

IIIEES  
ESTADO DE SONORA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/mar/2016

|   | 2,016                 | 2015                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACION</b>   |                       |                       |
| <b>ORIGEN:</b>  | <u>\$410,017.85</u>   |                       |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras a                        | \$410,017.85          |                       |
| <b>APLICACION:</b>  | <u>\$381,145.74</u>   | <u>\$192,060.58</u>   |
| Servicios Personales  | \$175,953.75          | \$103,189.92          |
| Materiales y Suministros  | \$15,011.82           | \$20,570.52           |
| Servicios Generales   | <u>\$190,180.17</u>   | <u>\$68,300.14</u>    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>              | <u>\$28,872.11</u>    | <u>(\$192,060.58)</u> |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>   |                       |                       |
| <b>ORIGEN:</b>  |                       |                       |
| <b>APLICACION:</b>  |                       |                       |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>              |                       |                       |
| <b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                      |                       |                       |
| <b>ORIGEN:</b>  | <u>\$36,620.67</u>    | <u>\$2,640.61</u>     |
| Incremento de Otros Pasivos   |                       | \$2,158.70            |
| Disminución de Activos Financieros  | \$36,620.67           | \$481.91              |
| <b>APLICACION:</b>  | <u>\$466,800.46</u>   | <u>\$6,823.30</u>     |
| Disminución de Otros Pasivos  | <u>\$466,800.46</u>   | <u>\$6,823.30</u>     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>         | <u>(\$430,179.79)</u> | <u>(\$4,182.69)</u>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efect</b> | <u>(\$401,307.68)</u> | <u>(\$196,243.27)</u> |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final                              | \$243,577.77          | \$121,656.72          |
| - Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio                           | -\$644,885.45         | -\$317,899.99         |

  
 -----  
 LIC. Y PROFR. FCO. DE PAULA GARCIA CORRAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 -----  
 LIC. GUILLERMO LUIS TURNBULL ENCISO  
 DIRECTOR DE PLANEACION Y ADMON