


IIEEES  
ESTADO DE SONORA  
**ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE RECURSOS**  
**DE 01/DIC AL 31/DIC/14**

**ORIGEN DE LOS RECURSOS**

EXISTENCIA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL 30/nov/14	762,590.80
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	268,600.00
Disminuciones del Activo	627,000.00
Incrementos del Pasivo	218,868.73
<b>TOTAL ORIGEN</b>	<b>1,877,059.53</b>

**APLICACION DE LOS RECURSOS**

SERVICIOS PERSONALES	291,521.20
MATERIALES Y SUMINISTROS	10,362.47
SERVICIOS GENERALES	205,909.83
Incrementos del Activo	538,534.52
Disminuciones del Pasivo	512,831.52
EXISTENCIA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL 31/dic/14	317,899.99
<b>TOTAL APLICACION</b>	<b>1,877,059.53</b>

  
-----  
ING. EDGAR HIRAM SALLARD  
DIRECTOR GENERAL

  
-----  
ING. JORGE IGNACIO BESQUEIRA MENDOZA  
DIRECTOR DE PLANEACION Y ADMON