



Gobierno del  
Estado de Sonora



Instituto  
de Crédito Educativo  
del Estado de Sonora

# INFORME DE LA DIRECCIÓN GENERAL

## INSTITUTO DE CRÉDITO EDUCATIVO DEL ESTADO DE SONORA

Hermosillo. Sonora; 22 de Marzo de 2017.

**LIC. ERNESTO DE LUCAS HÓPKINS  
SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,  
Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO:**

**SEÑORES CONSEJEROS:**

El presente Informe de la Dirección General se expone en el marco de la celebración de la 193 Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, en este se aborda la situación que guarda la Administración y las Finanzas al cierre del año 2016, así como el avance de Enero y Febrero del año 2017.

Con este informe se da cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 6to. de la Ley 106 que Crea el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora y al artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

## **I. CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE ACUERDOS Y RESOLUCIONES APROBADOS EN SESIONES ANTERIORES.**

La siguiente tabla concentra los Acuerdos tomados en sesiones anteriores, que presentan avances por realizar en su ejecución.

**TABLA 1. CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE ACUERDOS Y RESOLUCIONES APROBADOS EN SESIONES ANTERIORES.**

<b>ACUERDO</b>	<b>ACCIONES REALIZADAS</b>	<b>AVANCE %</b>	<b>ACCIONES POR REALIZAR</b>
<b>Acuerdo 08.1840.16/12/2015</b> Se aprueba por unanimidad solicitar la promoción de una plaza de nivel 6 a 7A.	Se envió Solicitud a la Subsecretaría de Planeación del Desarrollo con fecha 02 de Marzo de 2016.	50	Se recibió oficio No. 05.30.16/019 de la Subsecretaría de Recursos Humanos, comunicando la suspensión de movimientos de altas, cambios de adscripción, nuevas asignaciones de estímulos mensuales y pago de sustitución por incapacidad, a partir del 1º de octubre del año en curso. <b>Este asunto se da por concluido y se retomará cuando se considere oportuno.</b>

<p><b>Acuerdo 08.185O.18/03/2016</b> La Junta Directiva autoriza de manera unánime la liquidación del Fondo de la Federación Médica de Sonora en los términos de la cláusula IX del convenio de constitución del fondo y del Convenio de Terminación al Convenio de Constitución del Fondo de Crédito Educativo de la Federación Médica de Sonora, elaborado por la Consejería Jurídica del Ejecutivo del Estado. En el caso de la petición de la Fundación Maldonado, se les informará que su solicitud está en revisión por parte de la Contraloría General del Estado de Sonora.</p>	<p>Se liquidó el Fondo de la Federación Médica de Sonora</p> <p>Se recibió respuesta de la Contraloría General del Estado y se tuvo reunión con la Fundación Maldonado para la reactivación del Fondo o restitución del excedente entregado.</p>	<p>100</p> <p>90</p>	<p>Ninguna</p> <p>Se han celebrado reuniones de trabajo y análisis de propuestas, y se está elaborando el nuevo Convenio, en el que se establecen los Programas de Otorgamiento de Crédito con los que trabajará la Fundación Maldonado, así como su compromiso de apoyar en la gestión de recuperación de cartera.</p>
<p><b>Acuerdo No. 03.188O.15/07/2016</b> La Junta Directiva se dio por ENTERADA de la solicitud de conversión de plaza realizada por el Instituto de Crédito Educativo, quedando condicionada su autorización a la respuesta que emita la Subsecretaría de Egresos.</p>	<p>Se solicitó la autorización a la Subsecretaría de Egresos para la conversión de plaza.</p>	<p>50</p>	<p>Se recibió Oficio No. 05.30.16/019 de la Subsecretaría de Recursos Humanos, mediante el cual comunican la suspensión de movimientos de altas, cambios de adscripción, nuevas asignaciones de estímulos mensuales y pago de sustitución por incapacidad, a partir del 1° de octubre de 2016.</p> <p><b>Este asunto se da por concluido y se retomará cuando se considere oportuno.</b></p>
<p><b>Acuerdo No. 08.189O.30/11/2016</b> La Junta Directiva autorizó llevar a cabo, en el Ejercicio 2016, el proceso de licitación pública para la adquisición de las pólizas de seguros para el Ejercicio 2017. Avance al 80%.</p>	<p>Se realizó el pago correspondiente a las empresas ganadoras de la licitación:</p> <p><b>Axxa Seguros</b> (Póliza de Seguro de Vida 85 meses para empleados del Instituto de Crédito Educativo)</p> <p><b>Axxa Seguros</b> (Póliza de Seguros de Edificios, Contenidos y Valores)</p> <p><b>Banorte Seguros</b> (Póliza de Seguro de Vida 12 meses para empleados del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora)</p> <p><b>Banorte Seguros</b> (Póliza de Seguro de Parque Vehicular del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora)</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>

<b>Acuerdo No. 04.1900.20/12/2016</b> La H. Junta Directiva autorizó la renovación de contratos de personal temporal, Ejercicio 2017	Se realizó la renovación de contratos de personal temporal, Ejercicio 2017.	100	Ninguna
<b>Acuerdo No. 05.1900.20/12/2016</b> La H. Junta Directiva autorizó la renovación de contratos de prestación de servicios profesionales, Ejercicio 2017.	Se realizó la renovación de contratos de prestación de servicios profesionales, Ejercicio 2017.	100	Ninguna
<b>Acuerdo No. 09.1900.20/12/2016</b> La H. Junta Directiva autorizó la donación de 16 sillas, al Centro de Salud de Estación Pesqueira, las cuales están clasificadas como mobiliario obsoleto en el inventario del Instituto.	Se realizó la entrega de 16 sillas, donadas al Centro de Salud de Estación Pesqueira.	100	Ninguna
<b>Acuerdo No. 11.1900.20/12/2016</b> La Junta Directiva autorizó que el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, presente denuncias penales en contra de los Abogados y/o Despachos Jurídicos contratados por éste para la recuperación de cartera, que hayan incurrido en conductas tipificadas en el Código Penal del Estado de Sonora, derivado de la prestación de sus servicios profesionales.	Se envió a Consejería Jurídica del Gobierno del Estado, el formato de procedimiento de presentación de denuncia penal, para su validación.	50	Al recibir la validación del procedimiento, se iniciará con la presentación de las denuncias penales.
<b>Acuerdo No. 12.1900.20/12/2016</b> La Junta Directiva autorizó que las cuentas incobrables e incosteables se cancelen de cartera vencida y se agrupen en una cuenta de orden, cuyo funcionamiento se presentará en la próxima reunión ordinaria.	La Dirección de Cartera y Recuperación envió a la Dirección de Contabilidad y Finanzas, la relación de 2,784 expedientes clasificados como incobrables e incosteables, para su inclusión en una Cuenta de Orden.	50	La Dirección de Contabilidad y Finanzas realizará el registro de cada una de las cuentas
<b>Acuerdo No. 04.192E.14/02/2017</b> Autorización para contratación de Servicios Profesionales, con el fin de elaborar estudio, proyecto de ley y reingeniería organizacional y financiera, para llevar a cabo la fusión de ICEES e IBEES.	Las gestiones correspondientes a la ejecución de este acuerdo serán realizadas por la Secretaría de Educación y Cultura.	40	Dar seguimiento a las instrucciones que al respecto gire la Secretaría de Educación y Cultura.

## II. SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y AVANCE AL 28 DE FEBRERO DE 2017.

La transparencia en el ejercicio de los recursos es una encomienda de la C. Gobernadora del Estado, Lic. Claudia Artemiza Pavlovich Arellano, desde el inicio de la nueva gestión, la Dirección General de este Organismo, con el respaldo de los Integrantes de la H. Junta Directiva, ha procurado el apego total a la normativa en la materia, garantizando que ni un solo peso del fondo de crédito educativo sea utilizado para gastos de operación.

### 2.1. ESTADOS FINANCIEROS:

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>	<b>265,585,390.42</b>	<b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>	<b>18,119,278.95</b>
Efectivo y Equivalentes	71,570,535.02	Cuentas por pagar a corto plazo	5,290,899.63
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	865,696,316.66	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	81,493.70
derechos a recibir bienes o servicios	12,910.80	Fondos y Bienes de Terceros	12,524,810.54
Estimación por pérdida o Deterioro	-673,073,041.38	Provisiones a Corto Plazo	18,044.36
Otros Activos Circulantes	1,378,669.32	Otros Pasivos a Corto Plazo	204,030.72
<b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b>625,062,811.22</b>	<b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b>359,566.80</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	619,740,024.59	Provisiones a Largo Plazo	359,566.80
Bienes Inmuebles, Infraestructura	7,001,295.29		
Bienes Muebles	23,352,057.93	<b><u>TOTAL PASIVO</u></b>	<b>18,478,845.75</b>
Activos Intangibles	5,167,796.89	<b><u>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u></b>	<b>750,387,649.26</b>
Depreciaciones	-30,198,363.48	Aportaciones	747,199,827.04
		Donaciones de Capital	3,187,822.22
		<b><u>PATRIMONIO GENERADO</u></b>	<b>121,781,706.66</b>
		Resultado del Ejercicio	-14,918,808.79
		Resultado de Ejercicios Anteriores	134,540,257.73
		Revalúos	3,434,379.66
		Rectificaciones de Resultados	-1,274,121.94
		<b><u>TOTAL PATRIMONIO</u></b>	<b>872,169,355.92</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>890,648,201.64</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>890,648,201.67</b>

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 28 DE FEBRERO 2017**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>	<b>273,040,900.92</b>	<b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>	<b>18,981,324.06</b>
Efectivo y Equivalentes	80,236,722.62	Cuentas por pagar a corto plazo	5,971,687.18
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	877,629,635.61	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	193,298.94
derechos a recibir bienes o servicios	0.00	Fondos y Bienes de Terceros	12,594,262.86
Estimación por pérdida o Deterioro	-686,335,171.94	Provisiones a Corto Plazo	18,044.36
Otros Activos Circulantes	1,509,714.63	Otros Pasivos a Corto Plazo	204,030.72
<b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b>613,647,946.90</b>	<b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b>316,879.10</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	608,825,419.53	Provisiones a Largo Plazo	316,879.10
Bienes Inmuebles, Infraestructura	7,001,295.29	<b><u>TOTAL PASIVO</u></b>	<b>19,298,203.16</b>
Bienes Muebles	23,366,636.13	<b><u>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u></b>	<b>752,245,909.48</b>
Activos Intangibles	5,167,796.89	Aportaciones	749,058,087.26
Depreciaciones	-30,713,200.94	Donaciones de Capital	3,187,822.22
		<b><u>PATRIMONIO GENERADO</u></b>	<b>115,144,735.21</b>
		Resultado del Ejercicio	-6,636,971.45
		Resultado de Ejercicios Anteriores	119,621,448.94
		Revalúos	3,434,379.66
		Rectificaciones de Resultados	-1,274,121.94
		<b><u>TOTAL PATRIMONIO</u></b>	<b>867,390,644.69</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>886,688,847.82</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>886,688,847.85</b>

**ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

<b>INGRESOS</b>		
<b><u>Ingresos de Gestión</u></b>	<b>90,301,079.37</b>	60%
Productos de Tipo Corriente	90,301,079.37	
<b><u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</u></b>	<b>58,644,139.16</b>	39%
Aportaciones del Gobierno del Estado para Gasto de Operación	14,578,808.23	
Aportaciones del Gobierno del Estado para Servicios Personales	44,065,330.93	
<b><u>OTROS INGRESOS</u></b>	<b>2,118,797.38</b>	1%
Ingresos Financieros	1,898,930.01	
Otros Ingresos	219,867.37	
<b>TOTAL</b>	<b>151,064,015.91</b>	
 <b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b><u>Gastos de Operación</u></b>	<b>73,485,966.03</b>	44%
Servicios Personales	45,037,720.36	
Materiales y Suministros	1,625,953.97	
Servicios Generales	26,822,291.70	
<b><u>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</u></b>	<b>92,496,858.68</b>	56%
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros	70,959,550.96	
Otros Gastos	21,537,307.72	
<b>TOTAL</b>	<b>165,982,824.71</b>	
<b>AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>-14,918,808.79</b>	

