

INFORME DE LA DIRECCIÓN GENERAL AL 31 DE AGOSTO DE 2017

Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora

Hermosillo, Sonora; 28 de Septiembre de 2017.

Hermosillo, Sonora; 28 de Septiembre de 2017.

**LIC. ERNESTO DE LUCAS HÓPKINS
SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,
Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO:**

SEÑORES CONSEJEROS:

El presente Informe de la Dirección General se expone en el marco de la celebración de la 194 Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, en este se aborda la situación que guarda la Administración y las Finanzas al 31 de Agosto de 2017.

Con este informe se da cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 6to. de la Ley 106 que Crea el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora y al artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

**A) CUMPLIMIENTO DE LA
EJECUCIÓN DE ACUERDOS Y
RESOLUCIONES APROBADOS EN
SESIONES ANTERIORES.**

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo No. 11.1900.20/12/2016 La Junta Directiva autorizó que el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, presente denuncias penales en contra de los Abogados y/o Despachos Jurídicos contratados por éste para la recuperación de cartera, que hayan incurrido en conductas tipificadas en el Código Penal del Estado de Sonora, derivado de la prestación de sus servicios profesionales.</p>	<p>Se envió a Consejería Jurídica del Gobierno del Estado, el formato de procedimiento de presentación de denuncia penal, para su validación y una vez validadas, se procedió a presentar las denuncias.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 12.1900.20/12/2016 La Junta Directiva autorizó que las cuentas incobrables e incosteables se cancelen de cartera vencida y se agrupen en una cuenta de orden, cuyo funcionamiento se presentará en la próxima reunión ordinaria.</p>	<p>La Dirección de Cartera y Recuperación envió a la Dirección de Contabilidad y Finanzas, la relación de 2,784 expedientes clasificados como incobrables e incosteables, para su inclusión en una Cuenta de Orden.</p>	<p>80</p>	<p>La Dirección de Contabilidad y Finanzas está completando el registro de cada una de las cuentas .</p>

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo No. 04.192E.14/02/2017 Autorización para contratación de Servicios Profesionales, con el fin de elaborar estudio, proyecto de ley y reingeniería organizacional y financiera, para llevar a cabo la fusión de ICEES e IBEEES.</p>	<p>Las gestiones correspondientes a la ejecución de este acuerdo serán realizadas por la SEC.</p>	<p>0</p>	<p>Dar seguimiento a las instrucciones que al respecto gire la Secretaría de Educación y Cultura.</p>
<p>Acuerdo No. 01.193.22/03/2017 Autorización del Informe que guarda la Institución al cierre del año 2016 y avance de los meses enero-febrero2017, presentado por la Directora General, C.P. Elma Yazmina Anaya Camargo.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó el Informe por unanimidad.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 02.193.22/03/2017 Autorización de transferencias realizadas en las partidas del Presupuesto de Egresos del Ejercicio 2016.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó las transferencias realizadas por unanimidad.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 03.193.22/03/2017 Autorización de modificación al Presupuesto de Ingresos por la reducción del ingreso estatal y de recurso propio, correspondiente al ejercicio 2016.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad lo solicitado.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo No. 04.193.22/03/2017 Autorización de los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2016</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad los Estados Financieros a Diciembre 2016.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 05.193.22/03/2017 Autorización de la Cuenta Pública al cuarto trimestre de 2016</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad la Cuenta Pública al cuarto trimestre de 2016.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 06.193.22/03/2017 Autorización para modificación al Presupuesto de Ingresos y Egresos 2017, consistente en la integración del Fondo para el Programa de Crédito Educativo por \$52.5 millones de pesos que serán utilizados para otorgamiento de créditos y \$7 millones de pesos por concepto de ADEFAS del Ejercicio 2016, que serán cubiertas en el Ejercicio 2017.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad la modificación solicitada al Presupuesto de Ingresos y Egresos 2017.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo No. 07.193.22/03/2017 Autorización para la puesta en operación de 2 nuevos Planes de Financiamiento Educativo: Intercambios-Estudios en el Extranjero y Titulación.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad la puesta en operación de los dos (2) nuevos planes de Financiamiento Educativos.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 07.193.22/03/2017 Autorización para la puesta en operación de 2 nuevos Planes de Financiamiento Educativo: Intercambios-Estudios en el Extranjero y Titulación.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad la puesta en operación de los dos (2) nuevos planes de Financiamiento Educativos</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Acuerdo No. 08.193.22/03/2017 Autorización para realizar una precisión en el Acuerdo 07.1900.2071272016, en el cual la H. Junta Directiva aprobó los montos máximos en las Líneas de Crédito</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad los cambios propuestos</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo No. 09.193.22/03/2017 Autorización de modificación, para realizar una adhesión al Artículo 7 del Acuerdo que implementa el Reglamento para la Administración de Bienes Adjudicados y Bienes Cedidos como Dación en Pago, correspondiente a Sesión Extraordinaria No. 180 del 16 de Diciembre de 2014. Acuerdo 01.180E.16/12/2014</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad la modificación para realizar la adhesión solicita en los términos propuestos, al Acuerdo 01.080E.16/12/2014</p>	<p>70</p>	<p>Pendiente autorización de enajenación de vehículos.</p>
<p>Acuerdo No. 10.193.22/03/2017 Autorización para la modificación a la Política de Asignación de Expedientes a Gestión Judicial, con antecedente en las políticas vigentes de Criterios de Asignación de Expedientes a Gestión Judicial, que fueron autorizadas por la H. Junta Directiva, en el Punto de Acuerdo número 9, de la Sesión No. 164, del 15 de Julio de 2010.</p>	<p>La H. Junta Directiva aprobó por unanimidad la modificación a la Política de Asignación de Expedientes a Gestión Judicial, con antecedente en Punto de Acuerdo número 9, de la Sesión No. 164 del 15 de Julio de 2010.</p>	<p>100</p>	<p>Ninguna</p>

B) SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE AGOSTO 2017

I) Estados Financieros:

- Estado de Situación Financiera;
- Estado de Actividades;
- Variación de la Hacienda Pública; y
- Flujo de Efectivo;

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Agosto de 2017

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>ACTIVO CIRCULANTE</u>	300,536,410.16	<u>PASIVO CIRCULANTE</u>	14,049,705.79
Efectivo y Equivalentes	102,632,327.76	Cuentas por pagar a corto plazo	5,001,848.10
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	783,865,586.99	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	335,752.83
Derechos a recibir B y S.	0.00	Fondos y Bienes de Terceros	8,488,389.78
Estimación por pérdida o Deterioro	-587,479,268.68	Provisiones a Corto Plazo	18,044.36
Otros Activos Circulantes	1,517,764.10	Otros Pasivos a Corto Plazo	205,670.71
<u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u>	584,006,838.56		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	580,177,869.99	<u>PASIVO NO CIRCULANTE</u>	594,769.93
Bienes Inmuebles, Infraestructura	7,001,295.29	Provisiones a Largo Plazo	594,769.93
Bienes Muebles	23,684,623.76		
Activos Intangibles	5,167,796.89	<u>TOTAL PASIVO</u>	14,644,475.72
Depreciaciones	-32,024,747.37	<u>PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u>	765,579,242.85
		Aportaciones	762,391,420.63
		Donaciones de Capital	3,187,822.22
		<u>PATRIMONIO GENERADO</u>	104,319,530.17
		Resultado del Ejercicio	-16,878,395.79
		Resultado de Ejercicios Anteriores	119,095,591.02
		Revalúos	3,434,379.66
		Rectificaciones de Resultados	-1,332,044.72
		<u>TOTAL PATRIMONIO</u>	869,898,773.02
TOTAL ACTIVO	884,543,248.74	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	884,543,248.72

ESTADO DE ACTIVIDADES

Al 31 de Agosto de 2017

%

INGRESOS

<u>Ingresos de Gestión</u>	79,982,606.57	62%
Productos de Tipo Corriente	79,982,606.57	
<u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias</u>	46,829,540.97	36%
Aportaciones del Gob. del Estado para Gasto de Operación	46,829,540.97	
Aportaciones del Gob. del Estado para Servicios Personales		
<u>OTROS INGRESOS</u>	3,013,833.47	2%
Ingresos Financieros	3,002,944.27	
Otros Ingresos	10,889.20	
TOTAL	129,825,981.01	

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

<u>Gastos de Operación</u>	52,130,422.80	36%
Servicios Personales	29,632,492.56	
Materiales y Suministros	1,285,104.05	
Servicios Generales	21,212,826.19	
<u>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</u>	3,600,000.00	2%
Ayudas Sociales	3,600,000.00	
<u>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</u>	90,973,954.00	62%
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros	51,816,529.28	
Otros Gastos	39,157,424.72	
TOTAL	146,704,376.80	

AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO

-16,878,395.79

ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

Al 31 de Agosto de 2017

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,274,121.94	-57,922.78	0.00	-1,332,044.72
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	750,387,649.26	0.00	0.00	0.00	750,387,649.26
Aportaciones	747,199,827.04	0.00	0.00	0.00	747,199,827.04
Donaciones de Capital	3,187,822.22	0.00	0.00	0.00	3,187,822.22
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0.00	137,974,637.39	-15,444,666.71	0.00	122,529,970.68
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0	-15,444,666.71	0.00	-15,444,666.71
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	134,540,257.73	0.00	0.00	134,540,257.73
Revalúos	0.00	3,434,379.66	0.00	0.00	3,434,379.66
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015	750,387,649.26	137,974,637.39	-15,444,666.71	0.00	871,643,498.00
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016	15,191,593.59	0.00	0.00	0.00	15,191,593.59
Aportaciones	15,191,593.59	0.00	0.00	0.00	15,191,593.59
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio		-15,444,666.71	-1,433,729.08	0.00	-16,878,395.79
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0.00	-16,878,395.79		-16,878,395.79
Resultados de Ejercicios Anteriores		-15,444,666.71	15,444,666.71		0.00
Revalúos		0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas		0.00	0.00		0.00
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016	765,579,242.85	121,255,848.74	-16,936,318.57	0.00	869,898,773.02

