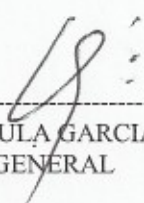


IIIEES  
ESTADO DE SONORA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/dic/2016

	2,016	2015
<b>ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
<b>ORIGEN:</b>	<u>\$1,385,577.47</u>	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras a	\$1,375,077.47	
Otros Ingresos y Beneficios	\$10,500.00	
<b>APLICACION:</b>	<u>\$1,719,156.63</u>	
Servicios Personales	\$782,016.67	
Materiales y Suministros	\$61,305.50	
Servicios Generales	<u>\$875,834.46</u>	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(\$333,579.16)</b>	
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN:</b>		
<b>APLICACION:</b>		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN:</b>	<u>\$632,882.74</u>	<u>\$408,624.67</u>
Disminución de Activos Financieros	\$632,882.74	\$408,624.67
<b>APLICACION:</b>	<u>\$817,922.22</u>	<u>\$492,119.60</u>
Disminución de Otros Pasivos	<u>\$817,922.22</u>	<u>\$492,119.60</u>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(\$185,039.48)</b>	<b>(\$83,494.93)</b>
<b>Incremento/Dismunición Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efect</b>	<u><b>(\$518,618.64)</b></u>	<u><b>(\$317,899.99)</b></u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final	\$126,266.81	
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio	-\$644,885.45	-\$317,899.99

  
 LIC.Y PROFR. FCO. DE PAULA GARCIA CORRAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC.GUILLERMO LUIS TURNBULL ENCISO  
 DIRECTOR DE PLANEACION Y ADMON