**ESTADO DE ACTIVIDADES  
AL 28 DE FEBRERO DE 2017**

<b>INGRESOS</b>		
<b><u>Ingresos de Gestión</u></b>	<b>13,215,161.11</b>	56%
Productos de Tipo Corriente	13,215,161.11	
<b><u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</u></b>	<b>9,812,431.24</b>	41%
Aportaciones del Gobierno del Estado para Gasto de Operación	1,862,608.78	
Aportaciones del Gobierno del Estado para Servicios Personales	7,949,822.46	
<b><u>OTROS INGRESOS</u></b>	<b>690,036.48</b>	3%
Ingresos Financieros	686,688.72	
Otros Ingresos	3,347.76	
<b>TOTAL</b>	<b>23,717,628.83</b>	
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b><u>Gastos de Operación</u></b>	<b>12,301,619.32</b>	41%
Servicios Personales	8,045,822.46	
Materiales y Suministros	148,399.84	
Servicios Generales	4,107,397.02	
<b><u>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</u></b>	<b>18,052,980.95</b>	59%
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros	13,799,815.04	
Otros Gastos	4,253,165.91	
<b>TOTAL</b>	<b>30,354,600.27</b>	
<b>AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>-6,636,971.45</b>	

**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

<b>CONCEPTO</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIO ANTERIORES</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO</b>	<b>AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>		<b>-1,274,121.94</b>			<b>-1,274,121.94</b>
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>729,778,428.41</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>729,778,428.41</b>
Aportaciones	726,590,606.19	0.00	0.00	0.00	726,590,606.19
Donaciones de Capital	3,187,822.22	0.00	0.00	0.00	3,187,822.22
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>	<b>124,634,943.91</b>	<b>9,905,313.82</b>	<b>3,302,038.93</b>	<b>137,842,296.66</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00		9,905,313.82	0.00	9,905,313.82
Resultados de Ejercicios Anteriores	<b>0.00</b>	124,634,943.91	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	124,634,943.91
Revalúos	0.00	0.00		3,302,038.93	3,302,038.93
Reservas	0.00		0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>	<b>729,778,428.41</b>	<b>124,634,943.91</b>	<b>9,905,313.82</b>	<b>3,302,038.93</b>	<b>867,620,725.07</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	<b>20,609,220.85</b>				<b>20,609,220.85</b>
Aportaciones	20,609,220.85				20,609,220.85
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		<b>9,905,313.82</b>	<b>-24,824,122.61</b>	<b>132,340.73</b>	<b>-14,786,468.06</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0.00	-14,918,808.79		-14,918,808.79
Resultados de Ejercicios Anteriores		9,905,313.82	-9,905,313.82		0.00
Revalúos		0.00	0.00	132,340.73	0.00
Reservas		0.00	0.00		0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>	<b>750,387,649.26</b>	<b>134,540,257.73</b>	<b>-14,918,808.79</b>	<b>2160257.72</b>	<b>872,169,355.92</b>

**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
AL 28 DE FEBRERO DE 2017**

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIO ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>750,387,649.26</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>750,387,649.26</b>
Aportaciones	747,199,827.04	0.00	0.00	0.00	747,199,827.04
Donaciones de Capital	3,187,822.22	0.00	0.00	0.00	3,187,822.22
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>	<b>134,540,257.73</b>	<b>-14,918,808.79</b>	<b>2,160,257.71</b>	<b>121,781,706.65</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	9,905,313.82	-14,918,808.79	0.00	-5,013,494.97
Resultados de Ejercicios Anteriores	<b>0.00</b>	124,634,943.91	0.00	-1,274,121.95	123,360,821.96
Revalúos	0.00	0.00		3,434,379.66	3,434,379.66
Reservas	0.00		0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>	<b>750,387,649.26</b>	<b>134,540,257.73</b>	<b>-14,918,808.79</b>	<b>2,160,257.71</b>	<b>872,169,355.91</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	<b>1,858,260.22</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,858,260.22</b>
Aportaciones	1,858,260.22	0.00	0.00	0.00	1,858,260.22
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		<b>-14,918,808.79</b>	<b>8,281,837.34</b>	<b>0.00</b>	<b>-6,636,971.45</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0.00	-6,636,971.45		-6,636,971.45
Resultados de Ejercicios Anteriores		-14,918,808.79	14,918,808.79		0.00
Revalúos		0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas		0.00	0.00		0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>	<b>752,245,909.48</b>	<b>119,621,448.94</b>	<b>-6,636,971.45</b>	<b>2,160,257.71</b>	<b>867,390,644.69</b>

**FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

CONCEPTO	DICIEMBRE 2016	DICIEMBRE 2015
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>27,499,287.92</b>	<b>-29,653,272.67</b>
<b>Origen</b>	<b>288,313,523.06</b>	<b>167,560,052.14</b>
Productos de Tipo Corriente	90,301,079.36	94,508,296.62
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	58,644,139.16	46,453,866.14
Otros Orígenes de Operación	139,368,304.54	26,597,889.38
<b>Aplicación</b>	<b>260,814,235.15</b>	<b>197,213,324.81</b>
Servicios Personales	45,037,720.36	42,888,635.29
Materiales y Suministros	1,625,953.97	1,108,585.57
Servicios Generales	26,822,291.70	26,017,422.44
Otras Aplicaciones de Operación	187,328,269.12	127,198,681.51
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>-402,991.04</b>	<b>1,535,618.35</b>
<b>Origen</b>	<b>132,340.73</b>	<b>2,270,474.04</b>
Bienes Muebles	0.00	1,588,235.95
Otros Orígenes de Inversión	132,340.73	682,238.09
<b>Aplicación</b>	<b>535,331.77</b>	<b>734,855.69</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	132,340.73	682,238.09
Bienes Muebles	402,991.04	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	52,617.60
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>40,912,004.71</b>	<b>-20,814,611.85</b>
<b>Origen</b>	<b>20,609,220.85</b>	<b>7,303,042.47</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	20,609,220.85	7,303,042.47
<b>Aplicación</b>	<b>6,793,513.02</b>	<b>0.00</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,793,513.02	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>13,815,707.83</b>	<b>7,303,042.47</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>30,658,530.31</b>	<b>51,473,142.15</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>71,570,535.02</b>	<b>30,658,530.31</b>

**FLUJO DE EFECTIVO  
AL 28 DE FEBRERO DE 2017**

<b>CONCEPTO</b>		<b>FEBRERO 2017</b>	<b>FEBRERO 2016</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			
	Origen	<b>49,214,705.50</b>	<b>57,998,046.37</b>
	Productos de Tipo Corriente	13,215,161.10	11,126,053.69
	Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	9,812,431.24	8,484,957.95
	Otros Orígenes de Operación	26,187,113.16	38,387,034.72
	Aplicación	<b>42,418,964.56</b>	<b>51,590,486.49</b>
	Servicios Personales	8,045,822.48	7,312,743.29
	Materiales y Suministros	148,399.84	186,360.39
	Servicios Generales	4,107,397.02	2,679,901.10
	Otras Aplicaciones de Operación	30,117,345.22	41,411,481.71
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		<b>6,795,740.95</b>	<b>6,407,559.87</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
	Origen	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Bienes Muebles	0.00	0.00
	Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
	Aplicación	<b>14,578.20</b>	<b>8,120.00</b>
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
	Bienes Muebles	14,578.20	8,120.00
	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>-14,578.20</b>	<b>-8,120.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
	Origen	<b>1,927,712.54</b>	<b>5,000,000.00</b>
	Otros Orígenes de Financiamiento	1,927,712.54	5,000,000.00
	Aplicación	<b>42,687.70</b>	<b>6,980,694.88</b>
	Otras Aplicaciones de Financiamiento	42,687.70	6,980,694.88
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>1,885,024.84</b>	<b>-1,980,694.88</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>8,666,187.59</b>	<b>4,418,744.99</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		<b>71,570,535.02</b>	<b>30,658,530.31</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		<b>80,236,722.62</b>	<b>35,077,275.32</b>

## 2.2 SALDO EN BANCOS

### SALDO EN BANCOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

BANCO	CUENTA	CONCEPTO	DISPONIBLE AL 31 DICIEMBRE	EN INVERSIÓN	SALDO AL 31 DICIEMBRE
BANAMEX	5271675	OPERACIÓN-HILLO	571,556.91		598,648.48
BANAMEX		OPERACIÓN-OBREGÓN	27,091.57		
BANCOMER	446119948	NÓMINA	15,774.27	-	15,774.27
BANAMEX	1291866	CRÉDITO TRADICIONAL	679,253.32	41,795,992.33	43,675,755.09
BANAMEX	7515332	CIE	185,259.77		
BANAMEX	32268-7	OBREGÓN-CRÉDITO	-		
BANCOMER	446119921	CRÉDITO TRADICIONAL	804,603.28		
BANCOMER	4461199056	CIE	184,380.47		
BANCOMER	446119956	PAGOS POR INTERNET	26,265.92		
BANCOMER	104704584	FONDOS EN ADMÓN.	29,653.16	6,917,253.94	6,946,907.10
BANCOMER	104704401	"REGRESO A CLASES"	811,450.09	19,500,000.00	20,311,450.09
<b>TOTALES</b>			<b>3,335,288.76</b>	<b>68,213,246.27</b>	<b>71,548,535.03</b>

BANCO	INVERSIÓN	TASA	DÍAS	RENDIMIENTO PROGRAMADO
BANCO INTERACCIONES	25,305,992.33	5.45%	31	118,762.43
BANCO INTERACCIONES	6,917,253.94	5.55%	62	66,117.42
BANCO INTERACCIONES	19,500,000.00	5.46%	29	85,767.50
BANAMEX	12,300,000.00	5.70%	16	31,160.00
BANAMEX	2,200,000.00	5.70%	14	4,876.67
BANAMEX	1,990,000.00	5.70%	8	2,520.67
<b>TOTALES</b>	<b>68,213,246.27</b>			<b>306,684.01</b>

<b>INVERSIÓN TOTAL</b>	<b>68,213,246.27</b>
------------------------	----------------------

**SALDO EN BANCOS  
AL 28 DE FEBRERO DE 2017**

BANCO	CUENTA	CONCEPTO	DISPONIBLE AL 31 DICIEMBRE	EN INVERSIÓN	SALDO AL 28 FEBRERO
BANAMEX	5271675	OPERACIÓN-HILLO	1,441,784.83		1,479,109.30
BANAMEX	32269-5	OPERACIÓN-OBREGON	37,324.47		
BANCOMER	446119948	NOMINA	13,018.11	-	13,018.11
BANAMEX	1291866	CRÉDITO TRADICIONAL	199,828.07	48,862,959.49	51,733,930.36
BANAMEX	7515332	CIE	241,577.95		
BANAMEX	32268-7	OBREGON-CREDITO	-		
BANCOMER	446119921	CRÉDITO TRADICIONAL	2,023,914.78		
BANCOMER	4461199056	CIE	321,403.52		
BANCOMER	446119956	PAGOS POR INTERNET	84,246.55		
BANCOMER	104704584	FONDOS EN ADMON.	29,653.16		
BANCOMER	104704401	"REGRESO A CLASES"	283,407.87	19,692,232.47	19,975,640.34
<b>TOTALES</b>			<b>4,676,159.31</b>	<b>75,538,563.32</b>	<b>80,214,722.63</b>

BANCO	INVERSIÓN	TASA	DIAS	RENDIMIENTO PROGRAMADO	VENCIMIENTO
BANCO INTERACCIONES	25,562,959.49	6.01%	27	115,225.04	5 de enero de 2017
BANCO INTERACCIONES	6,983,371.36	6.01%	27	31,477.55	7 de febrero de 2017
BANCO INTERACCIONES	19,692,232.47	6.01%	27	88,762.74	5 de enero de 2017
BANAMEX	16,000,000.00	5.98%	27	71,760.00	06 de marzo de 2017
BANAMEX	2,000,000.00	6.26%	18	6,260.00	06 de marzo de 2017
BANAMEX	2,500,000.00	6.26%	13	5,651.39	06 de marzo de 2017
BANAMEX	2,800,000.00	6.26%	1	486.89	01 de marzo de 2017
<b>TOTALES</b>	<b>75,538,563.32</b>			<b>313,485.32</b>	

<b>TOTAL INVERTIDO</b>	<b>75,538,563.32</b>
------------------------	----------------------

