

IIIEES
ESTADO DE SONORA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/mar/2015

	2,015	2014
ACTIVIDADES DE OPERACION		
ORIGEN:		<u>\$260,635.66</u>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras a		\$260,635.66
APLICACION:	<u>\$192,060.58</u>	<u>\$267,459.93</u>
Servicios Personales	\$103,189.92	\$98,972.91
Materiales y Suministros	\$20,570.52	\$6,298.40
Servicios Generales	\$68,300.14	\$162,188.62
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	<u><u>(\$192,060.58)</u></u>	<u><u>(\$6,824.27)</u></u>
ACTIVIDADES DE INVERSION		
ORIGEN:		
APLICACION:		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN:	<u>\$2,640.61</u>	<u>\$134,563.55</u>
Incremento de Otros Pasivos	\$2,158.70	\$132,866.77
Disminución de Activos Financieros	\$481.91	\$1,696.78
APLICACION:	<u>\$6,823.30</u>	
Disminución de Otros Pasivos	\$6,823.30	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	<u><u>(\$4,182.69)</u></u>	<u><u>\$134,563.55</u></u>
Incremento/Dismunición Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efect	<u><u>(\$196,243.27)</u></u>	<u><u>\$127,739.28</u></u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final	\$121,656.72	\$142,773.80
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio	-\$317,899.99	-\$15,034.52



ING. EDGAR HIRAM SALLARD
DIRECTOR GENERAL



ING. JORGE IGNACIO PESQUEIRA MENDOZA
DIRECTOR DE PLANEACION Y ADMON