron 1 mil 535 beneficiados entre empresas y emprendedores y en comparación con el período 2006-2007 se refleja un incremento del 133 por ciento. A su vez se registran 218 millones de dólares de exportaciones por empresas sonorenses apoyadas, como resultado de su participación en las actividades de promoción de comercio exterior.

Comisión Sonora-Arizona

Con el fin de fortalecer las relaciones comerciales y de servicios entre Sonora y Arizona, durante el presente periodo se llevaron a cabo dos Reuniones Plenarias de las Comisiones Sonora-Arizona y Arizona-México, la primera de ellas en noviembre de 2007 en Ciudad Obregón, acompañándonos la Gobernadora del Estado de Arizona y como invitado especial el Lic. Luis Téllez Kuenzler, Secretario de Comunicaciones y Transportes.

En este evento se firmó un Acuerdo de Colaboración entre el Departamento de Comercio de Arizona y la Secretaría de Economía de Sonora, en el cual se establecen Estrategias de Colaboración para Oportunidades Regionales en el Desarrollo Económico. Asimismo se firmó un Memorando de Entendimiento entre la Secretaría de Educación y Cultura y la Arizona State Board of Technical Registration por Arizona, a fin de que arquitectos de ambos estados puedan ejercer su profesión en Sonora y Arizona, entregándose en este evento las primeras cédulas a profesionistas por parte de ambos gobernadores.

Durante el mes junio del 2008, en Phoenix, Arizona realizamos la segunda Reunión Plenaria, con la finalidad de garantizar un flujo ágil de cruces de mercancías, impulsar el turismo fronterizo, mayor certidumbre a la inversión; se firmaron acuerdos muy importantes para compartir

información en materia de seguridad, combatir la introducción ilegal de armas, tráfico de personas y de armas, atención de emergencias entre otros, para lograr una frontera más segura entre Sonora y Arizona.

Comisión Sonora Nuevo México

Con la visita a nuestra capital del Gobernador Bill Richardson del Estado de Nuevo México y funcionarios de su gobierno, sostuvimos reuniones con el fin de establecer acuerdos comerciales concretos para mejorar las relaciones entre ambos estados. En particular, la creación de la Comisión Sonora-Nuevo México, y en temas como Asuntos Migratorios, Oportunidades en Materia de Desarrollo Económico y Oportunidades en Materia de Turismo.

2.5 Derechos de propiedad para dar certidumbre a la inversión

Sin duda alguna, el hecho de que nuestra entidad cuente con más infraestructura carretera, permitirá que inversionistas nacionales y extranjeros, dirijan su atención a estas tierras y la vean como una oportunidad para la instalación de diferentes actividades productivas.

Es por ello que en este periodo que se informa, hemos liberado el derecho de vía de 49.8 kilómetros para la construcción de un Nuevo Libramiento que se denomina “Puerto Peñasco-Sonoyta-Estero la Pinta”.

Asimismo se ha liberado el derecho de vía de 58.4 kilómetros para la construcción de la Carretera Costera, en su tramo “San Luis-Estación Doctor” lo que permitirá al Gobierno del estado de Sonora, garantizar la construcción y conclusión de dichas obras carreteras, que ampliarán la conexión con dos de los estados de la Unión Americana mas económicamente activos, como son Arizona y California.

De manera similar, hemos iniciado las negociaciones, gestiones y acciones necesarias para liberar los derechos de vía para la construcción de lo que será el Libramiento Oriente de



Huatabampo, así como la construcción del Periférico Oriente y calles de enlace en la ciudad de Nogales.

Seguridad patrimonial

Lograr que más familias cuenten con el documento jurídico que los acredite como legítimos propietarios del terreno que habitan es uno de los principales retos de esta administración; por ello hemos realizado acciones que nos han permitido brindar esa certeza jurídica a través de la entrega de 22 mil 117 documentos, beneficiándose con ello familias de los municipios de Hermosillo, Navojoa, Bácum, Caborca, Cajeme, San Luis Río Colorado, Nogales, Puerto Peñasco y Etchojoa, desde el inicio de esta administración.