<b>RECUPERACIÓN EFECTIVA DEL MES</b>	<b>11,441,971.80</b>
--------------------------------------	----------------------

## 2.3 AVANCE PRESUPUESTAL, INGRESOS Y EGRESOS POR PARTIDA

### AVANCE PRESUPUESTAL, INGRESOS Y EGRESOS POR PARTIDA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

RECURSO DEL GOBIERNO DEL ESTADO				
CAPÍTULO DEL GASTO	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO DEVENGADO	PRESUPUESTO PAGADO	% AVANCE
1000 Servicios Personales	\$40,019,745.83	\$44,065,330.93	\$44,065,330.93	110.11%
2000 Materiales y Suministros	\$2,376,983.69	\$1,625,953.96	\$1,580,869.75	68.40%
3000 Servicios Generales	\$18,391,408.25	\$12,817,152.36	\$11,577,217.96	69.69%
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	\$232,064.82	\$497,314.13	\$497,314.13	214.30%
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$26,000,000.00	\$20,247,608.00	\$20,147,557.00	77.88%
<b>Totales</b>	<b>\$87,020,202.59</b>	<b>\$79,253,359.38</b>	<b>\$77,868,289.77</b>	

RECURSO PROPIO				
CAPÍTULO DEL GASTO	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO DEVENGADO	PRESUPUESTO EJERCIDO	% AVANCE
1000 Servicios Personales	\$2,500,000.00	\$972,389.43	\$972,389.43	38.90%
2000 Materiales y Suministros				
3000 Servicios Generales	\$19,500,903.49	\$14,005,139.34	\$12,720,924.99	65.23%
5000 Bienes Muebles e Inmuebles				
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$202,624,946.49	\$158,720,069.62	\$154,376,811.38	76.19%
9000 Deuda publica		\$7,086,033.63	\$7,086,033.63	
<b>Totales</b>	<b>\$224,625,849.98</b>	<b>\$180,783,632.02</b>	<b>\$175,156,159.43</b>	

<b>GLOBAL</b>	<b>\$311,646,052.57</b>	<b>\$260,036,991.40</b>	<b>\$253,024,449.20</b>	<b>81.19%</b>
---------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	---------------

**AVANCE PRESUPUESTAL, INGRESOS Y EGRESOS POR PARTIDA  
AL 28 DE FEBRERO DE 2017**

**RECURSO GOBIERNO DEL ESTADO**

<b>Capítulo del Gasto</b>	<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>Presupuesto Modificado</b>	<b>Presupuesto Devengado</b>	<b>Presupuesto Pagado</b>	<b>% Avance</b>
1000 Servicios Personales	43,527,540.00	43,527,540.00	7,949,822.46	7,949,822.46	18.26%
2000 Materiales y Suministros	2,737,503.75	2,737,503.75	148,399.85	128,028.98	5.42%
3000 Servicios Generales	20,652,790.25	20,652,790.25	1,754,406.23	1,602,061.25	8.49%
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	1,260,140.00	1,260,140.00	14,578.20	14,578.20	1.16%
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	20,000,000.00	20,000,000.00	657,399.72	657,399.72	3.29%
	<b>88,177,974.00</b>	<b>88,177,974.00</b>	<b>10,524,606.46</b>	<b>10,351,890.61</b>	

**RECURSO PROPIO**

<b>Capítulo del Gasto</b>	<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>Presupuesto Modificado</b>	<b>Presupuesto Devengado</b>	<b>Presupuesto Pagado</b>	<b>% Avance</b>
1000 Servicios Personales	600,000.00	600,000.00	96,000.00	96,000.00	16.00%
2000 Materiales y Suministros	0.00	0.00	0.00	0.00	
3000 Servicios Generales	18,700,000.00	18,700,000.00	2,352,990.80	681,002.89	3.64%
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	162,945,643.00	215,448,456.43	14,635,262.99	14,635,262.99	8.98%
9000 Deuda pública	0.00	7,012,542.22	7,086,033.63	7,086,033.63	
	<b>182,245,643.00</b>	<b>241,760,998.65</b>	<b>24,170,287.42</b>	<b>22,498,299.51</b>	

<b>GLOBAL</b>	<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>Presupuesto Modificado</b>	<b>Presupuesto Devengado</b>	<b>Presupuesto Pagado</b>	<b>% Avance</b>
	270,423,617.00	329,938,972.65	34,694,893.88	32,850,190.12	12.15%

## 2.4 AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL.

### AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA							DESCRIPCIÓN	Unidad de Medida	*Frecuencia de medición	PROGRAMADO					MODIFICADO				ALCANZADO				Total Acumulado	% Avance Anual	
Unidad Ejecutora	Eje Rector	Reto	Estrategia	Prog. Estatal	Proceso	Indicador				Meta Anual	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM			
4G0										Dirección General															
	4 T						Gobierno eficiente, innovador, transparente y con sensibilidad social.																		
		4					Fortalecer el proceso de planeación-programación-presupuestación vinculándolo a la evaluación de resultados del Gobierno Estatal.																		
			4.3				Retroalimentar a través de mecanismos de evaluación y ajuste, el proceso de planeación-programación-presupuestación para eficientar los recursos y mejorar el desempeño de los programas estatales.																		
				43			Educación responsable e incluyente.																		
					07N		Administración Estratégica																		
						1	Evaluación de metas y objetivos Institucionales.	Porcentaje Trimestral	100	25	25	25	25	19.49	22	19.87	25	19.49	22	19.87	25	86.36	86.4%		
4G							Dirección de Servicios																		
	4						Todos los sonorenses todas las oportunidades.																		



						1	Capacitación y Desarrollo del Personal.	Capacitado	Anual	114	0	0	0	114	0	0	0	114	0	0	0	114	114.00	100.0%	
						2	Revisión y presentación de Informes y reportes financieros, contables y presupuestales, ya elaborados.	Reporte	Mensual	127	34	31	31	31	37	39	35	35	37	39	35	35	146.00	115.0%	
						3	Abastecimiento de recursos materiales y servicios.	porcentaje	Trimestral	100	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	100.00	75.0%	
						4	Índice de eficiencia en el ejercicio del gasto.	porcentaje	Trimestral	100	25	25	25	25	10.71	20.41	17.33	22.84	10.71	20.41	17.33	22.84	71.29	48.5%	
						5	Elaboración de nóminas.	Documento	Trimestral	24	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	24.00	75.0%	
						6	Porcentaje de procesos automatizados.	porcentaje	Cuatrimestral	300	0	100	100	100	0	100	94	100	0	100	94	100	294.00	64.7%	
4G3							Dirección de Cartera y Recuperación																		
	4						Gobierno promotor del desarrollo y equilibrio social.																		
		6					Fortalecer la gestión administrativa y académica de las Instituciones Educativas de Sonora.																		
			8.2				Obtener recursos de fuentes de financiamiento externas estatales, federales e internacionales.																		
				43			Educación responsable e incluyente.																		
					OA K		Recuperación de créditos educativos otorgados.																		
						1	Recuperación de créditos educativos otorgados.	Pesos	Mensual	181,000,000.00	45,379,437.27	43,011,572.48	43,753,654.29	48,855,335.96	43,928,431.44	39,811,102.52	36,796,434.04	39662021.86	43,928,431.44	39,811,102.52	36,796,434.04	39662021.86	160,197,989.86	88.5%	
<b>TOTAL DE INDICADORES</b>								<b>12</b>																	

## 2.5 AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS.

### AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

PARTIDA	CONCEPTO	IMPORTE ORIGINAL	IMPORTE MODIFICADO	PROCESO DE ADJUDICACIÓN	FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN	ENTREGA Y SUMINISTRO				AVANCE CUARTO TRIMESTRE			
						TRIMESTRE				IMPORTE		%	OBS.
						I	II	III	IV				
21101	Materiales, Útiles y Equipos Menores de Oficina	157,432.51	145,699.20	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					145,699.20	0.00	100.00%	
21201	Materiales y útiles de Impresión y Reproducción	271,213.84	279,922.36	LICITACIÓN SIMPLIFICADA	TODO EL EJERCICIO					279,922.36	0.00	100.00%	
21401	Materiales y Útiles para el Procesamiento Equipo y Bienes Informáticos	443,237.00	82,014.58	LICITACIÓN SIMPLIFICADA	TODO EL EJERCICIO					82,014.58	0.00	100.00%	Se estableció el programa de renta de copiadoras para imprimir los reportes de operación por lo que no ejercerá completamente el importe presupuestado y no se realizará licitación
21501	Material para Información	104,836.36	60,999.54	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					60,999.54	0.00	100.00%	
21601	Material de Limpieza	115,426.24	77,038.43	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					77,038.43	0.00	100.00%	
22101	Productos Alimenticios para el personal en las Instalaciones	367,476.54	228,940.13	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					228,940.13	0.00	100.00%	
22106	Adquisición de agua potable	57,128.84	31,741.18	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					31,741.18	0.00	100.00%	
22301	Utensilios para el servicios de alimentación	6,931.00	2,204.80	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,204.80	0.00	100.00%	
24801	Materiales Complementarios	0.00	23,785.45	ADJUDICACIÓN DIRECTA	III TRIMESTRE 2016					23,785.45	0.00	100.00%	
25301	Medicinas y productos farmacéuticos	5,407.50	5,570.06	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					5,570.06	0.00	100.00%	
26101	Combustible	558,105.65	407,120.22	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					407,120.22	0.00	100.00%	
26102	lubricantes y aditivos	0.00	0.00							0.00	0.00	0.00%	

27101	Vestuarios y Uniformes	184,909.81	188,845.68	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I TRIMESTRE 2016					188,845.68	0.00	100.00%	Se ejerció la partida en el segundo trimestre, se han comprado prendas para personal de nuevo ingreso
29101	Herramientas Menores	0.00	2,267.02	ADJUDICACIÓN DIRECTA	II TRIMESTRE 2016					2,267.02	0.00	100.00%	
29401	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Cómputo	104,878.40	78,293.80	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					78,293.80	0.00	100.00%	
29901	Refacciones y Accesorios Menores otros bienes muebles	0.00	11,511.51	ADJUDICACIÓN DIRECTA	IV TRIMESTRE 2016					11,511.51	0.00	100.00%	
31101	Energía Eléctrica	833,960.79	618,923.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					618,923.00	0.00	100.00%	
31301	Agua	96,705.22	42,138.32	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					42,138.32	0.00	100.00%	
31401	Telefonía Tradicional	1,521,422.01	976,676.78	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					976,676.78	0.00	100.00%	
31501	Telefonía Celular	28,377.96	7,410.01	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					7,410.01	0.00	100.00%	
31601	Servicios de telecomunicaciones y satélites	647,454.24	487,287.60	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					487,287.60	0.00	100.00%	
31701	Servicios de acceso a internet, redes y procesamiento de información	0.00	24,571.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	II y III TRIMESTRE 2016					24,571.00	0.00	100.00%	
31801	Servicio Postal	555,070.00	143,800.12	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					143,800.12	0.00	100.00%	
31802	Servicio telegráfico	64,515.00	516.20	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					516.20	0.00	100.00%	
32201	Arrendamiento de Edificios	1,069,788.00	716,838.84	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					716,838.84	0.00	100.00%	Edificio ICEES Obregón
32301	Arrendamiento de muebles maquinaria y equipo	67,934.47	17,555.37	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					17,555.37	0.00	100.00%	
32302	arrendamiento de equipo y bienes informáticos	0.00	3,480.00							3,480.00	0.00	100.00%	
32701	patentes, regalías y otros	0.00	159,510.63							159,510.63	0.00	100.00%	
33101	Servicios Legales, de Contabilidad y Auditorías	1,217,974.01	536,399.85	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					536,399.85	0.00	100.00%	
33301	Servicios de Informática	379,360.00	702,960.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					702,960.00	0.00	100.00%	
33302	Servicios de consultoría	0.00	210,113.22	ADJUDICACIÓN DIRECTA	II y III TRIMESTRE 2016					210,113.22	0.00	100.00%	Consultoría en administración
33401	Servicio de Capacitación	561,389.00	113,586.79	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					113,586.79	0.00	100.00%	
33603	Impresiones y Publicaciones Oficiales	233,421.30	29,717.93	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					29,717.93	0.00	100.00%	
33604	Edictos	34,000.00	0.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	0.00	0.00%	