FLUJO DE EFECTIVO

al 31 de Agosto de 2017

CONCEPTO	AGO-17	AGO-16
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	252,500,644.65	203,222,344.79
Productos de Tipo Corriente	79,982,606.57	59,196,776.09
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	46,829,540.97	37,235,960.90
Otros Orígenes de Operación	125,688,497.12	106,789,607.80
Aplicación	232,495,167.06	174,358,601.01
Servicios Personales	29,632,492.56	28,111,661.75
Materiales y Suministros	1,285,104.05	1,084,935.40
Servicios Generales	21,212,826.19	16,088,529.65
Otras Aplicaciones de Operación	176,764,744.26	129,083,474.21
Ayudas Sociales	3,600,000.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	20,005,477.59	28,863,743.79
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	132,340.73
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	132,340.73
Aplicación	334,060.82	457,010.67
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	132,340.73
Bienes Muebles	334,060.82	324,669.94
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-334,060.82	-324,669.94
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	15,426,796.72	21,500,000.00
Otros Orígenes de Financiamiento	15,426,796.72	21,500,000.00
Aplicación	4,036,420.76	6,993,226.16
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,036,420.76	6,993,226.16
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	11,390,375.96	14,506,773.84
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31,061,792.72	43,045,847.69
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	71,570,535.02	30,658,530.31
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	102,632,327.76	73,704,378.01

2) Saldo en Bancos

SALDO EN BANCOS

al 31 de Agosto de 2017

BANCO	CUENTA	CONCEPTO	DISPONIBLE AL 31 AGOSTO	EN INVERSIÓN	SALDO AL 31 DE AGOSTO
BANAMEX	5271675	OPERACIÓN-HILLO	1,440,030.21		
BANAMEX	32269-5	OPERACIÓN-OBREGON	44,750.37		1,484,780.58
BANCOMER	446119948	NOMINA	15,196.07	-	15,196.07
BANAMEX	1291866	CRÉDITO TRADICIONAL	2,929,231.66		
BANAMEX	7515332	CIE	184,926.82		
BANAMEX	32268-7	OBREGON-CREDITO	-		
BANREGIO	190-00145-001-1	CRÉDITO TRADICIONAL	836,278.00		
BANREGIO	190190-00144-001-6	CRÉDITO TRADICIONAL	16,641.00		
BANCOMER	446119921	CRÉDITO TRADICIONAL	7,049,249.48		
BANCOMER	4461199056	CIE	243,409.12		
BANCOMER	446119956	PAGOS POR INTERNET	25,908.93		
BANCOMER	104704584	FONDOS EN ADMON.	29,653.16	7,276,694.31	7,306,347.47
BANCOMER	104704401	"REGRESO A CLASES"	626,377.63	16,658,780.27	17,285,157.90
TOTALES			13,441,652.45	89,168,675.31	102,610,327.76

BANCO	INVERSIÓN	TASA	DÍAS	RENDIMIENTO PROGRAMADO	VENCIMIENTO
BANCO INTERACCIONES	45,000,000.00	7.38%	63	581,175.00	7 de septiembre de 2017
BANCO INTERACCIONES	7,177,525.15	7.38%	63	92,697.74	7 de septiembre de 2017
BANCO INTERACCIONES	16,000,000.00	7.38%	63	206,640.00	7 de septiembre de 2017
BANCO INTERACCIONES	6,491,150.16	7.18%	29	43,625.50	6 septiembre de 2017
BANAMEX	14,500,000.00	7.05%	28	79,508.33	6 septiembre de 2017
BANCOMER	-				
TOTALES	89,168,675.31			1,003,646.57	

TOTAL INVERTIDO	89,168,675.31
RECUPERACIÓN EFECTIVA DEL MES	15,581,069.33

3) Avance Presupuestal, Ingresos y Egresos por Partida

AVANCE DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL

al 31 de Agosto de 2017

INGRESOS

Ingreso Estatal	Presupuesto de Ingresos Aprobado	Presupuesto de Ingresos Modificado	Presupuesto de Ingresos Recaudado	% Avance
Servicios personales	\$43,527,540.00	\$43,527,540.00	\$29,428,988.12	67.61%
Gasto de Operación	\$23,390,294.00	\$23,744,777.20	\$13,467,987.03	57.58%
Ayudas Sociales		\$3,600,000.00	\$3,600,000.00	0.00%
Bienes Muebles e Inmuebles	\$1,260,140.00	\$1,260,140.00	\$332,565.82	26.39%
Crédito Educativo	\$20,000,000.00	\$20,000,000.00	\$15,191,593.59	75.96%
TOTALES	\$88,177,974.00	\$92,132,457.200	\$62,021,134.56	

Ingreso Recurso Propio	Presupuesto de Ingresos Aprobado	Presupuesto de Ingresos Modificado	Presupuesto de Ingresos Recaudado	% Avance
Recuperación	\$179,103,816.00	\$179,103,816.00	\$103,397,248.51	57.73%
Fondo para Programa de credito	\$0.00	\$52,502,813.43	\$52,502,813.43	0.00%
Productos Financieros	\$1,600,000.00	\$1,600,000.00	\$3,002,944.27	187.68%
Otros Ingresos	\$1,541,827.00	\$1,541,827.00	\$1,407,718.91	91.30%
Ingresos de Ejercicios Anteriores (para pago de ADEFAS)	\$0.00	\$6,128,584.55	\$6,128,584.55	0.00%
TOTALES	\$182,245,643.00	\$240,877,040.98	\$166,439,309.67	

GLOBAL	\$270,423,617.00	\$333,009,498.18	\$228,460,444.23	84.48%
---------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	---------------

