



Hermosillo, Sonora; 20 de Diciembre de 2016.

**LIC. ERNESTO DE LUCAS HÓPKINS  
SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,  
Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO:**

**SEÑORES CONSEJEROS:**

Sean bienvenidos a celebrar la 190 Sesión Ordinaria del Consejo Directivo, en donde se abordará la situación que guarda la Administración y las Finanzas de este Instituto al 30 de Noviembre de 2016.

Con esta sesión, se da cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 6to. de la Ley 106 que Crea el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora y al artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

**A) CUMPLIMIENTO DE LA  
EJECUCIÓN DE ACUERDOS Y  
RESOLUCIONES APROBADOS EN  
SESIONES ANTERIORES.**

3

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p><b>Acuerdo 01.183E.26/11/2015.-</b> La Junta Directiva APROBÓ, tal como se presentó en la Sesión Extraordinaria del 17 de noviembre de 2015, el Proyecto de Relanzamiento del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora para recuperar la Identidad Social del Instituto, adicionándose los siguientes acciones: Se disminuye la tasa de interés al 3% a todo estudiante cumplido, previo estudio socioeconómico y se exenta de pago de interés a alumnos con promedio académico de 9 en adelante.</p>	<p>Establecer nuevos centros de pagos:  Agencias Fiscales</p>	<p>90</p>	<p>Se encuentra detenido debido a cambio en el sistema de las Agencias Fiscales</p>

4

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p><b>Acuerdo 08.1840.16/12/2015</b> Se aprueba por unanimidad solicitar la promoción de una plaza de nivel 6 a 7A.</p>	<p>Se envió Solicitud a la Subsecretaría de Planeación del Desarrollo con fecha 02 de Marzo de 2016.</p>	50	<p>Se recibió oficio No. 05.30.16/019 de la Subsecretaría de Recursos Humanos, mediante el cual comunican la suspensión de movimientos de altas, cambios de adscripción, nuevas asignaciones de estímulos mensuales y pago de sustitución por incapacidad, a partir del 1° de octubre del año en curso.</p>

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p><b>Acuerdo 08.1850.18/03/2016</b> La Junta Directiva autoriza de manera unánime la liquidación del Fondo de la Federación Médica de Sonora en los términos de la cláusula IX del convenio de constitución del fondo y del Convenio de Terminación al Convenio de Constitución del Fondo de Crédito Educativo de la Federación Médica de Sonora, elaborado por la Consejería Jurídica del Ejecutivo del Estado.</p> <p>En el caso de la petición de la Fundación Maldonado, se les informará que su solicitud está en revisión por parte de la Contraloría General del Estado de Sonora.</p>	<p>Se recibió respuesta de la Contraloría General del Estado y se tuvo reunión con la Fundación Maldonado para la reactivación del Fondo o restitución del excedente entregado.</p>	75	<p>Se está trabajando en conjunto con Fundación Maldonado para analizar los mecanismos propuestos para la reactivación del Fondo.</p>

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<b>Acuerdo 04.186E.22/06/2016</b> La Junta Directiva autorizó por unanimidad la convocatoria de crédito para el Regreso a Clases de estudiantes de primaria y secundaria 2016-2017; así como, la convocatoria de crédito para equipo tecnológico-materiales de estudio 2016-2017; para su publicación en el mes de julio de 2016 y su puesta en operación en los meses de agosto y septiembre de 2016.	Se publicó Convocatoria de crédito para equipo tecnológico-materiales de estudio 2016-2017 y el Programa se encuentra operando.	100	Ninguna

7

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<b>Acuerdo No. 03.188O.15/07/2016.-</b> La Junta Directiva autoriza la conversión de plaza, quedando condicionado por la Subsecretaría de Egresos.	Se solicitó autorización a la Subsecretaría de Egresos para la conversión de plaza.	50	Se recibió oficio No. 05.30.16/019 de la Subsecretaría de Recursos Humanos, mediante el cual comunican la suspensión de movimientos de altas, cambios de adscripción, nuevas asignaciones de estímulos mensuales y pago de sustitución por incapacidad, a partir del 1º de octubre del año en curso.

8

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<b>Acuerdo No. 06.1880.15/07/2016</b> La Junta Directiva autoriza la baja de bienes diversos del activo fijo.	Se firmó Contrato de donación de mobiliario entre el ICEES y el Sistema para el Desarrollo Integral de la familia del Estado de Sonora (DIF)	100	Ninguna.