33605	Licitaciones, convenios y convocatorias	27,854.20	13,918.60	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					13,918.60	0.00	100.00%	
33801	Servicios de Vigilancia	790,706.01	599,365.38	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					599,365.38	0.00	100.00%	
33902	Servicios integrales	0.00	148,331.52	ADJUDICACIÓN DIRECTA	IV TRIMESTRE 2016					148,331.52	0.00	100.00%	"Regreso a clases" y del Programa "Equipo Tecnológico-Materiales de Estudio".
34101	Servicios Financieros y Bancarios	2,494,979.00	1,900,297.72	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,900,297.72	0.00	100.00%	
34201	Servicios de cobranza, Investigación Crediticia y similar	19,500,903.49	14,005,139.34	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					14,005,139.34	0.00	100.00%	Se establecieron nuevas políticas para el pago de comisiones por cobranza externa
34301	Servicio de Recaudación, traslado y custodia de valores	983,410.36	105,139.52	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					105,139.52	0.00	100.00%	Se cambió el sistema de Traslado de valores
34401	Seguros de Responsabilidad Patrimonial y fianzas	883,276.30	967,644.83	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					967,644.83	0.00	100.00%	El seguro Institucional de 85 meses se adquiere al final del ejercicio
34501	Seguros de bienes patrimoniales	391,335.00	333,169.87	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					333,169.87	0.00	100.00%	
34701	Fletes y Maniobras	83,485.51	464.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					464.00	0.00	100.00%	
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles	1,153,099.31	1,043,398.18	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,043,398.18	0.00	100.00%	Se realizó la remodelación del edificio ICEES Hermosillo
35201	Mantenimiento y conservación de Mobiliario y equipo	54,792.05	29,296.19	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					29,296.19	0.00	100.00%	
35301	Instalaciones	22,400.00	11,215.35	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					11,215.35	0.00	100.00%	
35302	Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	1,721,722.32	215,182.32	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					215,182.32	0.00	100.00%	
35501	Mantenimiento y conservación de equipo de transporte.	329,439.64	336,881.21	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					336,881.21	0.00	100.00%	

35701	Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	240,696.89	154,187.17	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					154,187.17	0.00	100.00%	
35801	Servicios de limpieza y manejo de desechos	0.00	58,348.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	III y IV TRIMESTRE 2016					58,348.00	0.00	100.00%	<i>Empresa de limpieza</i>
35901	Servicio de jardinería y fumigación	30,256.00	103,224.60	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					103,224.60	0.00	100.00%	<i>Se reclasificó recurso a la partida 32301 para la dirección administrativa, esto no afectará los programas presupuestales</i>
36201	Difusión por Radio, Televisión y otros Medios Masivos	170,275.92	1,430,753.03	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,430,753.03	0.00	100.00%	
36901	Otros Servicios de Información	0.00	95,120.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA						95,120.00	0.00	100.00%	
37101	Pasajes aéreos	273,005.00	32,516.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					32,516.00	0.00	100.00%	
37201	Pasajes Terrestres	39,710.00	1,303.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,303.00	0.00	100.00%	
37501	Viáticos en el País	641,940.00	250,934.41	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					250,934.41	0.00	100.00%	
37502	Gastos de Camino	104,533.82	66,037.22	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					66,037.22	0.00	100.00%	
37601	Viáticos en el Extranjero	70,250.00	0.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	0.00	0.00%	
37901	Cuotas	46,151.24	20,463.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					20,463.00	0.00	100.00%	
38101	Gastos Ceremoniales	239,104.16	38,392.07	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					38,392.07	0.00	100.00%	
38301	Congresos y Convenciones	148,641.21	224.96	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					224.96	0.00	100.00%	
39201	Impuestos y derechos	138,972.31	62,701.80	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					62,701.80	0.00	100.00%	
39401	Sentencias y resoluciones judiciales	0.00	100,202.77	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					100,202.77	0.00	100.00%	<i>Se recibió recurso por la cantidad de 80,202.77 pesos para el pago de demanda a favor del Sr. José Ángel Díaz por complemento de pensiones Pago de costas ocasionadas en el trámite de juicio con expediente 1010/2014 por 20,000.00 pesos.</i>
39601	Otros gastos por responsabilidades	0.00	2,070.99	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,070.99	0.00	100.00%	
51101	Muebles de Oficina y Estantería	232,064.82	340,241.37	ADJUDICACIÓN DIRECTA	II Y III TRIMESTRE 2016					340,241.37	0.00	100.00%	

51501	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	0.00	29,365.40	ADJUDICACIÓN DIRECTA	III Y IV TRIMESTRE 2016					29,365.40	0.00	100.00%	
51901	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	0.00	125,208.36	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					125,208.36	0.00	100.00%	
56701	Herramientas	0.00	2,499.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	III TRIMESTRE 2016					2,499.00	0.00	100.00%	
59701	Licencias informáticas e intelectuales	0.00	0.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	IV TRIMESTRE 2016					0.00	0.00	0.00%	
99101	DEFAS	0.00	7,086,033.62	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					7,086,033.62	0.00	100.00%	
	<b>TOTALES</b>	<b>40,501,360.25</b>	<b>36,126,710.42</b>							<b>36,126,710.42</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00%</b>	

## 2.6 INFORME DE CUENTA PÚBLICA AL CUARTO TRIMESTRE 2016.

El informe de Cuenta Pública al Cuarto Trimestre 2016, incluye los siguientes formatos, los cuales, en razón de su volumen, pueden consultarse en la página de Transparencia del Gobierno del Estado, <http://transparencia.esonora.gob.mx/Sonora/Transparencia/Poder+Ejecutivo/Entidades/Instituto+de+Crédito+Educativo+del+Estado+de+Sonora/Cuenta+Pública+Estatal/>.

**TABLA 1. INFORMES DE LA CUENTA PÚBLICA 2016.**

NO	FORMATO	DESCRIPCIÓN
<b>I.- Información Contable</b>		
1	ETCA-I-01	Estado de Situación Financiera
	ETCA-I-01-A	Estado de Situación Financiera-Detallado-LDF
2	ETCA-I-02	Estado de Actividades
3	ETCA-I-03	Estado de Variación en la Hacienda Pública
4	ETCA-I-04	Estado de Cambios en la Situación Financiera
5	ETCA-I-05	Estado de Flujos de Efectivo
6	ETCA-I-06	Estado Analítico del Activo
7	ETCA-I-07	Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
	ETCA-I-07-A	Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos-Detallado-LDF
	ETCA-I-07-B	Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF
8	ETCA-I-08	Informe sobre Pasivos Contingentes
9	ETCA-I-09	Notas a los Estados Financieros
<b>II.- Información Presupuestaria</b>		
10	ETCA-II-10	Estado Analítico de Ingresos
	ETCA-II-10-A	Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF
11	ETCA-II-10-B	Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
12	ETCA-II-11	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
	ETCA-II-11-A	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Clasificación Por Objeto del Gasto
13	ETCA-II-11-B	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)
14	ETCA-II-11-B1	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Por Unidad Administrativa
	ETCA-II-11-B1.1	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF Por Unidad Administrativa
15	ETCA-II-11-B2	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Por Poderes
16	ETCA-II-11-B3	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Por tipo de Organismo o Entidad Paraestatal
17	ETCA-II-11-C	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
	ETCA-II-11-C.1	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos -Detallado-LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
18	ETCA-II-11-D	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Por Partida del Gasto
	ETCA-II-11-E	Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos - Detallado-LDF (Clasificación de Servicios Personales por Categoría)
19	ETCA-II-11-F	Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

21	ETCA-II-12	Endeudamiento Neto
22	ETCA-II-13	Intereses de la Deuda
<b>III.- Información Programática</b>		
23	ETCA-III-14	Gasto por Categoría Programática
24	ETCA-III-15	Seguimiento y Evaluación de Indicadores de Proyectos y Procesos (Gasto por Categoría Programática, Metas y Programas; Análisis Programático-Presupuestal con Indicadores de Resultados)
25	ETCA-III-15-A	Programa Operativo Anual, Resumen de Indicadores por Unidad Ejecutora
26	ETCA-III-16	Gasto por Proyectos de Inversión
<b>IV.- Información Complementaria-Anexos</b>		
La información complementaria para generar las cuentas nacionales y atender otros requerimientos provenientes de Organismos Internacionales de los que México es miembro.		
20	ETCA-IV-17	Indicadores de Postura Fiscal
	ETCA-IV-17-A	Balance Presupuestario-LDF
27	ETCA-IV-18	Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
28	ETCA-IV-19	Relación de Bienes que Componen su Patrimonio
29	ETCA-IV-20	Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras
30	Anexo	Análisis de variaciones Programático-Presupuestal

## 2.7 RESULTADOS DE LAS AUDITORÍAS A ESTADOS FINANCIEROS Y CONTROL INTERNO.

En el 2016, se atendieron auditorías a Estados Financieros y de Control Interno obteniendo los siguientes resultados.

**TABLA 2. RESULTADOS DE AUDITORÍAS, 2016.**

<b>DESPACHO</b>	<b>RESULTADO DE LA AUDITORÍA</b>
<b>DESPACHO EXTERNO</b> Almaraz Tamayo y Compañía, S.C.	Auditó los Estados Financieros 2015 emitiendo dictamen limpio sin observaciones.
<b>DESPACHO EXTERNO</b> Castillo Miranda y Compañía, S.C.	Realizó la auditoría previa al periodo de Enero a Junio 2016, emitiendo informes sin observaciones.
<b>INSTITUTO SUPERIOR DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN, ISAF</b>	Auditó la Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2015, quedando a la fecha tres observaciones pendientes de solventar. Auditó la Cuenta Pública correspondiente al primero y segundo trimestre del Ejercicio 2016, en cuya revisión no se presentaron observaciones. (Anexo 2. Acta circunstanciada de Auditoría de fecha 11 de Octubre de 2016)
<b>ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO</b>	Revisión del cierre ejercicio 2015, sin observaciones. Evaluación Cuenta Pública trimestre II del Ejercicio 2015, sin observaciones. Evaluación Cuenta Pública Primer Semestre 2016, sin observaciones que solventar Revisión de saldos de acreedores y deudores diversos, bienes muebles e inmuebles, construcción en proceso y Gastos de Funcionamiento, sin observaciones que solventar. Revisión al rubro de Derechos de Recibir Efectivo y Equivalentes, sin observaciones al respecto.

## 2.8 TRASLADO DE CUENTAS CANCELADAS DE CARTERA VENCIDA A CUENTAS DE ORDEN.

El importe de los saldos cancelados en cartera vencida por razones de incobrabilidad y/o incosteabilidad, y que fueron trasladados a una Cuenta de Orden según la autorización de la H. Junta Directiva en el Acuerdo No. 12.190O.30/11/2016, será aplicado a la Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes, cuyo monto acumulado es la estimación que se establece anualmente por contingencia, de acuerdo a los lineamientos establecidos, con el fin de prever las pérdidas derivadas de la incobrabilidad de los derechos a recibir efectivo o equivalentes, que correspondan.

La cancelación se realizó en el sistema PLASA ICEES, quedando los saldos de los acreditados separados de la cartera, pero con acceso para ser cobrados en caso de que el acreditado se presente a hacer el pago. El importe que el acreditado pague será recibido como Otros Ingresos por Recuperación y aplicados a la cuenta contable que lleva este mismo nombre. Además, los importes cancelados se controlarán en las Cuentas de Orden de “Cancelación de Créditos Educativos” y “Créditos Educativos Cancelados”.

**EL IMPACTO FINANCIERO DE LA CANCELACIÓN DE ESTAS CUENTAS, ESTIMADAS COMO CUENTAS INCOBRABLES Y/O INCOSTEABLES, ES NULO, YA QUE SEGUIREMOS TENIENDO EL MISMO IMPORTE NETO DE LA CARTERA POR COBRAR, PORQUE SE CANCELARÍAN CONTRA LA MISMA ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES, SEGÚN SE PRESENTA EN LA SIGUIENTE TABLA CON INFORMACIÓN AL 28 DE FEBRERO DE 2017.**

CONCEPTO	IMPORTE	CANCELACIÓN	SALDO
Créditos Educativos por Cobrar, Corto Plazo	\$ 871,703,880.07	\$ 164'472,311.31	\$ 707,231,568.86
Créditos Educativos por Cobrar, Largo Plazo	\$ 826,667,220.47	0.00	\$ 826,667,220.47
<b>Total de la Cartera</b>	<b>\$1'698,371,100.54</b>	<b>\$ 164'472,311.31</b>	<b>\$ 1'533,898,789.23</b>
Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes	\$ 686,335,171.94	\$ 164'472,311.31	\$ 521,862,860.63
Importe Neto de la Cartera por Cobrar	\$ 1'012,035.928.60	0.00	\$1,012,035,928.60

### III. GESTIÓN INSTITUCIONAL

#### 3.1 OTORGAMIENTO DE CRÉDITO

En el 2016 se otorgaron 15,345 apoyos a estudiantes de los niveles de educación básica, media superior y superior, a través de los programas de largo y corto plazo, por un monto superior a los 126 millones pesos.

