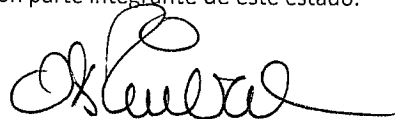


SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE SONORA

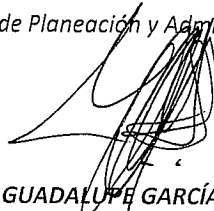
ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
 POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS
 EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
 (Pesos Históricos)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Operación:		
Remanente del Ejercicio	\$ 79,823,290	175,438,924
Capital de trabajo:		
Cuentas por Cobrar	(84,240,113)	85,322,659
Inventarios	(16,826,495)	7,606,842
Cuentas por Pagar	121,641,104	(73,760,266)
Recursos netos generados por Capital de Trabajo	20,574,496	19,169,235
Recursos Generados por la Operación	100,397,786	194,608,159
Inversión:		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	(42,106,170)	(11,626,262)
Afectación presupuestal para la inversión neta de bienes muebles e inmuebles	42,106,170	11,626,262
Aplicación con cargo a remanente de ejercicios anteriores	(173,441,663)	(16,300,386)
Recursos aplicados en Actividades de Inversión	(131,335,493)	(4,674,124)
(Disminución) Aumento de efectivo e inversiones temporales en el ejercicio	(73,043,877)	178,307,773
Efectivo e inversiones temporales al inicio del ejercicio	306,877,880	128,570,107
Efectivo e inversiones temporales al final del ejercicio	\$ 233,834,003	\$ 306,877,880

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.



C.P. JOSÉ ALBERTO RUIBAL SANTA ANA
 Subsecretario de Planeación y Administración



C.P. MARFA GUADALUPE GARCÍA SAENZ
 Directora de Recursos Financieros



LIC. CARLOS ARMANDO VALENCIA MONREAL
 Director General de Administración y Finanzas



LIC. PATRICIA RUIZ CORONADO
 Directora de Contabilidad Gubernamental