En este esfuerzo de buscar mejor calidad de vida y seguridad jurídica al patrimonio de más familias, hemos logrado un gran avance respecto al rezago que nos encontramos y estamos conscientes que aún falta trabajo por hacer.

Por otro lado, en estos cinco años de gobierno hemos implementado acciones para regularizar la tenencia de la tierra donde se encuentran instaladas instituciones educativas, instituciones de servicio, de asistencia social y asociaciones civiles, logrado escriturar en este último año poco más de 106 mil 864 metros cuadrados.

Asimismo hemos transmitido al H. Ayuntamiento de Empalme un bien inmueble con superficie de 1 mil 432 metros cuadrados, regularizando con ello la situación jurídica de una Estancia Infantil para hijos de trabajadores de ese Ayuntamiento y en donde además se da atención a la ciudadanía.

Asuntos agrarios

En coordinación con las instancias federales del sector agrario el Gobierno del Estado atendió y dio seguimiento a 37 planteamientos de grupo, así como 246 solicitudes en lo particular realizando 585 acciones durante el período que se informa.

Conjuntamente con el Gobierno Federal se instrumentó el programa de Atención a Conflictos

Agrarios en el Medio Rural, en el cual se han invertido a la fecha más de 40 millones de pesos, siendo algunos de los poblados beneficiados los ejidos “La Palma o Ranchito Aguilar”, del municipio de Ures; “La Carabina”, Municipio de Cajeme; “General Joaquín Amaro”, municipio de Navojoa; “Cobachi”, municipio de La Colorada; Choquinahui y Güirocoba”, del municipio de Álamos; “El Campito” y “Agiabampo”, del municipio de Huatabampo; “Fundición”, “Santa María del Buaraje”, “Etchohuaquila”, “Guadalupe de Juárez” y “Guayparín”, del municipio de Navojoa.

Además continuamos trabajando conjuntamente con dependencias federales como la Secretaría de la Reforma Agraria (S.R.A), Procuraduría Agraria (P.A.), Registro Agrario Nacional (R.A.N.), Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) y Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal (FIFONAFE), para atender y coadyuvar en la solución de los asuntos que se presenten de los diversos municipios del estado por medio del Fideicomiso Público denominado “Fideicomiso Agrario de Sonora”.

Igualmente, en coordinación con la Secretaría de la Reforma Agraria se trabaja para la solución definitiva de la problemática de “La Concepción” del municipio de Yécora, “La Aduana”, del municipio de Álamos, “Bayajórit” del municipio de Etchojoa, “Guadalupe de Juárez” del municipio de Navojoa, “Comunidad de Bacadéhuachi” del municipio de Bacadéhuachi, entre otros, y del aún existente de “San Clemente de Térapa” y el Ejido de “Tepache”, así como de 33 casos más de peticiones que hemos recibido y se están estudiando conforme a derecho.

2.6 Reforma regulatoria y una nueva cultura laboral para impulsar la producción y el empleo

Reforma regulatoria

La mejora regulatoria es una herramienta de política pública que fortalece el papel del gobierno en el desarrollo estatal y municipal, alentando la inversión productiva y elevando la

Reforma Regulatoria

El CARE de Hermosillo es el primero a nivel nacional que con recursos propios, otorga el Registro Federal de Contribuyentes (RFC) a las empresas iniciadas con él.



competitividad.

Durante este año de gobierno fueron aprobadas 14 iniciativas soportadas con un Estudio de Impacto Regulatorio emitido por la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Sonora; 17 disposiciones jurídicas fueron actualizadas considerando los principios de inclusión, transparencia y calidad, además se firmaron 30 convenios con autoridades federales, estatales y municipales así como con organismos y gremios empresariales.