**TABLA 3. CRÉDITOS OTORGADOS Y MONTOS EN PESOS, 2016.**

MES	CRÉDITOS OTORGADOS	MONTO EN PESOS
Enero	6,724	37,177,508.49
Febrero	2,551	15,317,755.63
Marzo	766	3,883,582.57
Abril	382	2,165,641.00
Mayo	311	6,431,717.50
Junio	476	8,370,436.00
Julio	505	8,981,776.00
Agosto	676	15,705,798.28
Septiembre	895	14,680,567.42
Octubre	1,167	7,022,943.96
Noviembre	587	2,595,964.05
Diciembre	305	4,131,173.29
<b>Totales</b>	<b>15,345</b>	<b>126,464,864.19</b>

Fuente: Dirección de Servicios, ICEES.

Por nivel educativo, el financiamiento se concentró en los estudiantes de licenciatura. En este nivel se entregaron 12 mil 700 apoyos, representando el 82% del total, con una inversión superior a los 115 millones de pesos.

**TABLA 4. CRÉDITOS OTORGADOS POR NIVEL EDUCATIVO, 2016.**

NIVEL EDUCATIVO	CRÉDITOS OTORGADOS	MONTO EN PESOS
Primaria-Secundaria	1,475	1,558,465.05
Bachillerato	624	2,166,571.05
Licenciatura	12,700	115,681,622.27
Especialidad	47	901,664.00
Maestría	459	5,523,261.82
Doctorado	40	633,280.00
<b>Totales</b>	<b>15,345</b>	<b>126,464,864.19</b>

Fuente: Dirección de Servicios, ICEES.

En los meses de enero y febrero de 2017, se otorgaron 6,427 apoyos, por un monto superior a los 42.4 millones pesos.

**TABLA 5. CRÉDITOS OTORGADOS Y MONTOS EN PESOS, ENERO-FEBRERO 2017.**

MES	CRÉDITOS OTORGADOS	MONTO EN PESOS
Enero	3,882	27,139,786.88
Febrero	2,545	15,329,438.22
<b>Totales</b>	<b>6,427</b>	<b>42,469,225.10</b>

Fuente: Dirección de Servicios, ICEES.

Por nivel educativo, en los meses enero y febrero de 2017, se entregaron 6,018 apoyos a estudiantes de nivel licenciatura, significando el 93% del total, con una inversión superior a los 38 millones de pesos.

**TABLA 6. CRÉDITOS OTORGADOS POR NIVEL EDUCATIVO, ENERO-FEBRERO 2017.**

NIVEL EDUCATIVO	CRÉDITOS OTORGADOS	MONTO EN PESOS
Primaria	28	33,150.00
Secundaria	10	10,000.00
Bachillerato	105	285,767.05
Técnico	43	154,626.00
Licenciatura	6,018	38,128,138.26
Especialidad	57	2,579,250.00
Maestría	160	1,209,393.79
Doctorado	6	68,900.00
<b>Totales</b>	<b>6,427</b>	<b>42,469,225.10</b>

Fuente: Dirección de Servicios, ICEES.

En lo que respecta a los planes de financiamiento a corto plazo autorizados por la H. Junta Directiva en el mes de junio de 2016, al 28 de febrero se ha beneficiado a 195 estudiantes con crédito de equipo de cómputo y materiales de estudios. En lo que respecta al financiamiento para estudiantes de primaria y secundaria, se tiene una cifra conservadora de 1,321 beneficiados, al 28 de febrero de 2017.

Preocupados por ofrecer más facilidades para pagar el crédito educativo, la Junta Directiva tomó el acuerdo de exentar el 100% de los intereses normales a todos los estudiantes que terminaron sus estudios con un promedio igual o superior a 90. En el mes de Junio de 2016, se implementó el programa de Beneficiarios de Excelencia, con el cual al 28 de febrero de 2017, se han incorporado a 660 beneficiarios de bachillerato hasta posgrado, con un descuento proyectado de intereses normales superior a los 12.4 millones de pesos.

**TABLA 7. BENEFICIARIOS INCRITOS EN EL PROGRAMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA POR NIVEL EDUCATIVO, AL 28 DE FEBRERO DE 2017.**

<b>NIVEL EDUCATIVO</b>	<b>BENEFICIARIOS</b>	<b>CAPITAL TOTAL</b>	<b>INTERESES NORMALES</b>	<b>DESCUENTO PRO YECTADO</b>
Bachillerato	6	86,408.41	13,445.17	13,445.17
Terminal Técnico	8	142,816.28	27,749.00	27,749.00
Licenciatura	573	47,350,997.94	11,299,420.41	11,299,420.41
Especialidad	4	325,030.63	58,350.08	58,350.08
Maestría	64	4,477,594.95	955,526.26	955,526.26
Doctorado	5	389,914.10	72,727.11	72,727.11
<b>TOTAL</b>	<b>660</b>	<b>52,772,762.31</b>	<b>12,427,218.03</b>	<b>12,427,218.03</b>

### 3.2. CARTERA Y RECUPERACIÓN

La Cartera Total del Instituto es superior a los 1,800 millones de pesos, de los cuales el 47% corresponde a Cartera Vencida. Esta última, se compone de 38 mil jóvenes, de los cuales el 54% se ubica en la categoría de Extrajudicial Interna.

**TABLA 8. COMPOSICIÓN DE LA CARTERA, AL 28 DE FEBRERO DE 2017.**

CARTERA TOTAL Monto en Pesos	CARTERA VENCIDA		CARTERA POR VENCER	
	Monto en Pesos	%	Monto en Pesos	%
1,815,831,976.91	871,299,262.10	47.98	944,532,714.81	52.02

**TABLA 9. COMPOSICIÓN DE LA CARTERA VENCIDA, AL 28 DE FEBRERO DE 2017.**

CONCEPTO	MONTO (Pesos)
Capital	398,834,705.17
Interés Simple	127,247,306.74
Accesorios	345,217,250.19
<b>TOTAL</b>	<b>871,299,262.10</b>

**TABLA 10. CARTERA VENCIDA (K+I) POR CATEGORÍAS, AL 28 DE FEBRERO DE 2017.**

CATEGORÍA	BENEFICIARIOS		CAPITAL + INTERÉS	
	Número	%	Monto (Pesos)	%
Extrajudicial Interna	20,374	54	\$ 51,843,903.68	11
Extrajudicial Externa	7,975	21	\$ 157,141,419.46	29
Judicial	9,731	25	\$ 317,096,688.77	60
<b>TOTAL</b>	<b>38,080</b>	<b>100</b>	<b>\$ 526,082,011.91</b>	<b>100</b>

En Cartera por Vencer se encuentran 6,124 Beneficiarios con un monto total de \$277,686,755.03 pesos.

En la consolidación de un Instituto de Crédito Educativo eficiente, moderno y solidario, en el 2016 se crearon dos nuevos programas de apoyo que otorgan mayores facilidades para el pago del crédito educativo a los beneficiarios que han culminado con éxito sus estudios:

- Con el programa **Acreditado Cumplido**, los beneficiarios que han concluido sus estudios, obtienen un 50% de descuento en los intereses de su crédito al pagar siempre puntualmente.
- El programa **Apoyo a la Excelencia**, exenta del pago de intereses a todos los beneficiarios que terminaron sus estudios con promedio de 90 o más y están al corriente en tus pagos.

Con la finalidad de abatir el rezago de la cartera vencida, se implementaron los siguientes programas de apoyo con beneficios directos a los acreditados en esta situación:

- El programa **Liquida tu Deuda** apoya a los beneficiarios que liquiden el adeudo total en una sola exhibición, pagando solamente el capital y condonando el 100% de intereses normales y accesorios.
- Con el programa **Ponte al Corriente** el beneficiario firma un convenio administrativo para ponerse al corriente en sus pagos, obteniendo un descuento de 100% de intereses normales y accesorios.
- El Programa **Liquida en Pagos consiste** en la firma de un convenio administrativo que incluye plazos de hasta por 6 meses para la liquidación total del adeudo, condonando el 50% de interés normal y 100% de accesorios.

La recuperación de cartera al 31 de diciembre de 2016, fue de 163.7 millones de pesos, de los cuales 7.6 millones de pesos corresponden a pagos por concepto de finiquitos regulares, 21.8 millones de pesos corresponden a los programas Liquida Tu Adeudo y Ponte al Corriente, en tanto que 16.7 millones de pesos corresponden a ingresos derivados de los programas de Acreditado Cumplido y Apoyo a la Excelencia.

**TABLA 11. RECUPERACIÓN TOTAL DE CARTERA, 2016.**

MES	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	16,212,929.45
Febrero	17,084,284.04
Marzo	14,324,208.23
Abril	12,688,212.95
Mayo	13,182,994.16
Junio	13,657,220.43
Julio	11,869,215.48
Agosto	13,033,033.80
Septiembre	12,063,263.78
Octubre	12,086,498.37
Noviembre	11,715,064.53
Diciembre	15,819,328.70
<b>Total</b>	<b>163,736,253.92</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 12. RECUPERACIÓN TOTAL DE CARTERA, ENERO-FEBRERO 2017.**

MES	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	14,204,992.32
Febrero	11,626,911.20
<b>Total</b>	<b>25,831,903.52</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 13. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE FINIQUITOS NORMALES, 2016.**

MES	BENEFICIARIOS QUE FINIQUITARON EL CRÉDITO	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	181	2,050,664.08
Febrero	212	3,132,065.32
Marzo	90	366,452.71
Abril	68	343,274.73
Mayo	97	593,098.02
Junio	65	200,018.14
Julio	40	146,072.88
Agosto	64	202,750.46
Septiembre	48	95,770.96
Octubre	41	165,420.02
Noviembre	50	198,054.50
Diciembre	51	143,244.39
<b>Total</b>	<b>1,007</b>	<b>7,636,886.21</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 14. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE FINIQUITOS NORMALES, ENERO-FEBRERO 2017.**

MES	BENEFICIARIOS QUE FINIQUITARON EL CRÉDITO	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	59	312,874.57
Febrero	61	386,296.27
<b>Total</b>	<b>120</b>	<b>699,170.84</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 15. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS LIQUIDA TU ADEUDO Y PONTE AL CORRIENTE, 2016.**

Mes	PROGRAMA LIQUIDA TU ADEUDO		PROGRAMA PONTE AL CORRIENTE		Total Ambos Programas	
	Benef.	Monto en Pesos	Benef.	Monto en Pesos	Benef.	Monto en Pesos
Enero	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Febrero	7	322,695.11	11	58,855.00	18	381,550.11
Marzo	132	2,001,623.56	184	812,747.55	316	2,814,371.11
Abril	115	1,216,292.33	179	884,649.25	294	2,100,941.58
Mayo	151	1,697,011.67	210	986,396.71	361	2,683,408.38
Junio	118	1,623,523.38	134	623,196.94	252	2,246,720.32
Julio	105	1,240,153.73	192	703,808.42	297	1,943,962.15
Agosto	134	1,335,024.46	179	794,413.30	313	2,129,437.76
Septiembre	84	842,685.54	97	509,331.91	181	1,352,017.45
Octubre	118	1,399,430.16	92	518,056.90	210	1,917,487.06
Noviembre	113	1,245,548.86	112	486,613.13	225	1,732,161.99
Diciembre	196	1,706,086.95	179	831,799.92	375	2,537,886.87
<b>Total</b>	<b>1,273</b>	<b>14,630,075.75</b>	<b>1,569</b>	<b>7,209,869.03</b>	<b>2,842</b>	<b>21,839,944.78</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 16. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS LIQUIDA TU ADEUDO Y PONTE AL CORRIENTE, ENERO-FEBRERO 2017.**

