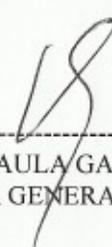


IIIEES  
ESTADO DE SONORA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/mar/2016

	2,016	2015
<b>ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
<b>ORIGEN:</b>	<u>\$410,017.85</u>	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras a	\$410,017.85	
<b>APLICACION:</b>	<u>\$381,145.74</u>	<u>\$192,060.58</u>
Servicios Personales	\$175,953.75	\$103,189.92
Materiales y Suministros	\$15,011.82	\$20,570.52
Servicios Generales	\$190,180.17	\$68,300.14
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u>\$28,872.11</u>	<u>(\$192,060.58)</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN:</b>		
<b>APLICACION:</b>		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN:</b>	<u>\$36,620.67</u>	<u>\$2,640.61</u>
Incremento de Otros Pasivos		\$2,158.70
Disminución de Activos Financieros	\$36,620.67	\$481.91
<b>APLICACION:</b>	<u>\$466,800.46</u>	<u>\$6,823.30</u>
Disminución de Otros Pasivos	\$466,800.46	\$6,823.30
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u>(\$430,179.79)</u>	<u>(\$4,182.69)</u>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efect</b>	<u>(\$401,307.68)</u>	<u>(\$196,243.27)</u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final	\$243,577.77	\$121,656.72
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio	-\$644,885.45	-\$317,899.99

  
 -----  
 LIC. Y PROFR. FCO. DE PAULA GARCIA CORRAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 -----  
 LIC. GUILLERMO LUIS TURNBULL ENCISO  
 DIRECTOR DE PLANEACION Y ADMON