Estamos convencidos que la validación ciudadana es el único blindaje para que la mejora regulatoria se convierta en una forma permanente de trabajo de los gobiernos y trascienda las administraciones publicas.

Hoy en Sonora tenemos un Consejo Consultivo de Mejora Regulatoria activo y exigente con las autoridades, además de 6 Consejos Consultivos Municipales de Mejora Regulatoria en los municipios de Hermosillo, Cajeme, Nogales, Guaymas, Agua Prieta y Huatabampo. El 75 por ciento de los miembros de dichos consejos son representantes de los sectores empresarial, académico y social.

En Sonora no nos ocupa únicamente abrir empresas, sino también hacerlas crecer y es por ello que el proyecto de Centros de Apertura Rápida de Empresas que dio inicio en 2004 ahora trasciende y se ve rebasado por los resultados alcanzados.

Los 13 Centros de Apertura Rápida de Empresas evolucionan y se transforman en Centros de Desarrollo de Negocios, donde ofrecemos servicios y trámites de carácter municipal, estatal y federal, como el otorgamiento del Registro Federal de Contribuyentes (RFC), en un inicio en Hermosillo y próximamente en todo el estado.

Al respecto, somos el primer estado en el país que lo hace con personal propio y los resultados son evidentes: 1 mil 300 empresas abiertas con este sistema, generando 3 mil nuevos empleos, con una inversión de 400 millones de pesos.

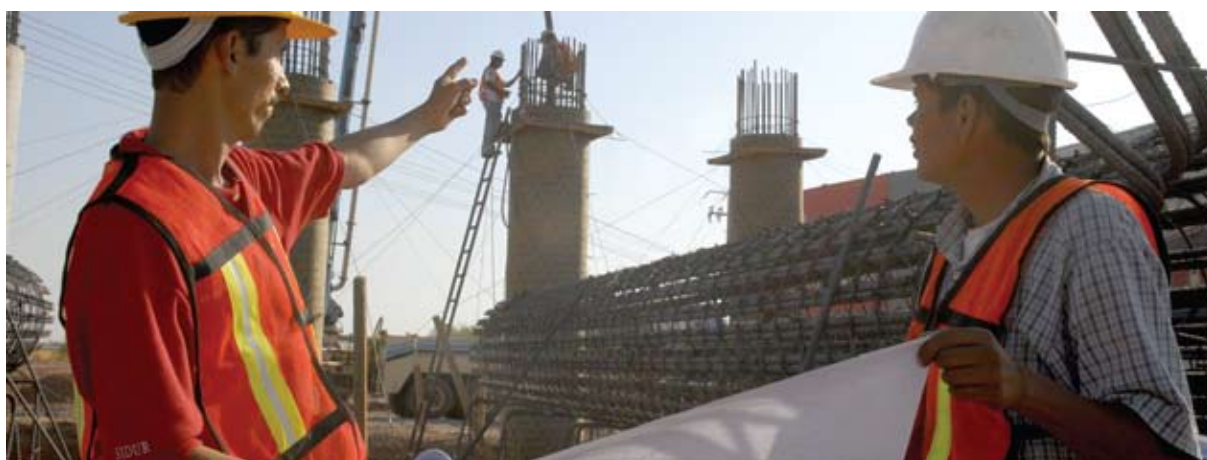
Nueva cultura laboral

En el periodo comprendido de octubre de 2007 a septiembre de 2008, dentro de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo se presentaron 604 nuevos juicios, se conciliaron 316 asuntos fuera de juicio y se concluyeron 228 juicios.

En la Inspección Local del Trabajo se realizaron 7 mil 177 consultas y asesorías en materia laboral y 301 visitas de inspección, se otorgaron 3 mil 587 autorizaciones a menores para laborar, se atendieron 7 mil 906 quejas laborales de las cuales se resolvieron 5 mil 103.

También se lograron 13 mil 719 convenios de pagos o finiquitos, siendo beneficiados 13 mil 939 trabajadores los cuales recibieron un monto por de 170 millones de pesos, aproximadamente.