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<b>Acuerdo 01.1890.23/11/2016</b> La Junta Directiva Autorizó el Informe de la Directora General al 31 de Octubre de 2016.	Se sometió a consideración de la H. Junta Directiva.	100%	Ninguna
<b>Acuerdo 02.1890.23/11/2016</b> La Junta Directiva Autorizó los Estados Financieros que conforman la Cuenta Pública al tercer trimestre de 2016.	Se entregaron en tiempo y forma a las instancias correspondientes.	100%	Ninguna
<b>Acuerdo 03.1890.23/11/2016</b> La Junta Directiva Autorizó las Transferencias y Adecuaciones Presupuestales correspondientes al Primero, Segundo y Tercer Trimestre de 2016.	Ninguna	100%	Ninguna
<b>Acuerdo 04.1890.23/11/2016</b> La Junta Directiva Autorizó la Modificación al Presupuesto 2016, por concepto de ADEFAS y por ampliación por concepto de sentencias y resoluciones por Autoridad Competente.	Ninguna	100%	Ninguna

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
Acuerdo 05.1890.23/11/2016 La Junta Directiva Autorizó las Transferencias entre capítulos, efectuadas en el mes de agosto de 2016	Ninguna	100%	Ninguna
Acuerdo 06.1890.23/11/2016 La Junta Directiva Autorizó los Ajustes de Auditoría del Ejercicio 2015 realizados en 2016, a petición de los Auditores externos Almaraz Tamayo y Cía., S.C. y derivado de los hallazgos por la revisión realizada al ejercicio 2015, se realizaron ajustes que afectaron a resultados del Ejercicios Anteriores.	Ninguna	100%	Ninguna
Acuerdo 07.1890.23/11/2016 La Junta Directiva Autorizó los Estados Financieros Dictaminados por el Despacho Almaraz, Tamayo y Compañía, S.C., correspondientes al Ejercicio 2015.	Se entregaron en tiempo y forma a las instancias correspondientes.	100%	Ninguna
Acuerdo 08.1890.23/11/2016 La Junta Directiva Autorizó llevar a cabo, en el Ejercicio 2016, el proceso de licitación pública para la adquisición de las pólizas de seguros para el Ejercicio 2017.	Se publicaron las Bases de Licitación correspondientes. Se realizó Junta de Aclaraciones . Se recibieron propuestas.	80%	Se está en el proceso de análisis de propuestas para emisión de fallo.

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
Acuerdo 09.1890.23/11/2016 La Junta Directiva Autorizó el Otorgamiento de crédito a los integrantes del Programa Jóvenes de 100, impulsado por el Gobierno del Estado y la Secretaría de Educación y Cultura.  El Programa beneficiará a 50 jóvenes sonorenses que realizarán estancia académica en los meses de enero a mayo de 2017 en el Washington Center de la Ciudad de Washington, D.C.	Se realizaron adecuaciones en el Sistema PLASA-ICEES para atender y resolver las solicitudes de este Programa.	100%	Recibir, evaluar y autorizar las solicitudes de crédito correspondientes.

## **B) SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2016**

13

### **B.1) Estados Financieros:**

- Estado de Situación Financiera;
- Estado de Actividades;
- Variación de la Hacienda Pública; y
- Flujo de Efectivo;

14

<b>INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA</b>			
Estado de Situación Financiera			
Al 30 de Noviembre de 2016			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>262,759,420.93</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>16,806,961.81</b>
Efectivo y Equivalentes	69,834,112.52	Cuentas por pagar a corto plazo	3,796,056.06
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	859,646,321.96	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	258,994.07
Estimación por pérdida o Deterioro	-667,830,762.83	Fondos y Bienes de Terceros	12,475,836.60
Otros Activos Circulantes	1,109,749.28	Provisiones a Corto Plazo	72,044.36
		Otros Pasivos a Corto Plazo	204,030.72
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>627,686,585.26</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	622,083,508.16	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>326,531.35</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura	7,001,295.29	Provisiones a Largo Plazo	326,531.35
Bienes Muebles	23,349,908.74		
Activos Intangibles	5,167,706.89	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>17,133,493.16</b>
Depreciaciones	-29,915,923.83		
		<b>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>751,278,428.41</b>
		Aportaciones	748,090,606.19
		Donaciones de Capital	3,187,822.22
		<b>PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>122,034,084.62</b>
		Resultado del Ejercicio	-14,666,430.83
		Resultado de Ejercicios Anteriores	134,540,257.73
		Revalúos	3,434,379.66
		Rectificaciones de Resultados	-1,274,121.94
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>890,446,006.18</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>890,446,006.18</b>