Mes	PROGRAMA LIQUIDA TU ADEUDO		PROGRAMA PONTE AL CORRIENTE		Total Ambos Programas	
	Benef.	Monto en Pesos	Benef.	Monto en Pesos	Benef.	Monto en Pesos
Enero	158	1,695,469.18	192	931,656.87	350	2,627,126.05
Febrero	109	1,207,158.54	121	546,688.40	230	1,753,846.94
<b>Total</b>	<b>267</b>	<b>2,902,627.72</b>	<b>313</b>	<b>7,209,869.03</b>	<b>580</b>	<b>4,380,972.99</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 17. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS ACREDITADO CUMPLIDO Y APOYO A LA EXCELENCIA, 2016.**

Mes	PROGRAMA BENEFICIARIO CUMPLIDO		PROGRAMA APOYO A LA EXCELENCIA		Total Monto en Pesos Ambos Programas
	Benef. <sup>1)</sup>	Monto en Pesos	Benef. <sup>2)</sup>	Monto en Pesos	
Enero	191	469,186.82	0	0.00	469,186.82
Febrero	107	390,202.80	0	0.00	390,202.80
Marzo	172	252,639.53	0	0.00	252,639.53
Abril	178	275,194.68	0	0.00	275,194.68
Mayo	171	253,058.61	0	0.00	253,058.61
Junio	413	679,278.92	28	14,038.33	693,317.25
Julio	1,496	2,031,014.95	48	57,934.44	2,088,949.39
Agosto	1,671	2,251,633.82	60	126,280.59	2,377,914.41
Septiembre	1,685	2,288,168.37	55	102,343.50	2,390,511.87
Octubre	1,419	1,852,013.47	324	523,085.02	2,375,098.49
Noviembre	1,528	2,001,426.98	328	495,909.60	2,497,336.58
Diciembre	1,583	2,061,657.28	392	615,578.54	2,677,235.82
<b>Total</b>		<b>14,805,476.23</b>		<b>1,935,170.02</b>	<b>16,740,646.25</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

1) El número de Beneficiarios no es acumulado. A partir del mes de Junio de 2016 se aprecia un incremento en el número mensual, debido a la implementación de la campaña de promoción del programa.

2) El número mensual es acumulado y corresponde a beneficiarios inscritos en el programa de Apoyo a la Excelencia y que se encuentran al corriente en sus pagos. El programa se puso en marcha en el mes de Junio de 2016.

**TABLA 18. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS ACREDITADO CUMPLIDO Y APOYO A LA EXCELENCIA, ENERO-FEBRERO 2017.**

Mes	PROGRAMA BENEFICIARIO CUMPLIDO		PROGRAMA APOYO A LA EXCELENCIA		Total Monto en Pesos Ambos Programas
	Benef. <sup>1)</sup>	Monto en Pesos	Benef. <sup>2)</sup>	Monto en Pesos	
Enero	1,643	2,061,657.28	488	615,578.54	2,677,235.82
Febrero	1,667	1,955,044.09	527	782,345.33	2,737,389.42
<b>Total</b>		<b>4,016,701.37</b>		<b>1,397,923.87</b>	<b>5,414,625.24</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

1) El número de Beneficiarios no es acumulado.

2) El número mensual es acumulado y corresponde a beneficiarios inscritos en el programa de Apoyo a la Excelencia y que se encuentran al corriente en sus pagos.

En la implementación de los nuevos programas de apoyo a los beneficiarios en cartera vencida, cumplidos y de excelencia, en el 2016, se realizaron condonaciones de intereses pactados y accesorios, que significan un beneficio a la sociedad por una aportación superior a los 19.9 millones de pesos.

**TABLA 19. CONDONACIONES DE INTERESES PACTADOS Y ACCESORIOS POR CONCEPTO DE IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PROGRAMAS DE DESCUENTO, 2016.**

MES	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	1,176,434.25
Febrero	1,373,981.00
Marzo	2,187,959.14
Abril	1,492,968.17
Mayo	1,915,513.57
Junio	1,633,858.79
Julio	1,633,958.79
Agosto	1,816,937.60
Septiembre	1,395,325.27
Octubre	1,593,039.53
Noviembre	1,627,643.54
Diciembre	2,080,456.73
<b>Total</b>	<b>19,928,076.38</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

**TABLA 20. CONDONACIONES DE INTERESES PACTADOS Y ACCESORIOS POR CONCEPTO DE IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PROGRAMAS DE DESCUENTO, ENERO-FEBRERO 2017.**

MES	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	1,514,588.41
Febrero	1,073,587.26
<b>Total</b>	<b>2,588,175.67</b>

Fuente: Dirección de Cartera y Recuperación, ICEES.

### 3.3 DESARROLLO ORGANIZACIONAL

En el rubro de **Capacitación de Personal**, se informa a la H. Junta de Gobierno, los avances del Programa General de Desarrollo y Capacitación de Personal 2016 y 2017, a través de los cuales se pretende actualizar y perfeccionar los conocimientos, habilidades y aptitudes de los trabajadores en su actividad.

A través del Centro de Capacitación del Gobierno del Estado (CECAP) y otras instituciones de gobierno, durante los meses de diciembre de 2016 y enero-febrero de 17 se capacitaron 18 servidores públicos en diversos temas, en tanto que 5 servidores públicos se encuentran cursando programas de maestría.

**TABLA 21. CAPACITACIÓN AL PERSONAL, 2016.**

No.	NO. EMPLEADO	NOMBRE	UNIDAD ADMINISTRATIVA	CURSO	FECHA
1	43	EVA DENIA PACHECO CORDOVA	ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	ISAF: IX JORNADA DE CAPACITACIÓN EN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL	DICIEMBRE 2016
2	166	JOSÉ RAMÓN NORIEGA ZAZUETA	ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	ISAF: IX JORNADA DE CAPACITACIÓN EN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL	DICIEMBRE 2016
3	295	MARÍA CRISTINA RAMIREZ BERMUDEZ	DIRECCIÓN DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL	CECAP: MEJORANDO EL CLIMA LABORAL	DICIEMBRE 2016
4	298	ELDHAA EDITH RENDÓN OCHOA	DIRECCIÓN DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL	CECAP: MEJORANDO EL CLIMA LABORAL	DICIEMBRE 2016
5	339	RAMSES LEYVA LOPEZ	ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	ISAF: IX JORNADA DE CAPACITACIÓN EN CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL	DICIEMBRE 2016
6	345	CHRISTIAN ALBERTO ARELLANO LOPEZ	DIRECCIÓN GENERAL	ISTAI: PROGRAMA ESTATAL DE CAPACITACION 2017 ISTAI	ENERO 2017
7	349	ANA SILVIA YANES CORDOVA	DIRECCIÓN GENERAL	* CECAP: HERRAMIENTAS DE WORD * ISTAI: PROGRAMA ESTATAL DE CAPACITACION 2017	ENERO 2017
8	362	NYDIA SELENE GARCÍA HARO	DIRECCIÓN DE CARTERA Y RECUPERACIÓN	*CECAP: HERRAMIENTAS AVANZADAS EN EXCEL	FEBERO 2017
9	97	MARÍA TERESA ALCÁRAZ NORIEGA	DIRECCIÓN DE CARTERA Y RECUPERACIÓN	*CECAP: HERRAMIENTAS AVANZADAS EN EXCEL	FEBERO 2017

10	330	MÓNICA DOJAQUE ACUÑA	DIRECCIÓN DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL	*CECAP: TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL	FEBERO 2017
11	345	CHRISTIAN ALBERTO ARELLANO LOPEZ	DIRECCIÓN GENERAL	*CECAP: TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL	FEBERO 2017
12	345	CHRISTIAN ALBERTO ARELLANO LOPEZ	DIRECCIÓN GENERAL	*CECAP: LA ADVERSIDAD TU ALIADA O TU ENEMIGA	FEBERO 2017
13	345	CHRISTIAN ALBERTO ARELLANO LOPEZ	DIRECCIÓN GENERAL	*CECAP: LA INTELIGENCIA EMOCIONAL EN EL SERVIDOR PÚBLICO	FEBERO 2017
14	349	ANA SILVIA YANES CORDOVA	DIRECCIÓN GENERAL	*CECAP: TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL	FEBERO 2017
15	349	ANA SILVIA YANES CORDOVA	DIRECCIÓN GENERAL	*CECAP: LA INTELIGENCIA EMOCIONAL EN EL SERVIDOR PÚBLICO	FEBERO 2017
16	43	EVA DENIA PACHECO CORDOVA	ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	*CECAP: TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL	FEBERO 2017
17	166	JOSÉ RAMÓN NORIEGA ZAZUETA	ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	*CECAP: TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL	FEBERO 2017
18	339	RAMSES LEYVA LOPEZ	ÓRGANO DE CONTROL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO	*CECAP: TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL	FEBERO 2017

**TABLA 22. PERSONAL INSCRITO EN PROGRAMAS DE MAESTRÍA, 2017.**

No.	NOMBRE	PUESTO	UNIDAD DE ADSCRIPCIÓN	MAESTRÍA
1	ABUD TAPIA JORGE JESÚS	SUBDIRECTOR DE CARTERA Y RECUPERACIÓN	DIRECCIÓN DE CARTERA Y RECUPERACIÓN	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
2	HÉCTOR MANUEL SÁNCHEZ LÓPEZ	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
3	SERGIO IVÁN SERRANO ROBLES	SUBDIRECTOR DE SERVICIOS GENERALES	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	MAESTRÍA EN COMPETENCIAS EJECUTIVAS PARA LA GESTIÓN PÚBLICA
4	DAMARIS ELIZABETH HUERTA MORENO	ATENCIÓN A USUARIOS	DIRECCIÓN DE SERVICIOS	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
5	ELDHAA EDITH RENDÓN OCHOA	SUBDIRECTORA DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

En cumplimiento a los artículos 153-A a 153-X de la Ley Federal del Trabajo, donde se establece que: "Todo trabajador tiene el derecho a que su patrón le proporcione capacitación o adiestramiento en su trabajo que le permita elevar su nivel de vida y productividad, conforme a los planes y programas formulados, de común acuerdo, por el patrón y el sindicato o sus trabajadores y aprobados por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social" y al Contrato Colectivo de Trabajo que celebran por una parte el Sindicato Único de Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Sonora y el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, se ha elaborado el **Programa General de Desarrollo y Capacitación de Personal 2017**.

**TABLA 23. PROGRAMA GENERAL DE DESARROLLO Y CAPACITACIÓN DE PERSONAL DEL PERSONAL, 2017.**

NECESIDADES	CURSOS / PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN
<b>FORMACIÓN DE BRIGADAS</b>	PREVENCIÓN DE INCENDIOS
	BUSQUEDA Y RESCATE
	EVALUACIÓN DE INMUEBLES
	PRIMEROS AUXILIOS
<b>HABILIDADES PARA LA ATENCIÓN DE USUARIOS</b>	MAPAS, PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE CALIDAD
	DOCUMENTOS Y REGISTROS DE CALIDAD
	MEDICIÓN DE CALIDAD, OBJETIVOS, METAS, INDICADORES Y TABLERO DEL CONTROL
	AUDITORÍAS DE CALIDAD
	IMPLEMENTACIÓN DE LAS 5 "S"
<b>PROYECTO COORDINACIÓN DE ESTADÍSTICA E INFORMACIÓN OPORTUNA</b>	HABILIDADES DE COMUNICACIÓN CON CLIENTES
	CRYSTAL REPORTS
	SQL
<b>MEJORA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES</b>	DISEÑO WEB
	ESTILOS Y REDACCIÓN DE DOCUMENTOS OFICIALES OFFICE PARA PROFESIONISTAS (WORD, EXCELL, POWER POINT)
<b>INTEGRACIÓN GRUPAL</b>	PERSONAL DE ENLACE DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE SONORA Y PERSONAL DEL INSTITUTO DE CRÉDITO EDUCATIVO

En el 2016, se obtuvieron 5 **Promociones al Personal de Base**, correspondientes a empleados de la Extensión Cd. Obregón, las cuales fueron aplicadas hasta el mes de febrero de 2017. (Se anexan Oficios con No. de Folio 6444 y 6480, enviados por la Secretaría General del Sindicato Único de Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Sonora e Instituciones Descentralizadas, SUTSPES).