Tratándose de asuntos individuales en 2008, en





las Juntas de Conciliación del Estado el 75 por ciento de los expedientes terminados fueron por la vía de la conciliación en algunas de las etapas del proceso. No se incluyen aquí los 14 mil 035 casos que se concilian antes de juicio en las Inspecciones y Procuradurías, evitando con ello mayor número de demandas.

También en el 2008 se revisaron 2 mil 283 contratos colectivos de trabajo y se han presentado sólo 347 emplazamientos a huelga, de los cuales solamente ha estallado una, correspondiente al organismo de Agua de Hermosillo.

En materia de seguridad e higiene, capacitación y adiestramiento, se realizaron 90 inspecciones a las Comisiones Mixtas de Seguridad e Higiene, así como de Capacitación y Adiestramiento, con un total de 10 mil 500 trabajadores beneficiados por el funcionamiento de dichas comisiones.

Además, se realizaron 10 eventos de orientación para trabajadores, empresarios, organizaciones sindicales y empresariales y se brindaron 45 asesorías técnicas y administrativas en la elaboración de programas de capacitación y adiestramiento.

En apoyo a estas tareas, durante el 2007 se definieron una serie de actividades prioritarias para su modernización en el estado. Las primeras acciones de mejora se realizaron en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora con sede en Hermosillo, siendo inauguradas las nuevas instalaciones el 6 de diciembre del 2007.

Otros de los proyectos que quedaron concluidos fueron las Inspecciones del Trabajo de las ciudades de Huatabampo y Magdalena. En ambos casos las oficinas fueron reubicadas a otros edificios y fueron acondicionadas y equipadas para un funcionamiento adecuado.

La Conferencia Nacional de Juntas de Conciliación y Arbitraje es el evento más importante en el rubro de impartición de justicia laboral y este año corresponde la organización de su cuarta edición al Gobierno del Estado de Sonora, a través de las Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje del

Estado, en Hermosillo y del sur del estado en Ciudad Obregón, en coordinación con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, a través de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje.

2.7 Inversión en capital humano para competir y progresar

El Gobierno del Estado invierte en formación de capital humano con vista al futuro y al desarrollo de las actividades económicas en el estado.

Capacitación para el trabajo

En lo referente a atención a la demanda, por el ciclo escolar 2007-2008, el Instituto de Capacitación para el Trabajo (ICATSON) brindó sus servicios de capacitación a 23 mil 220 personas a través de siete planteles y las siete acciones móviles en el estado, representando un incremento del 11 por ciento con respecto al ciclo anterior; para el ciclo escolar 2008-2009 se proyecta que estaremos capacitando a 25 mil 774 sonorenses.

Asimismo, en materia de formación de emprendedores, el ICATSON busca la pertinencia de su formación para el trabajo con el empleo que actualmente requiere el mercado y la economía del estado.

Al finalizar el año de 2007, se tuvo una participación en este programa de 409 inscritos. En total se trabajaron 50 proyectos de microempresas y se elaboraron 30 planes de negocio.

Las especialidades que mostraron mayor participación fueron las de Confección Industrial de Ropa y Servicios de Belleza; durante el año 2008 participaron 309 alumnos conformándose 54 equipos de trabajo, de los cuales 33 presentaron Planes de Negocio.

Los servicios de capacitación de ICATSON, como instituto oficial del Gobierno del Estado para otorgar capacitación para el trabajo, están siendo demandados por múltiples empresas privadas y organismos públicos y sociales, como lo demuestra la presencia y cobertura en los 72 municipios de

Capacitación para el trabajo

Cerca de 27 millones de pesos en becas para capacitación para el trabajo en beneficio de más de 5 mil personas.



Sonora.

Para el año 2009, ICATSON se consolidará como la institución líder en el ramo de la capacitación para el trabajo en el estado de Sonora, con sello de Calidad Sonora, operando en base a la Certificación de la Norma de Calidad ISO 9001-2000.

