



**SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES DE ENTIDADES  
 DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA  
 ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
 AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014  
 (CIFRAS EN PESOS)**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	\$ 36,655	\$ 1,189
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	756,132	505,622
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	3,769	10,434
<b>APLICACIÓN</b>		
SERVICIOS PERSONALES	835,876	818,062
MATERIALES Y SUMINISTROS	16,880	15,927
SERVICIOS GENERALES	85,341	129,484
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<u>(141,541)</u>	<u>(446,228)</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>		
INCREMENTO DE OTROS PASIVOS	1,271,764	5,419,344
DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,024,240	527,036
<b>APLICACIÓN</b>		
INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	822,569	527,716
DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	2,121,849	8,576,570
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<u>(648,415)</u>	<u>- 3,157,906</u>
<b>DISMINUCIÓN/INCREMENTO NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<u>(789,955)</u>	<u>- 3,604,134</u>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	1,128,160	3,889,561
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<u><u>\$ 338,205</u></u>	<u><u>\$ 285,426</u></u>

**REYNALDO GÓMEZ VALENCIA**  
**DIRECTOR GENERAL**

**JOSÉ MANUEL MALDONADO MACIEL**  
**DIRECTOR DE FINANZAS Y CONTABILIDAD**