**TABLA 24. PROMOCIONES AL PERSONAL DE BASE, 2016.**

No.	FECHA	NOMBRE	NIVEL	OFICINA
1	ENERO 2017	VELASQUEZ ROJO ELIZABETH	8I AL 8B	EXTENSIÓN SUR
2	ENERO 2017	HERNANDEZ RUELAS SERGIO	6B AL 7B	EXTENSIÓN SUR
3	ENERO 2017	CECENA ZACARIAS EMMA LORENA	6B AL 7B	EXTENSIÓN SUR
4	ENERO 2017	BUSTOS PEREZ ROSA ELIA	5B AL 6B	EXTENSIÓN SUR
5	ENERO 2017	QUINTANA CARDENAS MARIA MAGDALENA	4B AL 5B	EXTENSIÓN SUR

En el rubro de Informe de Retiro de Personal, el 31 de Enero de 2017, se presentó la renuncia voluntaria de la Directora de Contabilidad y Finanzas.

**TABLA 25. INFORME DE RETIRO DE PERSONAL**

No.	FECHA DEL MOVIMIENTO	NIVEL	NOMBRE DEL EMPLEADO	IMPORTE DEL FINIQUITO (Aguinaldo)	IMPORTE DE INDEMNIZACIÓN	IMPORTE NETO	MOVIMIENTOS
1	31 ENERO 2017	11I	NIDDIA DUARTE TADDEI	6,955.08	-	6,955.08	BAJA EN LA DIRECCIÓN DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

### 3.4 VINCULACIÓN

En lo que respecta a los **Instrumentos de Coordinación y Concertación Interinstitucional e Intergubernamental**, en el 2016 el Instituto de Crédito Educativo signó 9 Convenios de Colaboración con distintas instituciones.

**TABLA 26. INSTRUMENTOS DE COORDINACIÓN Y CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL E INTERGUBERNAMENTAL, SIGNADOS EN 2016.**

No.	Institución	Mes	Objeto del Convenio
1	Instituto de Formación y Capacitación de Profesionales en Enfermería, IFCPE, S.C.	Enero	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
2	Universidad Tecnológica de Guaymas	Marzo	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
3	Universidad Durango Santander, Campus Nogales	Marzo	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
4	Universidad Interamericana de Guaymas	Mayo	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
5	Colegio Libre de Estudios Universitarios, CLEU	Mayo	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
6	Instituto de Capacitación para el Trabajo, ICATSON	Mayo	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
7	Centro de Capacitación Manos a la Vida, A.C.	Junio	Programa de Inclusión Laboral de personas con capacidades diferentes.
8	Centro Educativo Universitario del Noroeste, CEUNO	Noviembre	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
9	Universidad Vizcaya de las Américas, Plantel Hermosillo	Noviembre	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.

En el 2017, se signaron 8 **Convenios de Colaboración** con distintas instituciones.

**TABLA 27. INSTRUMENTOS DE COORDINACIÓN Y CONCERTACIÓN INTERINSTITUCIONAL E INTERGUBERNAMENTAL, SIGNADOS EN 2017.**

No.	Institución	Mes	Objeto del Convenio
1	Universidad del Tercer Milenio, S.C. (UNID Campus Hermosillo)	Enero	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
2	Universidad Unilíder S.C., Campus Hermosillo	Febrero	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
3	Centro EDUCACE, A.C., Campus Hermosillo	Febrero (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
4	Preparatoria Municipal Omar Osvaldo Romo Covarrubias, Plantel Colosio y La Mesa en Nogales	Febrero (nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
5	Ayuntamiento de Cananea	Febrero	Convenio de Colaboración para la Integración de la Red de Enlaces
6	Ayuntamiento de Magdalena	Febrero	Convenio de Colaboración para la Integración de la Red de Enlaces
7	Ayuntamiento de Sahuaripa	Febrero	Convenio de Colaboración para la Integración de la Red de Enlaces
8	Ayuntamiento de Caborca	Febrero	Convenio de Colaboración para la Integración de la Red de Enlaces

En la actualidad este organismo suma 135 Convenios de Colaboración Interinstitucional.

En otro orden de ideas, en el 2016, el Instituto retomó el **Programa de Promoción de Crédito**, una actividad que había sido dejada de lado en la administración anterior. Personal capacitado del instituto, visitó 12 instituciones de educación superior, 26 planteles de educación media superior y 72 planteles de Educación Básica.

El **Programa de Promoción de Crédito Educativo 2017**, se conforma de 5 grandes rubros a saber:

- Implementación de la Imagen Institucional
- Promoción de Planes de Financiamiento
- Promoción de Programas de Descuento de Intereses
- Posicionamiento en Redes Sociales
- Implementación de Tecnologías de Información

Dentro del rubro de **Promoción de Planes de Financiamiento**, en los meses de enero y febrero de 2017, se efectuaron 15 visitas a distintas instituciones de educación media superior y superior, en las cuales se impartieron charlas informativas con el personal directivo, padres de familia y/o estudiantes, a saber:

**TABLA 28. PROMOCIÓN DE PLANES DE FINANCIAMIENTO EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS, 2017.**

<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>MES</b>	<b>PERSONAL PARTICIPANTE</b>
CEUNO	Charla con Estudiantes	Enero	Diana Palacios
Comisaría de Esperanza, Cajeme Sonora	Charla Informativa con Comisario y Directores de Educación Básica	Enero	Gladys Rodríguez
Universidad Vizcaya de las Américas	Charla con Estudiantes	Enero	Diana Palacios
ITSON Cd. Obregón	Entrevista de Trabajo con C. Rector	Enero	Yazmina Anaya
CONALEP	Reunión con Directores de Planteles	Enero	Diana Palacios Martha Silva
Colegio Larrea	Stand en Feria Universitaria	Enero	Enrique Gastélum Martha Silva
UNID	Charla con Estudiantes	Febrero	Diana Palacios Enrique Gastélum
CONALEP Hermosillo II	Charla con Estudiantes y Padres de Familia	Febrero	Diana Palacios
Universidad Kino	Reunión con Personal Directivo	Febrero	Hibrain Vega
COBACH Villa de Seris	Stand Feria Educativa	Febrero	Martha Silva Enrique Gastélum
CONALEP Hermosillo III	Charla con Estudiantes	Febrero	Diana Palacios
CECyTE Esqueda	Reunión con Padres de Familia	Febrero	Martha Silva Enrique Gastélum
Expo Millennials 2017	Participación con Stand	Marzo	Diana Palacios Martha Silva Enrique Gastélum Hibrain Vega
CECyTE San Pedro el Saucito	Stand en Expo Educativa	Marzo	Martha Silva Enrique Gastélum
CECyTE Campo 60, Ejido Javier Mina	Stand en Expo Educativa	Marzo	Jorge Velazquez Gladys Rodríguez Aldo Cervantes

### 3.5 TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

En el rubro de Transparencia y Acceso a la Información, en el 2016, el Instituto de Crédito Educativo se avocó a lograr la Certificación que otorga el Instituto Sonorense de Transparencia y Acceso a la Información, ISTAÍ, a las Unidades de Transparencia de los órganos que integran la administración pública estatal. Esta certificación define las competencias en materia de transparencia y acceso a la información y sienta las bases de las plataformas, procedimientos y condiciones para homogeneizar el ejercicio del derecho de acceso a la información, mediante procedimientos gratuitos, sencillos y expeditos; así como la difusión de la información de interés público de oficio. **Con respecto la certificación en transparencia, estamos en espera de la notificación por parte del órgano garante.**

Con la entrada en vigor de la Ley Federal de Acceso a la Información Pública, el plazo para dar cumplimiento a la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT) era el día 06 de Noviembre del 2016, plazo que posteriormente se amplió al día 06 de Mayo del 2017. No obstante, este Instituto ha cumplido con el cien por ciento de las obligaciones de Ley, de manera anticipada en el mes de diciembre de 2016, para convertirse en el **Primer Sujeto Obligado del Estado de Sonora en tener al día la PNT**, estando en espera de que el Órgano Garante local emita el reconocimiento oficial.

Por otro lado, este organismo ha mantenido la calificación de excelencia en el Portal Sonora Transparente (PST), en el mes de Diciembre se obtuvo nuevamente la calificación de 100 puntos, por parte de la Secretaría de la Contraloría del Estado de Sonora,

En la atención a los requerimientos de acceso a la información realizadas por la ciudadanía, través del Sistema Infomex, en el 2016, se dio respuesta en tiempo y forma a 56 solicitudes recibidas. En los meses de enero y febrero de 2017, se han recibido 14 solicitudes, de las cuales se ha dado respuesta a 9 de ellas.

En el mes de noviembre de 2016, se instaló el Comité de Transparencia.

En materia de capacitación, el personal de la Unidad de Transparencia, acudió a los siguientes cursos:

- “LEY DE RESPONSABILIDADES DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DEL ESTADO DE SONORA Y LOS MUNICIPIOS” impartido por CECAP. Mayo de 2016.
- “Relaciones Públicas” impartido por CECAP. Mayo de 2016.
- FORO “GOBIERNO ABIERTO”, impartido por ISAP E INAP. 22 y 23 de Septiembre de 2016.
- TALLER “SISTEMA NACIONAL ANTICORRUPCIÓN” impartido por Gobierno del Estado de Sonora. Octubre de 2016.
- FORO DE CONSULTA SOBRE “LOS LINEAMIENTOS GENERALES DE LA LEY ESTATAL DE TRANSPARENCIA”, impartido por ISTAÍ. Noviembre de 2016.
- TALLER “METODOLOGÍA PARA LA CARGA DE INFORMACIÓN AL SIPOT” impartido por ISTAÍ- Enero de 2017.

- TALLERES DE CAPACITACIÓN “PROGRAMA DE CAPACITACIÓN RUMBO AL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA DE LA LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA” impartido por Contraloría General del Estado de Sonora. Febrero de 2017.
- “INTRODUCCIÓN A LA LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA” impartido por INAI. Febrero de 2017.
- “REFORMA CONSTITUCIONAL EN MATERIA DE TRANSPARENCIA” impartido por INAI, Duración 03 horas, Febrero de 2017.
- “CLASIFICACIÓN Y DESCLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN” impartido por INAI. Febrero de 2017.
- TALLERES DE CAPACITACIÓN “PROGRAMA DE CAPACITACIÓN RUMBO AL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA DE LA LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA” impartido por Contraloría General del Estado de Sonora. Febrero de 2017.

### III. INFORME DE FONDOS EN ADMINISTRACIÓN Y DONATIVOS

En la actualidad, el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora tiene signados 34 Convenios de Colaboración Interinstitucionales para la Administración de Fondos, suscritos con instituciones públicas, organismos, empresas oficiales, particulares y asociaciones, cuyo objeto administrar las aportaciones para otorgar créditos especiales a estudiantes con atención al giro o especificaciones de la organización aportante, bajo las políticas de otorgamiento del Instituto.

Así mismo, cuenta con 12 Convenios de Colaboración Interinstitucionales para la Administración de Fondos Patrimoniales, cuyos recursos se constituyen y forman parte del patrimonio del Instituto, como un legado permanente para el apoyo financiero de estudiantes sonorenses con atención al giro o especificaciones de la organización aportante, bajo las políticas de otorgamiento del Instituto.