Por otro lado, cada vez es mayor la orientación hacia la impartición de cursos de Capacitación Acelerada Específica (CAE), con los cuales se atiende con mayor oportunidad y pertinencia la demanda de capacitación del sector público y empresarial del estado.

Por tercer año consecutivo, respecto al Programa de Capacitación a Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación, conjuntamente con la Secretaría de Educación y Cultura se impartieron un total de 124 cursos en 25 sedes de todo el estado.

Se han impartido 161 cursos con base a convenios realizados con 28 entidades públicas y privadas, en 35 lugares del estado y 33 áreas laborales. Por otra parte, luego de participar en un proceso abierto de licitación para la prestación de servicios de capacitación a la empresa Magna-Sonora Forming Technologies, se capacitará en un programa integral a trabajadores de esta organización, a través de 16 cursos con 586 horas en un periodo de 16 meses.

En otra vertiente de trabajo, en estos cinco años de la actual administración, en coordinación con el Gobierno Federal a través del Servicio Nacional del Empleo Sonora, hemos realizado una importante inversión en el capital humano capacitando para elevar la productividad y generar más y mejores empleos.

El Servicio Nacional del Empleo Sonora ofrece diversos programas encaminados principalmente a la capacitación para el trabajo y otorgar diversos apoyos a trabajadores desempleados buscadores de empleo.

En apoyo a la incorporación de personas desempleadas al aparato productivo de la entidad, durante el periodo que se informa se realizaron

284 Talleres para Buscadores de Empleo, beneficiando un total de 2 mil 932 personas, a las cuales se les orientó en las técnicas y actitudes necesarias para ofrecer sus conocimientos y habilidades adquiridas en su vida laboral, logrando colocar en un puesto vacante a 485 personas.

Asimismo, se llevaron a cabo 7 ferias de empleo, reuniendo en un mismo espacio físico y durante un periodo corto de tiempo a personas buscadoras de empleo y a las empresas que en corto plazo requieren contratar personal. Los resultados de estos eventos fueron la atención de 4 mil 191 solicitantes de empleo, 5 mil 511 puestos de trabajo vacantes y la colocación de 1 mil 584 trabajadores.

En el proyecto de colocación de trabajadores se atendieron a 13 mil 444 personas solicitantes de empleo, se captaron 6 mil 720 puestos de trabajo vacantes, se enviaron a 7 mil 914 candidatos a ocupar dichos puestos de trabajo, lográndose colocar a 5 mil 029 trabajadores en un empleo formal.

También, a través de las diferentes modalidades del Programa de Apoyo al Empleo (PAE), se ofrecieron las siguientes acciones:

Becas a la Capacitación para el Trabajo (BECATE). Se instrumentaron un total de 248 cursos de capacitación en sus diferentes modalidades y pruebas piloto, como son: capacitación mixta, capacitación en la práctica laboral, capacitación para el autoempleo, capacitación productiva y vales de capacitación, beneficiando a 5 mil 119 personas de 18 municipios de la entidad, con una inversión de más de 26 millones 900 mil pesos.

Empleo Formal. Facilita el proceso de búsqueda de empleo a la población desempleada para que se incorpore a un trabajo digno. En este periodo se beneficiaron 2 mil 852 personas, con una inversión de 6 millones 871 mil 161 pesos.

Proyectos de Inversión Productiva. Tiene el objetivo de apoyar a las micro y pequeñas empresas, mediante proyectos viables y



sustentables, para lo cual en este año se destinaron 2 millones 436 mil 828 pesos, apoyando a 58 proyectos productivos, beneficiándose con ello a 165 personas.

Jornaleros Agrícolas. Se ofrece a los jornaleros agrícolas capacitación y apoyo en la búsqueda de opciones de empleo en zonas agrícolas, así como apoyo económico para su traslado a las zonas agrícolas donde serán contratados y para su regreso. Para alcanzar este propósito y cumplir con las metas trazadas para este quinto año de gobierno, se destinaron 1 millón 982 mil 747 pesos, apoyando a 3 mil 161 jornaleros.

