



**SERVICIO DE ADMINISTRACION Y ENAJENACION DE BIENES DE ENTIDADES
 DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA
 ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
 AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012
 (EN MILES DE PESOS)**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 4,340	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	605,466	
INGRESOS FINANCIEROS	6,244	\$ 2,790
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	2,529	
RECUPERACION DE FINANCIAMIENTOS OTORGADOS	82,456	
APLICACION		
SERVICIOS PERSONALES	777,295	
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,060	9,802
SERVICIOS GENERALES	120,958	182,351
OTRAS VARIACIONES	- 88,712	- 28,000
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	<u>- 116,567</u>	<u>- 161,363</u>
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
APLICACION		
BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	<u>15,000</u>	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	<u>- 15,000</u>	
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN		
INCREMENTO DE OTROS PASIVOS	180,633	54,252
APLICACION		
DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	<u>156,731</u>	<u>83,683</u>
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	<u>23,902</u>	<u>- 29,431</u>
INCREMENTO/DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	- 107,664	- 190,794
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	479,301	597,489
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	<u>\$ 371,636</u>	<u>\$ 406,695</u>

LIC. REYNALDO GOMEZ VALENCIA
 DIRECTOR GENERAL

C.P. JOSE MANUEL MALDONADO MACIEL
 DIRECTOR DE FINANZAS Y CONTABILIDAD