15

<b>INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA</b>			
Estado de Actividades			
Del 01 de Enero al 30 de Noviembre de 2016			
<b>INGRESOS</b>			
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>80,734,764.23</b>	<b>60%</b>	
Productos de Tipo Corriente	80,734,764.23		
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</b>	<b>52,246,218.75</b>	<b>39%</b>	
Aportaciones del Gobierno del Estado para Gasto de Operación	12,651,916.79		
Aportaciones del Gobierno del Estado para Servicios Personales	39,594,301.96		
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>1,625,912.05</b>	<b>1%</b>	
Ingresos Financieros	1,531,774.90		
Otros ingresos	94,137.15		
<b>TOTAL</b>	<b>134,606,895.03</b>		
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>			
<b>Gastos de Operación</b>	<b>64,306,010.55</b>	<b>43%</b>	
Servicios Personales	40,241,539.85		
Materiales y Suministros	1,518,564.15		
Servicios Generales	22,545,906.55		
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>84,967,315.31</b>	<b>57%</b>	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros	65,424,561.76		
Otros Gastos	19,542,753.55		
<b>TOTAL</b>	<b>149,273,325.86</b>		
<b>AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>-14,666,430.83</b>		

16

INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Al 30 de Noviembre de 2016					
ETCA 102					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>			-1,274,121.94		-1,274,121.94
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	729,778,428.41	0.00	0.00	0.00	729,778,428.41
Aportaciones	726,590,606.19	0.00	0.00	0.00	726,590,606.19
Donaciones de Capital	3,187,822.22	0.00	0.00	0.00	3,187,822.22
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0.00	124,634,943.91	13,207,352.75	0.00	137,842,296.66
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	-21,191,329.45	9,905,313.82	0.00	-11,286,015.63
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	145,826,273.36	0.00	0.00	145,826,273.36
Revalúos	0.00	0.00	3,302,038.93	0.00	3,302,038.93
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>	729,778,428.41	124,634,943.91	13,207,352.75	0.00	867,620,725.07
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	21,500,000.00				21,500,000.00
Aportaciones	21,500,000.00				21,500,000.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		9,905,313.82	-24,439,403.92		-14,534,090.10
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0.00	-14,666,430.82		-14,666,430.82
Resultados de Ejercicios Anteriores		9,905,313.82	-9,905,313.83		-0.01
Revalúos		0.00	132,340.73		132,340.73
Reservas		0.00	0.00		0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>	751,278,428.41	134,540,257.73	-12,506,173.11	0.00	873,312,513.03

INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA			
Flujo de Efectivo			
al 30 de Noviembre 2016			
ETCA 107			
Concepto	nov-16	nov-15	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
Origen	263,874,603.63	143,619,140.28	
Productos de Tipo Comente	80,734,764.22	83,646,019.51	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	52,246,218.75	39,191,916.74	
Otros Orígenes de Operación	130,893,620.66	20,781,204.03	
Aplicación	238,922,657.16	178,315,095.89	
Servicios Personales	40,241,539.85	38,737,633.44	
Materiales y Suministros	1,518,564.15	901,853.17	
Servicios Generales	22,545,906.55	23,276,024.05	
Otras Aplicaciones de Operación	174,616,646.61	115,399,585.23	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	24,951,946.48	-34,695,955.61	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
Origen	132,340.73	2,386,622.04	
Bienes Muebles	0.00	1,704,383.95	
Otros Orígenes de Inversión	132,340.73	682,238.09	
Aplicación	533,182.58	734,855.69	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	132,340.73	682,238.09	
Bienes Muebles	400,841.85	0.00	
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	52,617.60	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-400,841.85	1,651,766.39	
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Origen	21,500,000.00	7,344,497.01	
Otros Orígenes de Financiamiento	21,500,000.00	7,344,497.01	
Aplicación	6,875,522.41	1,720,041.62	
Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,875,522.41	1,720,041.62	
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	14,624,477.59	5,624,455.39	
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	39,175,582.22	-27,419,733.87	
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	30,658,530.31	51,473,142.15	
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	69,834,112.53	24,053,408.29	