EGRESOS

RECURSO GOBIERNO DEL ESTADO

Capítulo del Gasto	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado	Presupuesto Devengado	Presupuesto Pagado	% Avance
1000 Servicios Personales	\$43,527,540.00	\$43,527,540.00	\$29,359,492.56	\$29,359,492.56	67.45%
2000 Materiales y Suministros	\$2,737,503.75	\$2,737,503.75	\$1,285,104.04	\$1,278,127.044	46.94%
3000 Servicios Generales	\$20,652,790.25	\$20,652,790.25	\$11,392,827.33	\$10,866,999.49	45.16%
4000 Transferencias de Recursos Fiscales	0.00	\$3,600,000.00	\$3,600,000.00	\$3,600,000.00	
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	\$1,260,140.00	\$1,260,140.00	\$332,565.82	\$325,408.27	26.39%
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$20,000,000.00	\$20,000,000.00	\$14,935,170.70	\$14,935,170.70	74.68%
9000 Deuda publica	\$0.00	\$354,483.20	\$274,647.20	\$274,647.20	0.00%
	\$88,177,974.00	\$92,132,457.20	\$61,179,807.65	\$60,639,845.26	

RECURSO PROPIO

Capítulo del Gasto	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado	Presupuesto Devengado	Presupuesto Pagado	% Avance
1000 Servicios Personales	\$600,000.00	\$600,000.00	\$273,000.00	\$273,000.00	45.50%
3000 Servicios Generales	\$18,700,000.00	\$18,700,000.00	\$9,819,998.859	\$8,976,243.49	52.51%
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	\$162,945,643.00	\$215,448,456.43	\$63,899,011.36	\$63,899,011.36	39.21%
9000 Deuda publica		\$6,128,584.55	\$5,150,117.55	\$5,150,117.55	
	\$182,245,643.00	\$240,877,040.98	\$79,142,127.77	\$78,298,372.40	

GLOBAL	\$270,423,617.00	\$333,009,498.18	\$140,321,935.42	\$138,938,217.66	51.89%
---------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	---------------

4) Avance en el Cumplimiento de Metas del Programa Operativo Anual.

AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

Primer Trimestre de 2017

Indicador	Descripción	Unidad de Medida	Programado				Avance		
			Meta Anual	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	I TRIM	% Alcanzado
Dirección General									
1	Evaluación de metas y objetivos Institucionales.	Informe	4	1	1	1	1	1	25.00
Dirección de Servicios									
2	Recursos Otorgados Por Concepto de Crédito Educativo	Pesos	182,945,643.00	83,065,413.00	31,212,571.00	56,182,629.00	12,485,030.00	47,223,422.00	25.81
3	Creditos Educativos Otorgados	Crédito	15,000	7,000	2,500	4,500	1,000	7,396	49.31
Dirección Administrativa									
4	Capacitación y Desarrollo del Personal.	Capacitado	12	3	3	3	3	16	133.33
5	Revisión y presentación de Informes y reportes financieros, contables y presupuestales, ya elaborados.	Documento	143	37	35	36	35	40	27.97
6	Elaboración de nominas.	Documento	24	6	6	6	6	6	25.00
7	procesos automatizados.	Procesos	80%	20%	20%	20%	20%	21%	26.25
8	Porcentaje de decremento en número de observaciones de auditoria al informe de cuenta pública.	Porcentaje	25%	0	0	25%	0	0	0
9	Porcentaje de cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia de los Sujetos Obligados del Poder Ejecutivo.	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100.00
10	Índice de Calidad en los informes trimestrales.	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	98%	98.00
Dirección de Cartera y Recuperación									
11	Recuperación de créditos educativos otorgados.	Pesos	179,108,817.00	45,248,125.00	43,110,720.00	43,391,099.00	47,358,873.00	39,422,148.92	22.09

AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

Segundo Trimestre de 2017

Indicador	Descripción	Unidad de Medida	Programado				Avance			
			Meta Anual	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	I TRIM	II TRIM	% Alcanzado
Dirección General										
1	Evaluación de metas y objetivos Institucionales.	Informe	4	1	1	1	1	1	1	50.00%
Dirección de Servicios										
2	Recursos Otorgados Por Concepto de Crédito Educativo.	Pesos	182,945,643.00	83,065,413.00	31,212,571.00	56,182,629.00	12,485,030.00	47,223,422.00	15,150,874.70	34.09%
3	Creditos Educativos Otorgados.	Crédito	15,000	7,000	2,500	4,500	1,000	7,396	1,273	57.79%
Dirección Administrativa										
4	Capacitación y Desarrollo del Personal.	Capacitado	12	3	3	3	3	16	17	275.00%
5	Revisión y presentación de Informes y reportes financieros, contables y presupuestales, ya elaborados.	Documento	143	37	35	36	35	40	35	52.45%
6	Elaboración de nominas.	Documento	24	6	6	6	6	6	6	50.00%
7	procesos automatizados.	Procesos	80%	20%	20%	20%	20%	21%	21%	52.50%
8	Porcentaje de decremento en número de observaciones de auditoria al informe de cuenta pública.	Porcentaje	25%	0	0	25%	0	0	0	0.00%
9	Porcentaje de cumplimiento de las Obligaciones de Transparencia de los Sujetos Obligados del Poder Ejecutivo.	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100.00%
10	Índice de Calidad en los informes trimestrales.	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	98%	98%	195.92%
Dirección de Cartera y Recuperación										
11	Recuperación de créditos educativos otorgados.	Pesos	179,108,817.00	45,248,125.00	43,110,720.00	43,391,099.00	47,358,873.00	39,422,148.92	36,741,411.65	42.52%

5) Avance en la Ejecución del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.

AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS

Primer Trimestre de 2017

	CONCEPTO	IMPORTE ORIGINAL	IMPORTE MODIFICADO	PROCESO DE ADJUDICACIÓN	FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN	ENTREGA Y SUMINISTRO				AVANCE PRIMER TRIMESTRE			
						TRIMESTRE				IMPORTE	POR EJERCER	%	OBSERVACIONES
						I	II	III	IV				
21101	Materiales, Utiles y Equipos Menores de Oficina	259,145.30	259,145.30	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					16,065.91	243,079.39	6.20%	
21201	Materiales y utiles de Impresión y Reproducción	467,550.29	467,550.29	LICITACIÓN SIMPLIFICADA	TODO EL EJERCICIO					53,059.32	414,490.97	11.35%	
21401	Materiales y Utiles para el Procesamiento Equipo y Bienes Informáticos	158,770.00	158,770.00	LICITACIÓN SIMPLIFICADA	TODO EL EJERCICIO					13,499.99	145,270.01	8.50%	Se estableció el programa de renta de copiadoras para imprimir los reportes de operación, y se está adquiriendo lo que se requiere para el resto de las impresoras contempla la folletería, tripticos, díticos, etc. Y se está adquiriendo por Difusión por radio, televisión y otros medios.
21501	Material para Información	305,250.00	305,250.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	305,250.00	0.00%	
21601	Material de Limpieza	96,392.84	96,392.84	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					15,469.98	80,922.86	16.05%	
22101	Productos Alimenticios para el personal en las Instalaciones	384,248.00	368,648.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					63,848.65	304,799.35	17.32%	
22106	Adquisición de agua potable	53,000.00	63,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					6,259.10	56,740.90	9.94%	
22301	Utensilios para el servicios de alimentación	5,500.00	5,500.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					424.60	5,075.40	7.72%	
24801	Materiales Complementarios	18,000.00	23,600.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	23,600.00	0.00%	
25301	Medicinas y productos farmacéuticos	6,222.11	6,222.11	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,564.33	3,657.78	41.21%	
26101	Combustible	578,325.88	578,325.88	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					84,716.10	493,609.78	14.65%	
26102	Iubricantes y aditivos	0.00	0.00							0.00	0.00	0.00%	
27101	Vestuarios y Uniformes	266,709.33	266,709.33	ADJUDICACIÓN DIRECTA	III TRIMESTRE 2016					0.00	266,709.33	0.00%	
29101	Herramientas Menores	24,000.00	21,796.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					402.01	21,393.99	1.84%	
29201	Refacciones y accesorios menores de Edificios	0.00	2,439.99	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,439.99	0.00	100.00%	
29401	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Cómputo	106,890.00	106,890.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					13,268.93	93,621.07	12.41%	
29901	Refacciones y Accesorios Menores otros bienes muebles	7,500.00	7,264.01	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					299.00	6,965.01	4.12%	
31101	Energía Eléctrica	799,933.27	799,933.27	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					115,923.00	684,010.27	14.49%	
31301	Agua	73,377.32	73,377.32	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					10,515.00	62,862.32	14.33%	
31401	Telefonía Tradicional	1,367,227.00	1,367,227.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					190,859.86	1,176,367.14	13.96%	
31501	Telefonía Celular	16,377.96	16,377.96	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,536.00	14,841.96	9.38%	
31601	Servicios de telecomunicaciones y satelites	493,582.08	492,582.08	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					91,116.00	401,466.08	18.50%	
31701	Servicios de acceso a internet, redes y procesamiento de información	0.00	1,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	1,000.00	0.00%	
31801	Servicio Postal	366,360.00	366,360.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					52,966.06	313,393.94	14.46%	
31802	Servicio telegráfico	34,000.00	34,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	34,000.00	0.00%	
32201	Arrendamiento de Edificios	860,988.00	860,988.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					179,209.71	681,778.29	20.81%	Edificio ICEES Obregón
32301	Arrendamiento de muebles maquinaria y equipo	24,600.00	24,600.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,958.00	21,642.00	12.02%	
32501	arrendamiento de equipo de transporte	0.00	2,500.00		I TRIMESTRE					2,000.00	500.00	80.00%	
33101	Servicios Legales, de Contabilidad y Auditorías	969,518.01	969,518.01	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					50,329.50	919,188.51	5.19%	
33301	Servicios de Informática	1,748,025.37	1,748,025.37	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					87,000.00	1,661,025.37	4.98%	
33302	Servicios de consultoría	420,226.44	712,546.44	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					178,136.61	534,409.83	25.00%	Consultoría en administración
33401	Servicio de Capacitación	638,718.00	638,718.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					24,200.00	614,518.00	3.79%	
33603	Impresiones y Publicaciones Oficiales	181,600.00	181,600.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					4,100.00	177,500.00	2.26%	
33605	Licitaciones, convenios y convocatorias	30,000.00	30,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	30,000.00	0.00%	
33801	Servicios de Vigilancia	676,667.42	676,667.42	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					143,392.40	533,275.02	21.19%	
33902	Servicios integrales	628,372.78	546,447.78	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					135,302.40	411,145.38	24.76%	Validación y gestoría de los Programas de Financiamiento del Instituto.
34101	Servicios Financieros y Bancarios	3,140,729.00	3,140,729.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					448,493.32	2,692,235.68	14.28%	