Migratorios. Dirigida a los Trabajadores Agrícolas Migratorios Temporales Mexicanos que van a Canadá; en este periodo apoyamos con actividades administrativas y de gestión a 81 personas para que pudieran laborar temporalmente en ese país.

Repatriados Trabajando. Este esquema en prueba tiene como objetivo apoyar a las personas repatriadas de los Estados Unidos de América, para facilitarles su incorporación a un empleo, o en su caso, retornar a sus lugares de origen. Para alcanzar este propósito, durante este año se destinaron 5 millones 42 mil 465 pesos, apoyando a 3 mil 339 personas repatriadas.

Por otra parte, para facilitar la reincorporación productiva de las personas internas en los Centros de Readaptación Social de Sonora, a través de la Secretaría de Economía se han desarrollado 11 cursos y se capacitaron 287 personas internas en los Ceresos de Cananea, Guaymas, Hermosillo II, Magdalena y Nogales II Femenil.

Educación para el trabajo

Para el ciclo escolar 2007 - 2008, a través del Conalep Sonora se atendió en 14 Planteles y una Unidad en Puerto Peñasco, a 10 mil 906 estudiantes. La matrícula del ciclo escolar 2008-2009 es de 11 mil 303 alumnos, quienes están cursando carreras de Profesional Técnico Bachiller (PTB).

Es importante señalar que la eficiencia de titulación de esta generación es del 100 por ciento, ya que la Reforma Académica considera los mecanismos para titulación de todos los egresados; a diferencia del modelo anterior en donde en el año 2003 se tuvo una eficiencia de titulación del 97 por ciento.

La Unidad Puerto Peñasco que inició actividades en agosto del 2007, avanza en su consolidación dentro del Corredor Académico de Puerto Peñasco, atendiendo en el ciclo escolar 2007-2008 a 93 alumnos y para el ciclo escolar 2008-2009 tiene una matrícula de 180 alumnos; 60 jóvenes cursan la carrera de PTB en Alimentos y Bebidas en tercer semestre y 120 iniciarán su formación profesional en esa carrera y en Administración.

En capacitación laboral se realizaron 245 cursos beneficiando a 4 mil 464 personas. Los 14 planteles están acreditados como Centros de Evaluación en Competencia Laboral y evaluamos a 1 mil 112 personas que están en proceso de recibir el certificado correspondiente.

En acciones de atención a la comunidad, se llevaron a cabo 50 cursos de capacitación social beneficiando a 1 mil 565 personas y se realizaron 253 acciones de servicio comunitario, beneficiando a 171 mil 254 personas con la participación de más de 4 mil alumnos.

Ciencia y tecnología

El desarrollo alcanzado en estos campos del conocimiento es producto de años de trabajo de las instituciones que lo generan, el cual ha sido estimulado y fomentado por esta administración.

Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD)

Desde su creación, este Centro ha participado activamente en el desarrollo económico, educativo y social del estado. Las acciones para contribuir a la solución de los problemas emergentes de la región se ejecutan a través de proyectos financiados por fondos sectoriales y mixtos, fundaciones



nacionales y del extranjero, así como empresas privadas y dependencias públicas, nacionales y del estado.

A finales del 2007, los proyectos financiados con recursos externos se incrementaron en un 20 por ciento con respecto al 2004. Para finales de septiembre del 2008 tendremos 185 proyectos financiados con recursos externos y no habrá ningún problema para alcanzar las metas anuales consistentes en 191 proyectos para 2008 y 195 para 2009.

En el periodo de 2004 a 2007 hubo un incremento de 9.09 por ciento en el número de investigadores. Cualitativamente se incrementó el número de investigadores con doctorado en 22.9 por ciento y el número de miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) en 29.7 por ciento. Se espera mantener esta dinámica de crecimiento para finales del 2008 y 2009.