## B.2) Saldo en Bancos

19

### INSTITUTO DE CRÉDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA Saldo en Bancos al 30 de Noviembre de 2016

BANCO	CUENTA	CONCEPTO	DISPONIBLE AL 30 NOVIEMBRE	EN INVERSIÓN	SALDO AL 30 NOVIEMBRE
BANAMEX	5271675	OPERACIÓN-HILLO	1,017,606.18		2,824,079.57
BANAMEX	32269-5	OPERACIÓN-OBREGON	280,173.18	1,526,300.21	
BANCOMER	446119948	NOMINA	17,096.67		17,096.67
BANAMEX	1291866	CRÉDITO TRADICIONAL	665,661.82		
BANCOMER	446119921	CRÉDITO TRADICIONAL	5,442,326.08	33,164,170.42	39,886,378.01
BANCOMER	4461199056	CIE	334,652.15		
BANCOMER	446119956	PAGOS POR INTERNET	51,851.24		
BANCOMER	104704584	FONDOS EN ADMON.	29,653.16	6,835,402.39	6,865,055.55
BANCOMER	104704401	"REGRESO A CLASES"	545,503.54	19,542,852.02	20,088,355.56
<b>TOTALES</b>			<b>8,612,240.32</b>	<b>61,068,725.04</b>	<b>69,680,965.36</b>

BANCO	INVERSIÓN	TASA	DÍAS	RENDIMIENTO PROGRAMADO	VENCIMIENTO
BANCO INTERACCIONES	25,091,875.00	5.12%	60	214,117.33	5 de diciembre de 2016
BANCO INTERACCIONES	6,888,494.48	5.01%	30	28,759.46	7 de diciembre de 2016
BANCO INTERACCIONES	20,088,355.56	5.01%	30	83,868.88	7 de diciembre de 2016
BANAMEX	9,000,000.00	5.25%	19	24,937.50	
<b>TOTALES</b>				<b>351,683.18</b>	

**TOTAL INVERTIDO** 61,068,725.04

20

### B.3) Avance Presupuestal, Ingresos y Egresos por Partida

21

#### INSTITUTO DE CREDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA Avance del Ejercicio Presupuestal al 30 de Noviembre 2016

##### RECURSO GOBIERNO DEL ESTADO

Capítulo del Gasto	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Pagado	% Avance
1000 Servicios Personales	\$40,019,745.83	\$39,299,150.42	98.20%
2000 Materiales y Suministros	\$2,456,780.69	\$1,477,399.92	60.14%
3000 Servicios Generales	\$16,780,214.02	\$9,761,764.89	58.17%
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	\$1,843,664.82	\$486,717.53	26.40%
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$26,000,000.00	\$1,194,000.00	4.59%
	<b>\$87,100,405.36</b>	<b>\$52,219,032.76</b>	

##### RECURSO PROPIO

Capítulo del Gasto	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Ejercido	% Avance
1000 Servicios Personales	\$2,500,000.00	\$942,389.43	37.70%
2000 Materiales y Suministros			
3000 Servicios Generales	\$19,500,903.49	\$11,556,758.49	59.26%
5000 Bienes Muebles e Inmuebles			
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$202,624,946.49	\$109,921,081.85	54.25%
	<b>\$224,625,849.98</b>	<b>\$122,420,229.77</b>	
<b>GLOBAL</b>	<b>\$311,726,255.34</b>	<b>\$174,639,262.53</b>	<b>56.02%</b>

**B.4) Avance en el Cumplimiento de Metas del Programa Operativo Anual.**

**B.5) Avance en la Ejecución del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.**

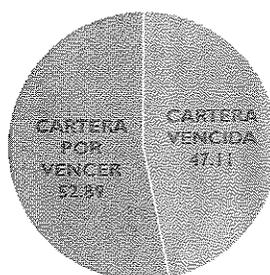
## C) GESTIÓN INSTITUCIONAL

25

## I. CARTERA

Cuadro I / **COMPOSICIÓN DE LA CARTERA**  
Al 30 de Noviembre de 2016.

