



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE SONORA



# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2010



DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN  
MARZO 2010

## **C O N T E N I D O**

**✓ PRESENTACIÓN**

**✓ PROCESO DE PLANEACIÓN A MEDIANO PLAZO**

**✓ PROCESO DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL**

**✓ METAS 2010 POR UNIDAD RESPONSABLE**

## **PRESENTACIÓN**

Con fundamento en lo establecido en los artículos 18, fracciones I y II; 19, fracciones II, III y IX; y 21 fracciones I y VI del Reglamento Interior del Colegio de Bachilleres del Estado de Sonora, se ha integrado el Programa Operativo Anual para el ejercicio fiscal 2010.

Este documento es un instrumento reorientado bajo un esquema de planeación de mediano y corto plazo, en el cual, los compromisos plasmados por cada Unidad Administrativa y Órgano Desconcentrado, se encuentran alineados al Eje rector III "Sonora Educado" del Plan Estatal de Desarrollo 2009-2015, así como a los objetivos estratégicos del Programa Estatal de Educación 2009-2015.

El Programa Operativo Anual 2010 constituye la guía fundamental para responder y ofrecer a la sociedad y a los alumnos, servicios educativos de calidad y ha sido autorizado por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 134 del día 10 de marzo del presente año.

## PROCESO DE PLANEACIÓN A MEDIANO PLAZO

Con el propósito de coadyuvar a la consecución de los objetivos nacionales, se establece en la Ley Estatal de Planeación, el Sistema Estatal de Planeación, el cual se instrumenta, principalmente, a través del Plan Estatal de Desarrollo y de los Programas Sectoriales.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Sonora, como una Institución que forma parte del Sector Educativo del Estado, orienta y alinea sus acciones en congruencia con las directrices, que en materia de educación se establecen de manera general en el Plan Estatal de Desarrollo y de manera específica en el Programa Estatal de Educación.

### EL PROCESO DE PLANEACIÓN A MEDIANO PLAZO.



## **PROCESO DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL**

El proceso de planeación institucional, cuyo principal objetivo es el de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos que en materia de educación se hayan establecido en el Plan Estatal de Desarrollo y en el Programa Estatal de Educación.

Este proceso se conforma por seis etapas: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejecución, Control y Evaluación.

### **PROCESO DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL**





# **METAS 2010 POR UNIDAD RESPONSABLE**

<b>(UR)</b>	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN GENERAL	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
<b>(PG)</b>	PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	<b>UR</b>	<b>PG</b>	<b>AI</b>	
<b>(AI)</b>	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL	01	02	04	

### OBJETIVO INSTITUCIONAL

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

### ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educar para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

### METAS

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
01	1.1				Presentar al H. Consejo Directivo un Informe de las actividades realizadas en la Institución durante el ciclo escolar 2009-2010.	Informe	1	
02	1.2	Someter a consideración del Consejo Directivo los asuntos institucionales.	Documento	4	1	1	1	1

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: EJECUCIÓN DE LA SUPERVISIÓN Y EL CONTROL	02	02	08	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educación para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
01	2.1	Evaluar el Portal de Transparencia de la Entidad.	Documento	2	1		1	
02	2.2	Realizar auditorías directas y dar seguimiento a las observaciones.	Informe	32	9	9	6	8
03	2.3	Revisar los recursos del 1, 2, y 5 al millar para vigilancia y control.	Informe	2		1		1
04	2.4	Atender peticiones ciudadanas.	Documento	12	3	3	3	3
05	2.5	Evaluar la atención de los trámites y servicios a cargo de la Entidad.	Documento	1			1	

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN ACADÉMICA	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: EDUCACIÓN DE CALIDAD	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: COORDINACIÓN ACADÉMICA	03	01	02	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educar para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
01	3.1	Elaborar un diagnóstico sobre el perfil del estudiante del Colegio.	Estudio	1				1
02	3.2	Definir un modelo educativo, acorde a los requerimientos del entorno económico y social.	Documento	1				1
03	3.3	Revisar los planes y programas de estudio, acorde con la Reforma Integral de la Educación Media Superior (RIEMS).	Estudio	1		1		
04	3.4	Promover la participación del 10% de los alumnos en las olimpiadas del conocimiento.	Alumno	1950				1950
05	3.5	Supervisar el desarrollo de las Academias en los planteles.	Documento	4	1	1	1	1
06	3.6	Elaborar examen estandarizado para las asignaturas de tronco común.	Examen	32		16	16	
07	3.7	Elaborar un diagnóstico sobre la población estudiantil con vulnerabilidad.	Estudio	1			1	
08	3.8	Elaborar examen de admisión.	Examen	1		1		
09	3.9	Promover cursos de verano.	Evento	1			1	
10	3.10	Coordinar la participación de los alumnos en diversos eventos académicos.	Evento	8		5	2	1

<b>(UR)</b>	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN ACADÉMICA	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
<b>(PG)</b>	PROGRAMA: EDUCACIÓN DE CALIDAD	<b>UR</b>	<b>PG</b>	<b>AI</b>	
<b>(AI)</b>	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: COORDINACIÓN ACADÉMICA	03	01	02	

### OBJETIVO INSTITUCIONAL

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

### ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educación para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