	CONCEPTO	IMPORTE ORIGINAL	IMPORTE MODIFICADO	PROCESO DE ADJUDICACIÓN	FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN	ENTREGA Y SUMINISTRO				AVANCE PRIMER TRIMESTRE			
						TRIMESTRE				IMPORTE	POR EJERCER	%	OBSERVACIONES
						I	II	III	IV				
34201	Servicios de cobranza, Investigación Crediticia y similar	18,700,000.00	18,700,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					3,694,508.15	15,005,491.85	19.76%	
34401	Seguros de Responsabilidad Patrimonial y fianzas	1,015,767.74	1,015,767.74	LICITACION PÚBLICA	TODO EL EJERCICIO					95,390.10	920,377.64	9.39%	El seguro Institucional de 85 meses se adquiere al final del ejercicio
34501	Seguros de bienes patrimoniales	430,468.50	430,468.50	LICITACION PÚBLICA	I TRIMESTRE					344,577.00	85,891.50	80.05%	La licitacion se realizó en 2016 y se facturó en 2017.
34701	Fletes y Maniobras	1,200.00	1,200.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	1,200.00	0.00%	
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles	985,866.00	985,866.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					25,333.08	960,532.92	2.57%	
35201	Mantenimiento y conservacion de Mobiliario y equipo	43,000.00	43,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					5,597.00	37,403.00	13.02%	
35301	Instalaciones	26,400.00	26,400.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	26,400.00	0.00%	
35302	Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	1,583,817.53	1,583,817.53	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					76,884.80	1,506,932.73	4.85%	
35501	Mantenimiento y conservación de equipo de transporte.	411,545.58	409,045.58	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					77,128.35	331,917.23	18.86%	
35701	Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	312,907.75	312,907.75	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					23,949.36	288,958.39	7.65%	
35801	Servicios de limpieza y manejo de desechos	130,800.00	130,800.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					30,798.00	100,002.00	23.55%	Empresa de limpieza, contenedor de basura
35901	Servicio de jardinería y fumigación	102,825.00	102,825.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	102,825.00	0.00%	
36101	Difusión por Radio, Televisión y otros Medios de	1,000,000.00	1,000,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					126,259.20	873,740.80	12.63%	
36201	Difusión por Radio, Televisión y otros Medios de	423,400.00	213,005.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					174,605.00	38,400.00	81.97%	
37101	Pasajes aereos	125,528.00	125,528.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	125,528.00	0.00%	
37201	Pasajes Terrestres	27,492.00	28,015.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					787.00	27,228.00	2.81%	
37501	Viaticos en el País	594,340.00	593,817.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					36,578.99	557,238.01	6.16%	
37502	Gastos de Camino	158,300.00	158,300.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					18,844.27	139,455.73	11.90%	
37901	Cuotas	64,272.00	64,272.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					5,725.00	58,547.00	8.91%	
38101	Gastos Ceremoniales	206,697.50	206,697.50	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,499.36	205,198.14	0.73%	
38301	Congresos y Convenciones	452,860.00	452,860.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					28,673.31	424,186.69	6.33%	
39201	Impuestos y derechos	85,000.00	84,768.51	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					35,777.00	48,991.51	42.21%	
39601	Otros gastos por responsabilidades	0.00	231.49	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	231.49	0.00%	
51101	Muebles de Oficina y Estantería	264,700.00	264,700.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I y II TRIMESTRE					18,837.80	245,862.20	7.12%	
51201	Muebles, excepto de Oficina y Estantería	5,000.00	5,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I y II TRIMESTRE					0.00	5,000.00	0.00%	
51501	Equipo de cómputo y de tecnologías de la inform	850,440.00	839,978.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I y II TRIMESTRE					0.00	839,978.00	0.00%	
51901	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	135,000.00	135,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,897.95	132,102.05	2.15%	
52301	Camaras fotograficas y de Video	0.00	10,462.00							0.00	10,462.00	0.00%	
56701	Herramientas	5,000.00	5,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	5,000.00	0.00%	
99101	Adefas	0.00	6,483,067.75	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					4,728,240.15	1,754,827.60	72.93%	Gasto del ejercicio 2016 a pagar en 2017
		43,350,434.00	49,833,501.75							11,543,246.64	38,290,255.11	23.16%	

Avance Primer Trimestre 2017: 23.16%

AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS Segundo Trimestre de 2017