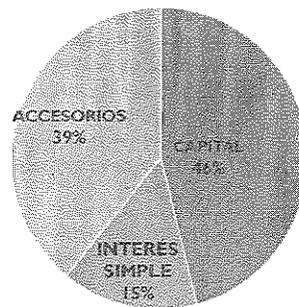
CARTERA TOTAL	CARTERA VENCIDA		CARTERA POR VENCER	
	Monto (Pesos)	%	Monto (Pesos)	%
\$ 1,807,928,920.30	\$ 851,787,695.75	47.11	\$ 956,141,224.55	52.89



26

**Cuadro 2 / COMPOSICIÓN DE LA CARTERA VENCIDA**  
 Al 30 de Noviembre de 2016.

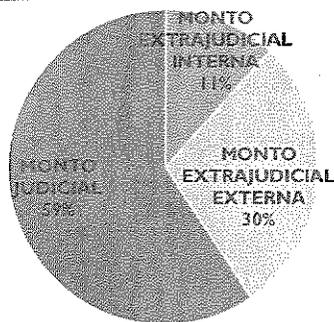
CONCEPTO	MONTO (Pesos)
Capital	\$ 391,334,888.67
Interés Simple	\$ 126,264,209.87
Accesorios	\$ 334,188,597.21
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 851,787,695.75</b>



27

**Cuadro 3 / Cartera Vencida (K+I) por Categorías**  
 Al 30 de Noviembre de 2016.

CATEGORÍA	ACREDITADOS		CAPITAL + INTERÉS	
	No.	%	Monto (Pesos)	%
Extrajudicial Interna	14,597	46	\$ 56,209,197.48	11
Extrajudicial Externa	7,853	25	\$ 153,979,349.73	30
Judicial	9,294	29	\$ 307,410,551.33	59
<b>TOTAL</b>	<b>31,744</b>	<b>100</b>	<b>\$ 517,599,098.54</b>	<b>100</b>



En Cartera por Vencer se encuentran 6,277 Beneficiarios con un monto total de \$272,911,416.61.

28

## 2. RECUPERACIÓN

La recuperación al 31 de diciembre de 2015, fue de \$166,215,786, de una meta de 182 millones para ese mismo año, significando un porcentaje de cumplimiento del 91.32%.

En el período comprendido de Enero a Noviembre del 2016, se han recuperado \$149,125,265.94 por conceptos de cartera interna, extrajudicial externa y judicial, lo que significa el 89.72% de la meta anual pactada.

En lo que respecta a la Recuperación por concepto de la implementación de los Nuevos Programas de Recuperación aprobados en reuniones anteriores por los integrantes de este Órgano de Gobierno, al 30 de Noviembre de 2016 se ha alcanzado un monto que excede los 25 millones de pesos.

**Cuadro 4 / RECUPERACIÓN POR CONCEPTO DE NUEVOS PROGRAMAS**  
Al 30 de Noviembre de 2016.

NUEVOS PROGRAMAS	BENEFICIARIOS	MONTO RECUPERADO (Pesos)	IMPORTE AJUSTADO (Pesos)
Liquida tu Adeudo	1,456	\$ 17,963,432.07	\$ 7,681,471.78
Ponte al Corriente	1,722	\$ 7,797,723.04	\$ 3,007,930.91
<b>Total</b>	<b>3,178</b>	<b>\$ 25,761,155.11</b>	<b>\$ 10,689,402.69</b>

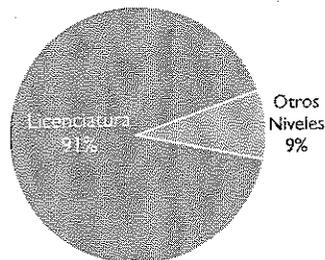
29

## 3. OTORGAMIENTO DE CRÉDITO



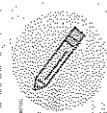
**Cuadro 5 / OTORGAMIENTO DE CRÉDITO POR NIVEL EDUCATIVO**  
**Plan Inscripción-Colegiatura-Sostenimiento**  
Al 30 de Noviembre 2016.

