

IIIEES  
ESTADO DE SONORA  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/dic/2015**

2,015

2014

**ACTIVIDADES DE OPERACION**

<b>ORIGEN:</b>	<u>\$2,003,240.92</u>	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras a	\$2,003,240.92	
<b>APLICACION:</b>	<u>\$1,748,664.21</u>	
Servicios Personales	\$868,564.97	
Materiales y Suministros	\$82,052.65	
Servicios Generales	<u>\$798,046.59</u>	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u><u>\$254,576.71</u></u>	

**ACTIVIDADES DE INVERSION**

**ORIGEN:**

**APLICACION:**

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión**

**ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO**

<b>ORIGEN:</b>	<u>\$824,331.40</u>	<u>\$897,915.13</u>
Incremento de Otros Pasivos	\$824,331.40	\$578,380.30
Disminución de Activos Financieros		\$319,534.83
<b>APLICACION:</b>	<u>\$1,269,888.82</u>	<u>\$912,949.65</u>
Incremento de Activos Financieros	\$236,095.07	
Disminución de Otros Pasivos	<u>\$1,033,793.75</u>	<u>\$912,949.65</u>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u><u>(\$445,557.42)</u></u>	<u><u>(\$15,034.52)</u></u>

<b>Incremento/Dismunición Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efect</b>	<u>\$326,985.46</u>	<u>(\$15,034.52)</u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final	\$644,885.45	
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio	-\$317,899.99	-\$15,034.52

-----  
LIC. Y PROFR. FCO. DE PAULA GARCIA CORRAL  
DIRECTOR GENERAL

-----  
LIC. GUILLERMO LUIS TURNBULL ENCISO  
DIRECTOR DE PLANEACION Y ADMON