	CONCEPTO	IMPORTE ORIGINAL	IMPORTE MODIFICADO	PROCESO DE ADJUDICACIÓN	FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN	ENTREGA Y SUMINISTRO				AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE			
						TRIMESTRE				IMPORTE	POR EJERCER	%	OBSERVACIONES
						I	II	III	IV				
21101	Materiales, Utiles y Equipos Menores de Oficina	259,145.30	257,714.30	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					58,429.87	199,284.43	22.67%	
21201	Materiales y utiles de Impresión y Reproducción	467,550.29	467,550.29	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					129,652.84	337,897.45	27.73%	
21401	Materiales y Utiles para el Procesamiento Equipo y Bienes Informáticos	158,770.00	159,869.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					60,573.27	99,295.73	37.89%	Se estableció el programa de renta de copiadoras para imprimir los reportes de operación, y se está adquiriendo lo que se requiere para el resto de las impresoras contempla la folletería, trípticos, díticos, etc. Y se esta adquiriendo por Difusión por radio, televisión y otros medios.
21501	Material para Información	305,250.00	305,250.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	305,250.00	0.00%	
21601	Material de Limpieza	96,392.84	99,392.84	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					32,469.66	66,923.18	32.67%	
22101	Productos Alimenticios para el personal en las Instalaciones	384,248.00	365,648.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					131,528.41	234,119.59	35.97%	
22106	Adquisición de agua potable	53,000.00	63,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					11,832.40	51,167.60	18.78%	
22301	Utensilios para el servicios de alimentación	5,500.00	5,500.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,455.83	3,044.17	44.65%	
24801	Materiales Complementarios	18,000.00	23,932.02	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					11,197.00	12,735.02	46.79%	
25301	Medicinas y productos farmacéuticos	6,222.11	6,222.11	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					2,724.83	3,497.28	43.79%	
26101	Combustible	578,325.88	578,325.88	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					250,076.45	328,249.43	43.24%	
26102	lubricantes y aditivos	0.00	0.00							0.00	0.00	0.00%	
27101	Vestuarios y Uniformes	266,709.33	266,709.33	ADJUDICACIÓN DIRECTA	III TRIMESTRE 2016					117,925.60	148,783.73	44.22%	
29101	Herramientas Menores	24,000.00	21,796.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					402.01	21,393.99	1.84%	
29201	Refacciones y accesorios menores de Edificios	0.00	3,619.99	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					3,019.99	600.00	83.43%	
29401	Refacciones y Accesorios Menores de Equipo de Cómputo	106,890.00	106,290.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					16,532.57	89,757.43	15.55%	
29901	Refacciones y Accesorios Menores otros bienes muebles	7,500.00	6,684.01	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					598.00	6,086.01	8.95%	
31101	Energía Eléctrica	799,933.27	799,933.27	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					318,549.89	481,383.38	39.82%	
31301	Agua	73,377.32	77,377.59	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					20,547.00	56,830.59	26.55%	
31401	Telefonía Tradicional	1,367,227.00	1,367,227.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					381,113.90	986,113.10	27.87%	
31501	Telefonía Celular	16,377.96	16,377.96	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					3,030.00	13,347.96	18.50%	
31601	Servicios de telecomunicaciones y satelites	493,582.08	438,702.08	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					182,343.00	256,359.08	41.56%	
31701	Servicios de acceso a internet, redes y procesamiento de información	0.00	54,880.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	54,880.00	0.00%	
31801	Servicio Postal	366,360.00	362,359.73	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					111,319.87	251,039.86	30.72%	
31802	Servicio telegráfico	34,000.00	34,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	34,000.00	0.00%	
32201	Arrendamiento de Edificios	860,988.00	860,988.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					441,814.43	419,173.57	51.31%	Edificio ICEES Obregón y oficina extensión Nogales
32301	Arrendamiento de muebles maquinaria y equipo	24,600.00	24,600.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					7,410.08	17,189.92	30.12%	
32501	arrendamiento de equipo de transporte	0.00	2,500.00		I TRIMESTRE					2,000.00	500.00	80.00%	
33101	Servicios Legales, de Contabilidad y Auditorías	969,518.01	969,518.01	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					219,418.84	750,099.17	22.63%	
33301	Servicios de Informática	1,748,025.37	1,129,574.39	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					174,000.00	955,574.39	15.40%	
33302	Servicios de consultoría	420,226.44	712,546.44	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					356,273.22	356,273.22	50.00%	Consultoría en administración
33401	Servicio de Capacitación	638,718.00	635,974.52	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					163,850.39	472,124.13	25.76%	
33603	Impresiones y Publicaciones Oficiales	181,600.00	181,600.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					8,200.00	173,400.00	4.52%	
33605	Licitaciones, convenios y convocatorias	30,000.00	24,029.05	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	24,029.05	0.00%	
33801	Servicios de Vigilancia	676,667.42	685,381.85	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					288,110.80	397,271.05	42.04%	
33902	Servicios integrales	628,372.78	546,447.78	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					270,604.80	275,842.98	49.52%	Validación y gestoría de los Programas de Financiamiento del Instituto.