**TABLA 29. INFORME DE FONDOS EN ADMINISTRACIÓN Y DONATIVOS, 2017.**

No.	FONDO DONATIVO	CONCILIADO	CLAVE	FONDO	SALDO DE APORTACIONES			OTORGAMIENTO DE CRÉDITO				INGRESOS		QUITAS (2)	CARTERA					SALDO BANCOS
					APORTACIONES ACUMULADAS	RETIROS ACUMULADOS	EXCEDENTE DE RETIROS (1)	EST. BENEF.	CAPITAL	INTERÉS PACTADO	TOTAL PACTADO	CRÉDITOS RECUPERADOS ACUMULADOS	PRODUCTO FINANCIERO ACUMULADO		VENCIDA		POR VENCER		TOTAL	
															CAPITAL	INTERES NORMAL	CAPITAL	INTERES NORMAL		
<b>TOTALES</b>					16,518,274.45	5,543,099.08	7,903,924.76	7,966.00	39,635,584.20	15,367,936.61	55,003,520.81	34,732,907.97	2,770,587.52	1,557,800.34	3,615,077.09	1,864,662.57	1,916,249.51	811,483.31	8,207,472.48	8,843,086.65
<b>TOTALES FONDOS EN ADMINISTRACIÓN</b>					13,242,236.38	5,338,311.62	7,903,924.76	3,292.00	29,899,486.56	12,227,651.50	42,127,138.06	26,574,504.60	2,770,587.52	942,948.19	2,972,301.07	1,622,428.05	1,388,938.11	648,732.34	6,632,399.57	7,349,530.31
1	A	SI	BE	BEATRIZ	1,277,000.00	408,932.54	868,067.46	149	2,477,056.48	32,512.27	2,509,568.75	1,563,941.48	26,321.29	0.00	367,506.99	20,791.01	0.00	0.00	388,298.00	-18,726.25
2	A	SI	CB	MALDONADO	409,380.00	951,000.00	-541,620.00	85	1,439,327.69	966,771.97	2,406,099.66	1,748,883.94	310,817.15	25,621.58	209,026.72	241,878.43	0.00	0.00	450,905.15	78,753.40
3	A	SI	CG	CLUB GUAYMAS	4,000.00	0.00	4,000.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	2,722.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,722.93
4	A	SI	CH	CANACO HERMOSILLO	110,000.00	185,865.27	-75,865.27	5	171,225.39	68,783.85	240,009.24	200,538.04	46,717.27	0.00	2,500.00	2,090.24	0.00	0.00	4,590.24	164.65
5	A	SI	CI	FONDO CONSTRUCCIÓN	51,327.24	0.00	51,327.24	9	175,508.59	45,657.09	221,165.68	180,422.17	50,570.63	0.00	2,443.65	543.75	25,499.96	4,858.75	33,346.11	106,811.45
6	A	SI	CM	MUJERES DE PROFESION	5,000.00	0.00	5,000.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	5,176.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,176.45
7	A	SI	CN	CLUB LEONES NAVOJOA	21,000.00	32,207.54	-11,207.54	1	500.00	178.85	678.85	678.85	11,082.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	54.09
8	A	SI	CR	CLUB ROTARIO S.L.R.C.	5,000.00	0.00	5,000.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	4,290.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,290.32
9	A	SI	CT (CC)	CECYTES	700,000.00	0.00	700,000.00	711	1,196,050.00	111,312.53	1,307,362.53	845,816.11	38,367.37	256,505.66	187,036.22	14,294.87	0.00	0.00	201,331.09	388,133.48
10	A	SI	FD	F. MEDICA DE SONORA	50,000.00	50,000.00	0.00	2	50,000.00	12,815.87	62,815.87	62,815.85	18,978.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31,794.35
11	A	SI	FK (KA, KB, KC)	F. KINO	852,351.23	750,234.56	102,116.67	163	1,757,286.72	1,170,393.60	2,927,680.32	1,988,072.01	92,210.18	55,378.71	342,099.62	292,052.85	56,111.34	13,722.75	703,986.56	425,112.14
12	A	SI	FR	F. RÓMULO ESC.	46,040.00	218,139.87	-172,099.87	8	212,344.10	133,901.90	346,246.00	292,815.81	94,546.37	376.53	6,040.00	0.00	0.00	0.00	6,040.00	2,918.21
13	A	SI	FU	CAJA UNISON	86,700.00	0.00	86,700.00	13	280,490.25	107,301.00	387,791.25	334,499.90	58,090.04	19,754.47	0.00	1,140.00	19,000.01	2,014.00	22,154.01	198,799.69
14	A	SI	HP	AYTO. PTO. PEÑASCO	10,000.00	0.00	10,000.00	2	27,000.00	8,020.06	35,020.06	16,539.10	4,642.37	0.00	0.00	16,000.00	2,280.00	18,280.00	4,181.47	
15	A	SI	LU	LUEBBERT	860,000.00	1,060,000.00	-200,000.00	16	1,752,332.30	1,038,995.15	2,791,327.45	2,164,560.75	154,603.09	123,985.94	67,112.23	0.00	0.00	191,098.17	366,831.54	
16	A	SI	MI	IMPULSO	7,000.00	0.00	7,000.00	3	5,140.00	436.48	5,576.48	5,576.38	2,873.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,309.75	
17	A	SI	SA	AYTO. SAN LUIS RIO C.	13,827.13	0.00	13,827.13	4	13,900.00	6,560.97	20,460.97	15,832.52	5,272.89	3,587.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,032.54
18	A	SI	SN	AYTO. SANTA ANA	17,700.00	0.00	17,700.00	6	28,100.00	14,409.43	42,509.43	25,379.24	3,704.23	3,375.98	0.00	0.00	6,900.03	379.50	7,279.53	18,683.47
19	A	NO	AM	A. MAGDALENENSE	208,200.00	0.00	208,200.00	9	521,130.92	295,516.87	816,647.79	493,092.37	36,278.63	96.85	60,000.00	28,459.38	69,121.80	35,639.20	193,220.38	216,440.08

20	A	NO	CS	COLEGIO DE SONORA	50,000.00	12,989.68	37,010.32	8	141,477.40	50,676.32	192,153.72	175,948.99	636,889.19	7,443.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	708,371.10
21	A	NO	FE	CLUB AMIGOS DE ETCHOJOA	6,000.00	0.00	6,000.00	17	39,247.64	15,471.64	54,719.28	33,700.58	10,673.45	1,021.51	15,000.00	3,456.42	0.00	0.00	18,456.42	11,126.39
22	A	NO	FG	F.C.L. GUAYMAS	92,910.01	0.00	92,910.01	44	467,282.70	201,893.01	669,175.71	429,321.05	50,220.13	51,063.58	82,981.61	45,290.24	54,838.59	7,361.75	190,472.19	105,168.49
23	A	NO	FI	ROSALIA	4,241,714.83	334,628.47	3,907,086.36	555	4,783,549.42		4,783,549.42	865,663.65	16,140.45	0.00	34,719.96	0.00	0.00	0.00	34,719.96	5,341.04
24	A	NO	FN	AYTO. NOGALES	421,000.00	0.00	421,000.00	125	1,215,329.02	407,449.46	1,622,778.48	1,063,919.15	92,714.32	54,712.03	310,725.61	79,656.87	59,452.92	8,224.17	458,059.57	362,304.45
25	A	NO	FP	PRADEAU	13,709.00	0.00	13,709.00	51	110,063.23	110,019.82	220,083.05	90,509.15	45,404.49	574.56	53,500.00	76,868.86	0.00	0.00	130,368.86	39,559.41
26	A	NO	FV (VE)	FUNDACION V. GRANDE	587,506.70	200,100.48	387,406.22	10	677,807.07	215,974.07	893,781.14	302,401.88	45,135.99	9,739.90	68,403.39	33,138.65	110,500.02	65,847.50	277,889.56	57,137.02
27	A	NO	GY	AYTO. GUAYMAS	77,500.00	0.00	77,500.00	30	177,155.93	74,649.81	251,805.74	185,273.85	39,325.76	11,270.03	22,725.01	10,974.81	8,779.01	445.63	42,924.46	124,943.68
28	A	NO	HC	AYTO. CABORCA	641,110.00	0.00	641,110.00	375	1,380,376.08	627,131.77	2,007,507.85	1,280,496.62	45,984.40	278,943.95	111,138.95	96,830.57	86,220.93	11,114.75	305,305.20	587,214.94
29	A	NO	JN	FONDO JUAN NAVARRETE	142,641.66	111,213.21	31,428.45	37	22,413.30	95,946.29	118,359.59	142,641.66	17,248.83	34,019.00	19,642.12	14,404.26	0.00	0.00	34,046.38	168,905.64
30	A	NO	LE	CLUB LEONES DE ETCHOJOA	2,850.00	0.00	2,850.00	12	36,322.30	12,826.40	49,148.70	48,922.23	9,491.88		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24,941.81
31	A	NO	SE	GERMINAL	29,000.00	0.00	29,000.00	23	128,292.01	23,411.78	151,703.79	111,833.44	9,542.69	3,045.92	29,977.84	3,256.93	0.00	0.00	33,234.77	22,084.12
32	A	NO	SS	CESUES	74,775.00	0.00	74,775.00	172	489,249.70	106,100.32	595,350.02	496,298.95	63,350.70	4,347.79	18,047.65	4,128.47	57,513.57	7,468.00	87,157.69	145,174.95
33	A	NO	UG (GS, UK)	GANADERA	1,790,852.46	1,023,000.00	767,852.46	538	9,075,954.10	5,857,347.55	14,933,301.65	10,449,995.69	631,311.61	122,069.48	766,036.58	530,248.61	637,668.88	456,892.55	2,390,846.62	2,773,205.66
34	A	NO	UN	UNO	336,141.12	0.00	336,141.12	109	1,047,574.22	415,185.37	1,462,759.59	958,113.19	89,887.77		138,763.21	55,810.60	181,331.05	32,483.79	408,388.65	336,567.86
<b>TOTALES DONATIVOS</b>					<b>3,276,038.07</b>	<b>204,787.46</b>	<b>0.00</b>	<b>4,674.00</b>	<b>9,736,097.64</b>	<b>3,140,285.11</b>	<b>12,876,382.75</b>	<b>8,158,403.37</b>	<b>0.00</b>	<b>614,852.15</b>	<b>642,776.02</b>	<b>242,234.52</b>	<b>527,311.40</b>	<b>162,750.97</b>	<b>1,575,072.91</b>	<b>1,493,556.34</b>
35	D	SI	MP	ELLEN C. LONG	6,450.00	0.00	N/A	3.00	10,800.00	3,960.16	14,760.16	10,800.00	N/A		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,450.00
36	D	SI	DF	FONDO BRONCO	7,000.00	0.00	N/A	1.00	7,000.00	6,092.18	13,092.18	7,000.00	N/A		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000.00
37	D	SI	DI	DONATIVO IMPULSO	3,000.00	0.00	N/A	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00
38	D	NO	DS	DONATIVO SAN LUIS	71,596.78	0.00	N/A	15.00	163,150.00	119,818.98	282,968.98	162,987.92	N/A	162.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	71,434.70
39	D	NO	CU	FONDO CUOTAS UNISON	2,100,000.00	85,382.46	N/A	4,212.00	6,442,919.98	1,895,930.61	8,338,850.59	5,403,044.24	N/A	503,022.29	521,326.79	215,438.49	148,497.76	20,306.70	905,569.74	974,741.80
40	D	NO	UT	UNISON TESORERIA	500,000.00	119,405.00	N/A	285.00	2,156,651.98	786,633.98	2,943,285.96	2,004,152.66	N/A	83,623.44	35,456.10	17,241.86	138,846.13	51,755.77	243,299.86	228,095.68
41	D	NO	HD	HOPKINS	15,985.00	0.00	N/A	10.00	18,950.00	4,929.07	23,879.07	18,868.40	N/A	4,983.76	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,903.40
42	D	NO	DN	DONATIVO SANTA ANA	108,250.00	0.00	N/A	8.00	108,900.00	23,983.50	132,883.50	68,900.03	N/A		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,250.03
43	D	NO	DX	DONATIVO CRUZ ROJA	16,316.29	0.00	N/A	7.00	71,385.00	121,009.44	192,394.44	107,214.09	N/A		5,739.74	510.13	45,767.46	8,100.00	60,117.33	52,145.38
44	D	NO	AP	AGUA PRIETA	55,700.00	0.00	N/A	12.00	63,760.68	18,740.37	82,501.05	51,037.50	N/A	6,467.96	6,255.00	0.00	0.00	0.00	6,255.00	42,976.82
45	D	NO	SP	SONORA PROF.	100,000.00	0.00	N/A	53.00	100,000.00	38,068.23	138,068.23	5,450.00	N/A	14,119.87	4,396.64	1,631.93	0.00	0.00	6,028.57	5,450.00
46	D	NO	GR	DONATIVO GRACIELA	291,740.00	0.00	N/A	68.00	592,580.00	121,118.59	713,698.59	318,948.53	N/A	2,472.83	69,601.75	7,412.11	194,200.05	82,588.50	353,802.41	18,108.53

(1) Las cifras en negativo indican excedente de retiros.

(2) Pagos por ajuste; Incobrables, Incosteables, Cancelaciones de Crédito.

Estimados Consejeros, reiterándoles mi agradecimiento, pongo a su consideración el informe y quedo como siempre a sus órdenes para cualquier comentario a los asuntos abordados, por su atención muchas gracias.

**C.P. ELMA YAZMINA ANAYA CAMARGO  
DIRECTORA GENERAL**