Es importante destacar que durante el 2007 y lo que va del 2008, se trabaja con proyectos para el control de infecciones y plagas en cultivos sonorenses, análisis de residuos tóxicos en alimentos de exportación, micro propagación y trasplante de agave para la producción de bacanora y verificación de calidad e inocuidad en cadenas productivas de cebollín y espárrago.

Además se avanza en la búsqueda de estrategias para la comercialización de ajo, uva de mesa, nuez pecanera, nopal verdura y productos de alto valor agregado a partir del naranjo.

También se desarrollan tecnologías que optimicen los procesos de aprovechamiento industrial de peces pelágicos menores en el Noroeste de México y se implementan proyectos para incrementar el valor agregado de productos del calamar, jaiba y desechos de camarón.

En el ámbito pecuario se participa en el diagnóstico y caracterización de la calidad de la carne sonorenses, y en el ámbito apícola, en la caracterización y evaluación de la capacidad antioxidante de la miel de abeja.

En general, el balance en investigación con calidad ha sido positivo y gracias a ello se genera conocimiento útil a la sociedad que se difunde en publicaciones arbitradas de prestigio nacional e internacional. Incluso, cabe destacar que en el año 2007 se superó la meta comprometida en 16.4 por ciento, gracias a la mayor captación de recursos provenientes del gobierno federal y estatal.

El Colegio de Sonora

En este año El Colegio de Sonora consolidó el crecimiento en sus actividades de docencia e investigación. Esto fue posible gracias a la obtención de la mayor parte de los objetivos trazados en su Plan de Desarrollo Institucional 2004-2008, así como a los apoyos recibidos por parte del Gobierno del Estado y de diversos organismos de fomento a la educación y a la ciencia. Entre los logros más importantes alcanzados en el año que se informa se encuentran los siguientes:

En el ámbito de la docencia, en diciembre de 2007 concluyó la parte escolarizada de la primera generación del Doctorado en Ciencias Sociales (2005-2007), integrada por 12 alumnos.

Durante este periodo obtuvieron su grado 38 alumnos de la Maestría en Ciencias Sociales promoción 2005-2007, de un total de 53 egresados. Con ello la eficiencia terminal de esta generación es de 69 por ciento.

Inició en octubre de 2007 la tercera promoción de la Especialidad en Gestión Integrada de Cuencas Hidrológicas, programa de posgrado auspiciado por CONACYT y la Comisión Nacional del Agua, el cual concluyó en mayo de 2008 con una matrícula de 20 estudiantes.

También se publicó la convocatoria y se realizó el proceso de promoción, selección y admisión de los nuevos alumnos de la XII generación 2008-2009 de Maestría y la II generación 2008-2010 del Doctorado. Ingresaron al programa 41 alumnos de maestría y 16 alumnos de doctorado en enero de 2008.



En el campo de la investigación tenemos que se concluyeron diez proyectos de investigación, seis continuaron su vigencia y se obtuvo financiamiento para 12 nuevos proyectos.

Asimismo, el 52 por ciento del personal académico pertenece al Sistema Nacional de Investigadores y 23 profesores tienen grado de doctorado, lo que representa 79 por ciento del personal académico.

Entre los logros académicos más importantes de El Colegio de Sonora de este período en docencia, investigación y difusión, con reconocida calidad nacional en el área de las ciencias sociales, son:

- Creación del Doctorado en Ciencias Sociales, único en el estado de Sonora, reconocido desde su primera generación 2005-2007 en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT.
- Creación de la especialidad en Gestión Integrada de Cuencas Hidrológicas, posgrado con orientación profesional con apoyo de Conacyt-Comisión Nacional del Agua, reconocido en el PNPC a partir de 2008.
- Diseño, gestión y desarrollo de 64 proyectos de investigación financiados por organismos regionales, nacionales e internacionales.
- Creación de cuatro Centros Académicos; una nueva estructura diseñada para dotar de mayor autonomía a las actividades sustantivas y consolidar los grupos de investigación.

