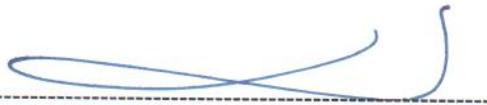
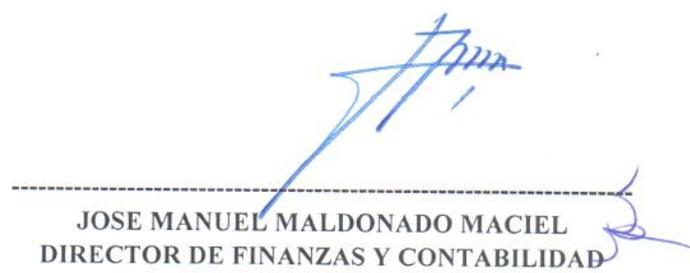


**SERVICIO DE ADMINISTRACION Y ENAJENACION DE BIENES DE ENTIDADES  
DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012  
(EN MILES DE PESOS)**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 7,680	\$ 2,571
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	3,483,609	886,828
INGRESOS FINANCIEROS	36,845	26,501
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	7,413	6,187
RECUPERACION DE FINANCIAMIENTOS OTORGADOS	145,926	48,843
<b>APLICACION</b>		
SERVICIOS PERSONALES	3,418,227	1,796,917
MATERIALES Y SUMINISTROS	61,738	47,487
SERVICIOS GENERALES	481,518	470,130
OTRAS VARIACIONES	27,037	3,175
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>	<u>- 307,046</u>	<u>- 1,346,781</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN</b>		
APORTACIONES A CAPITAL		1,000,000
<b>APLICACION</b>		
BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	15,000	187,336
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<u>- 15,000</u>	<u>812,664</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>		
INCREMENTO DE OTROS PASIVOS	24,867,137	36,370,277
<b>APLICACION</b>		
DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	21,134,831	35,954,348
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<u>3,732,306</u>	<u>415,929</u>
<b>INCREMENTO/DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	3,410,260	- 118,188
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	479,301	597,489
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<u>\$ 3,889,561</u>	<u>\$ 479,301</u>



**REYNALDO GOMEZ VALENCIA**  
DIRECTOR GENERAL



**JOSE MANUEL MALDONADO MACIEL**  
DIRECTOR DE FINANZAS Y CONTABILIDAD