### METAS

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO			
CB	GE				TRIMESTRAL			
					1	2	3	4
11	3,11	Dar seguimiento al Programa Integral de Orientación Educativa.	Documento	2		1		1
12	3,12	Realizar eventos cívicos, culturales y deportivos.	Evento	2		1		1
13	3,13	Revisar el Acuerdo para la Promoción del Personal Docente.	Estudio	1		1		
14	3,14	Elaborar un diagnóstico sobre las necesidades de actualización y capacitación de profesores.	Estudio	1		1		
15	3,15	Definir el mecanismo para certificar a los docentes en base a la Reforma Integral de Educación Media Superior.	Documento	1			1	
16	3,16	Dar seguimiento a estudios de posgrado del personal docente.	Documento	2		1		1
17	3,17	Actualizar los criterios para el otorgamiento de Estímulos al Desempeño Académico (SISTES).	Estudio	1		1		
18	3,18	Aplicar el sistema de estímulos al desempeño docente.	Documento	2		1		1
19	3,19	Llevar a cabo el proceso de selección de personal docente.	Documento	2		1		1
20	3,20	Elaborar un diagnóstico sobre la situación académica de los planteles.	Estudio	1		1		
21	3,21	Diseñar un programa de estímulos y apoyo a planteles, de acuerdo a sus avances académicos	Programa	1		1		

<b>(UR)</b>	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN ACADÉMICA	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
<b>(PG)</b>	PROGRAMA: EDUCACIÓN DE CALIDAD	<b>UR</b>	<b>PG</b>	<b>AI</b>	
<b>(AI)</b>	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: COORDINACIÓN ACADÉMICA	03	01	02	

### OBJETIVO INSTITUCIONAL

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

### ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educar para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

### METAS

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO			
CB	GE				TRIMESTRAL			
					1	2	3	4
25	3,25	Elaborar el calendario escolar.	Documento	1		1		
26	3,26	Elaborar un diagnóstico sobre la infraestructura y equipamiento de laboratorios y talleres.	Estudio	1		1		
27	3,27	Desarrollar un Programa Integral de Mejoramiento de las Bibliotecas.	Biblioteca	23	6	7	6	4
28	3,28	Elaborar y presentar informe general de gestión y resultados de la Dirección.	Informe	2		1		1

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN ACADÉMICA	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: EDUCACIÓN DE CALIDAD	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: SISTEMA DE BACHILLERATO EN LÍNEA	03	01	03	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educación para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
22	3,22				Elaborar un diagnóstico sobre el Sistema de Bachillerato en Línea (SIBAL).	Estudio	1	

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN ACADÉMICA	CLAVE PROGRAMÁTICA			
(PG)	PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: EJECUCIÓN DE LA SUPERVISIÓN Y EL CONTROL	03	02	08	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educación para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO			
CB	GE				TRIMESTRAL			
					1	2	3	4
23	3,23	Desarrollar un programa de supervisión y evaluación a escuelas incorporadas.	Escuela	47	12	12	12	11
24	3,24	Dictaminar solicitudes de escuelas incorporadas.	Documento	1		1		

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	04	02	05	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educación para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
01	4.1	Elaborar un diagnóstico sobre las necesidades de capacitación y actualización del personal directivo, administrativo y de servicios.	Estudio	1	1			
02	4.2	Promover cursos de capacitación y actualización para el personal directivo, administrativo y de servicios.	Evento	5		1	2	2
03	4.3	Elaborar un manual de inducción institucional.	Documento	1				1
04	4.4	Contribuir en el diseño del Sistema de Control de Nómina	Estudio	1				1

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: ADMÓN DE LOS RECURSOS MATERIALES Y SERV.	04	02	06	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educar para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
05	4.5				Elaborar un diagnóstico sobre los requerimientos de infraestructura y equipamiento en los planteles y áreas de administración central.	Estudio	1	1

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: ADMÓN. DE LOS RECURSOS FINANCIEROS	04	02	07	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educación para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
06	4.6	Llevar al 100 por ciento el control del ejercicio del gasto presupuestal.	Documento	12	3	3	3	3
07	4.7	Realizar el registro de las operaciones contables del Colegio.	Documento	12	3	3	3	3
08	4.8	Elaborar y presentar informe general de gestión de resultados de la Dirección.	Informe	2		1		1

(UR)	UNIDAD RESPONSABLE: DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	<b>CLAVE PROGRAMÁTICA</b>			
(PG)	PROGRAMA: PLANEACIÓN PARTICIPATIVA	UR	PG	AI	
(AI)	ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: COORD. DE LA PLANEACIÓN Y EL DESARROLLO	05	03	13	

**OBJETIVO INSTITUCIONAL**

Impartir e impulsar la educación de tipo medio superior correspondiente al nivel de Bachillerato

**ALINEACIÓN CON EL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2009-2015**

EJE RECTOR	03	Sonora Educado
PROGRAMA	E301	Educar para competir
FUNCIÓN	07	Proporcionar servicios de educación, cultura y deporte
SUB-FUNCIÓN	01	Otorgar, regular y promover la educación

**METAS**

META		DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	ANUAL	CALENDARIO TRIMESTRAL			
CB	GE				1	2	3	4
01	5.1	Revisar y actualizar la normatividad del Colegio.	Documento	2			1	1
02	5.2	Realizar evaluación programática presupuestal en el marco del Sistema de Evaluación Estatal.	Informe	5	2	1	1	1
03	5.3	Formular documentos de programación presupuestación para la gestión de recursos financieros.	Documento	2	1			1
04	5.4	Participar en el diseño y elaboración de un sistema para la programación, presupuestación y evaluación.	Documento	1		1		
05	5.5	Elaborar el Programa Institucional de Desarrollo 2010-2015.	Documento	1		1		
08	5.8	Evaluar el avance y cumplimiento de los programas de obra y mantenimiento.	Documento	4	1	1	1	1
09	5.9	Elaborar y presentar informe general de gestión de resultados de la Dirección.	Informe	2		1		1