Universidad de Sonora

Para el desarrollo de la actividad investigativa, el

último año la Universidad contó con una planta aproximada de 575 académicos que realizan actividades de investigación: 181 investigadores de tiempo completo (ITC) y 394 profesores, principalmente con tiempo completo de dedicación.

Durante el periodo 2007-2008 logramos incrementar en 30 el número de investigadores en el SNI, en comparación con el ciclo anterior. El número de miembros en el sistema pasó de 129 a 159, con lo cual la Institución mantiene su liderazgo en investigación en la región noroeste del país.

En este periodo se invirtieron 98 millones de pesos en la construcción de obra nueva, adecuación y restauración de espacios. Entre las principales obras construidas están el edificio del Departamento de Investigación Científica (DICTUS), el edificio de Servicios Estudiantiles y Académicos de la Unidad Regional Sur, edificio de Laboratorios y Docencia del Departamento de Polímeros, edificio de Laboratorios y Docencia de la División de Ingeniería, edificio de Aulas en el campus Nogales y ampliación del Área de Laboratorios del Programa de Medicina.

Apoyo Financiero y Estímulos a la Inversión en Ciencia y Tecnología

Con el propósito de promover, organizar y apoyar la investigación científica, el desarrollo tecnológico, la transferencia de tecnología y la innovación, así como impulsar la formación de





recursos humanos especializados y de postgrado, promover la vinculación de la investigación científica y el desarrollo tecnológico con los procesos productivos de las empresas, se promulgó la Ley No. 78 de Fomento a la Innovación y al Desarrollo Científico y Tecnológico del Estado de Sonora, la cual crea a su vez el Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (COECYT).

Dentro de la esfera de su competencia, este Consejo coordina los trabajos para la elaboración del Proyecto: “Estudio de Gran Visión y Actividades de Difusión para Avanzar hacia una Economía Basada en Conocimiento en Sonora”, el cual está siendo desarrollado por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Sonora Norte.

Con la visión de que Sonora cuente con mayores capacidades y nivel de desarrollo tecnológico e innovación, que nos permita competir internacionalmente, celebramos una alianza estratégica con la Secretaría de Economía Federal y el Instituto Tecnológico de Monterrey, compartiendo apoyos en inversión por 19 millones de pesos en su primera etapa, misma que contempla la construcción del primer nivel, así como la compra de equipamiento para los laboratorios. Con ello, se inició la construcción de la Sede Tecnológica Automotriz y Aeroespacial de Desarrollo e Innovación de Sonora (STAADIS).

El STAADIS tiene como objetivo fortalecer las capacidades y la competitividad de la industria automotriz y aeroespacial en Sonora para garantizar su permanencia a largo plazo y atraer nuevos proyectos y empresas que generen mayor valor agregado y eleven el nivel tecnológico de la región. Se participará activamente en el desarrollo de proveedores locales niveles 1 y 2, así como en la generación de nuevas empresas de base tecnológica como soporte a las industrias automotriz y aeroespacial instaladas actualmente en nuestro estado, al ofrecerles soluciones de diseño de ingeniería y manufactura especializada que incrementen el valor agregado y satisfagan sus necesidades técnicas con los atributos de oportunidad y costos más competitivos.

A través del Fondo Mixto CONACYT-Gobierno del Estado de Sonora se autorizó el apoyo de 18 proyectos de investigación y desarrollo tecnológico en las distintas áreas del conocimiento, contemplando una inversión de 18.5 millones de pesos.

Entre los principales proyectos se encuentra el Programa de Servicios Estratégicos para Aumentar la Competitividad de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas de la industria de alimentos y bebidas, el cual se realizó en coordinación con el municipio de Hermosillo y el apoyo al Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), en donde se participó con 4 millones de pesos.