NIVEL EDUCATIVO	CRÉDITO A BENEFICIARIOS			IMPORTE (Pesos)
	NUEVOS	RENOVACIONES	TOTAL	
Bachillerato	85	158	243	1,187,429
Terminal Técnico	40	77	117	898,259
Licenciatura	1,784	5,560	7,344	111,567,522
Especialidad	5	26	31	802,320
Maestría	79	195	274	5,311,424
Doctorado	2	25	27	589,780
<b>TOTAL</b>	<b>1,995</b>	<b>6,041</b>	<b>8,036</b>	<b>120,356,734</b>



Con la revisión y mejoras realizadas en las políticas de otorgamiento de crédito, implementadas a partir de enero de 2016, ahora, se tiene especial cuidado en la verificación de los documentos presentados por los solicitantes, el desempeño académico, el aval y las referencias familiares y personales, entre otras.

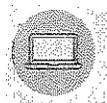
30



**Cuadro 6 / OTORGAMIENTO DE CRÉDITO PRIMARIA-SECUNDARIA**  
**Plan Regreso a Clases**  
 Al 30 de Noviembre 2016.

NIVEL EDUCATIVO	CRÉDITOS APROBADOS		CRÉDITOS PAGADOS	
	BENEFICIARIOS	MONTO (Pesos)	BENEFICIARIOS	MONTO (Pesos)
Primaria	1,224	1,224,000.00	875	875,000.00
Secundaria	592	592,000.00	411	411,000.00
<b>Total</b>	<b>1,816</b>	<b>1,816,000.00</b>	<b>1,286</b>	<b>1,286,000.00</b>

51



**Cuadro 7 / OTORGAMIENTO DE CRÉDITO**  
**EQUIPOTECNOLÓGICO-MATERIALES DE ESTUDIO**  
 Al 30 de Noviembre 2016.

NIVEL	EQUIPO TECNOLÓGICO		MATERIALES DE ESTUDIO		TOTAL	
	BENEFICIARIOS	MONTO (Pesos)	BENEFICIARIOS	MONTO (Pesos)	BENEFICIARIOS	MONTO (Pesos)
BÁSICA	18	105,501.05	0	-	18	105,501.05
MEDIA SUPERIOR	7	42,891.05	0	-	7	42,891.05
SUPERIOR	34	199,289.70	7	41,735.00	41	241,024.70
<b>TOTALES</b>	<b>59</b>	<b>347,681.80</b>	<b>7</b>	<b>41,735.00</b>	<b>66</b>	<b>389,416.80</b>

52



**Cuadro 6 / BENEFICIARIOS DE EXCELENCIA ACADÉMICA**  
**Por Nivel Educativo**

*Inscritos en el Programa al 30 de Noviembre de 2016*

NIVEL EDUCATIVO	BENEFICIARIOS	CAPITA TOTAL	INTERESES NORMALES	DESC. PROYECTADO
Bachillerato	3	53,074.39	11,374.41	11,374.41
Terminal Técnico	6	107,988.42	21,520.39	21,520.39
Licenciatura	425	34,637,230.35	8,326,828.27	8,326,828.27
Especialidad	4	325,030.63	58,350.08	58,350.08
Maestría	52	3,692,251.31	811,076.99	811,076.99
Doctorado	4	282,465.35	48,434.61	48,434.61
<b>TOTAL</b>	<b>494</b>	<b>39,098,040.45</b>	<b>9,277,584.75</b>	<b>9,277,584.75</b>

Con el Programa Beneficiarios de Excelencia, se premia el esfuerzo de los beneficiarios que han finalizado sus estudios con un promedio igual o mayor a 90 puntos por nivel académico, por lo que podrán gozar de un descuento del 100% de intereses normales en todos los pagos realizados a tiempo.

En los primeros meses de operación del programa, se han registrado 494 beneficiarios, de los distintos niveles educativos, con un descuento proyectado de intereses normales de 9.2 millones de pesos.

53

Estimados Consejeros, reiterándoles mi agradecimiento, pongo a su consideración el informe y quedo como siempre a sus órdenes para cualquier comentario a los asuntos abordados, por su atención muchas gracias.

**C.P. ELMA YAZMINA ANAYA CAMARGO**  
**DIRECTORA GENERAL**

34

# MUCHAS GRACIAS



Gobierno del Estado de Sonora



Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora

**SONORA**  
UNIDOS LOGRAMOS MAS

55