	CONCEPTO	IMPORTE ORIGINAL	IMPORTE MODIFICADO	PROCESO DE ADJUDICACIÓN	FECHA PROGRAMADA DE ADJUDICACIÓN	ENTREGA Y SUMINISTRO				AVANCE SEGUNDO TRIMESTRE			
						TRIMESTRE				IMPORTE	POR EJERCER	%	OBSERVACIONES
						I	II	III	IV				
34101	Servicios Financieros y Bancarios	3,140,729.00	3,123,495.21	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					886,264.90	2,237,230.31	28.37%	
34201	Servicios de cobranza, Investigación Crediticia y similar	18,700,000.00	18,700,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					7,422,578.77	11,277,421.23	39.69%	
34401	Seguros de Responsabilidad Patrimonial y fianzas	1,015,767.74	1,015,767.74	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					95,390.10	920,377.64	9.39%	El seguro Institucional de 85 meses se adquiere al final del ejercicio
34501	Seguros de bienes patrimoniales	430,468.50	430,468.50	LICITACION PUBLICA	I TRIMESTRE					347,149.14	83,319.36	80.64%	La licitación se realizó en 2016 y se facturó en 2017.
34701	Fletes y Maniobras	1,200.00	1,200.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	1,200.00	0.00%	
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles	985,866.00	986,190.80	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					785,292.38	200,898.42	79.63%	
35201	Mantenimiento y conservación de Mobiliario y equipo	43,000.00	42,785.60	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					19,222.00	23,563.60	44.93%	
35301	Instalaciones	26,400.00	19,918.50	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	19,918.50	0.00%	
35302	Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	1,583,817.53	2,167,468.51	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,482,524.35	684,944.16	68.40%	
35501	Mantenimiento y conservación de equipo de transporte.	411,545.58	409,137.24	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					173,303.71	235,833.53	42.36%	
35701	Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	312,907.75	312,907.75	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					58,846.47	254,061.28	18.81%	
35801	Servicios de limpieza y manejo de desechos	130,800.00	154,515.29	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					69,701.49	84,813.80	45.11%	Empresa de limpieza, contenedor de basura
35901	Servicio de jardinería y fumigación	102,825.00	102,622.94	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					10,206.00	92,416.94	9.95%	
36101	Difusión por Radio, Televisión y otros Medios de	1,000,000.00	1,030,981.29	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					771,671.47	259,309.82	74.85%	
36201	Difusión por Radio, Televisión y otros Medios de	423,400.00	213,005.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					174,605.00	38,400.00	81.97%	
36901	Otros servicios de información	0.00	34,800.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA						34,800.00	0.00	100.00%	Seguimiento y Mantenimiento de redes sociales
37101	Pasajes aéreos	125,528.00	94,546.71	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	94,546.71	0.00%	
37201	Pasajes Terrestres	27,492.00	29,805.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					3,246.00	26,559.00	10.89%	
37501	Viáticos en el País	594,340.00	553,095.38	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					181,498.71	371,596.67	32.82%	
37502	Gastos de Camino	158,300.00	170,300.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					54,060.94	116,239.06	31.74%	
37601	Viáticos en el Extranjero	0.00	33,931.62	ADJUDICACIÓN DIRECTA						33,931.62	0.00	100.00%	Comision Sonora Arizana
37901	Cuotas	64,272.00	57,272.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					14,485.00	42,787.00	25.29%	
38101	Gastos Ceremoniales	206,697.50	206,697.50	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					1,499.36	205,198.14	0.73%	
38301	Congresos y Convenciones	452,860.00	452,860.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					76,859.43	376,000.57	16.97%	
39201	Impuestos y derechos	85,000.00	84,768.51	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					51,238.00	33,530.51	60.44%	
39601	Otros gastos por responsabilidades	0.00	231.49	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	231.49	0.00%	
51101	Muebles de Oficina y Estantería	264,700.00	280,174.40	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I y II TRIMESTRE					101,777.80	178,396.60	36.33%	
51201	Muebles, excepto de Oficina y Estantería	5,000.00	5,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I y II TRIMESTRE					0.00	5,000.00	0.00%	
51501	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	850,440.00	799,503.60	ADJUDICACIÓN DIRECTA	I y II TRIMESTRE					0.00	799,503.60	0.00%	
51901	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	135,000.00	133,605.26	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					15,396.95	118,208.31	11.52%	
52301	Cameras fotograficas y de Video	0.00	11,856.74							0.00	11,856.74	0.00%	
		0.00	25,000.00							25,000.00	0.00	100.00%	Automóvil adjudicado por cobranza, el cual formara parte del activo fijo del ICEES
54101	Automoviles y camiones												
56701	Herramientas	5,000.00	5,000.00	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					0.00	5,000.00	0.00%	
99101	Adefas	0.00	6,483,067.75	ADJUDICACIÓN DIRECTA	TODO EL EJERCICIO					5,424,764.75	1,058,303.00	83.68%	Gasto del ejercicio 2016 pagado en 2017
		43,350,434.00	49,833,501.77							22,093,319.29	27,740,182.48	44.33%	

Avance Segundo Trimestre 2017: 44.33%

6) Informe de Cuenta Pública Anual 2016, Primer Trimestre 2017 y Segundo Trimestre 2017.

CUENTA PÚBLICA ANUAL EJERCICIO 2016.

El informe de Cuenta Pública Anual 2016, incluye formatos que en razón de su volumen, pueden consultarse en la página de Transparencia del Gobierno del Estado:

<http://transparencia.esonora.gob.mx/Sonora/Transparencia/Poder+Ejecutivo/Entidades/Instituto+de+Crédito+Educativo+del+Estado+de+Sonora/Cuenta+Pública+Estatal/>

Reconocimiento otorgado por el ISAF, por concluir la Cuenta Pública 2016 con **CERO OBSERVACIONES.**



EL INSTITUTO SUPERIOR DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN OTORGA EL PRESENTE

RECONOCIMIENTO

AL

Instituto de Crédito Educativo del
Estado de Sonora

EN VIRTUD DE QUE, DERIVADO DE SU EJERCICIO EN EL GASTO PÚBLICO, HAYA
CONCLUIDO CON **CERO OBSERVACIONES** EN EL INFORME DE RESULTADOS DE LA CUENTA PÚBLICA,
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2016 PRESENTADO ANTE EL H. CONGRESO DEL ESTADO DE SONORA.

HERMOSILLO, SONORA, 12 DE SEPTIEMBRE 2017.

Jesús Ramón Moya Grijalva
AUDITOR MAYOR

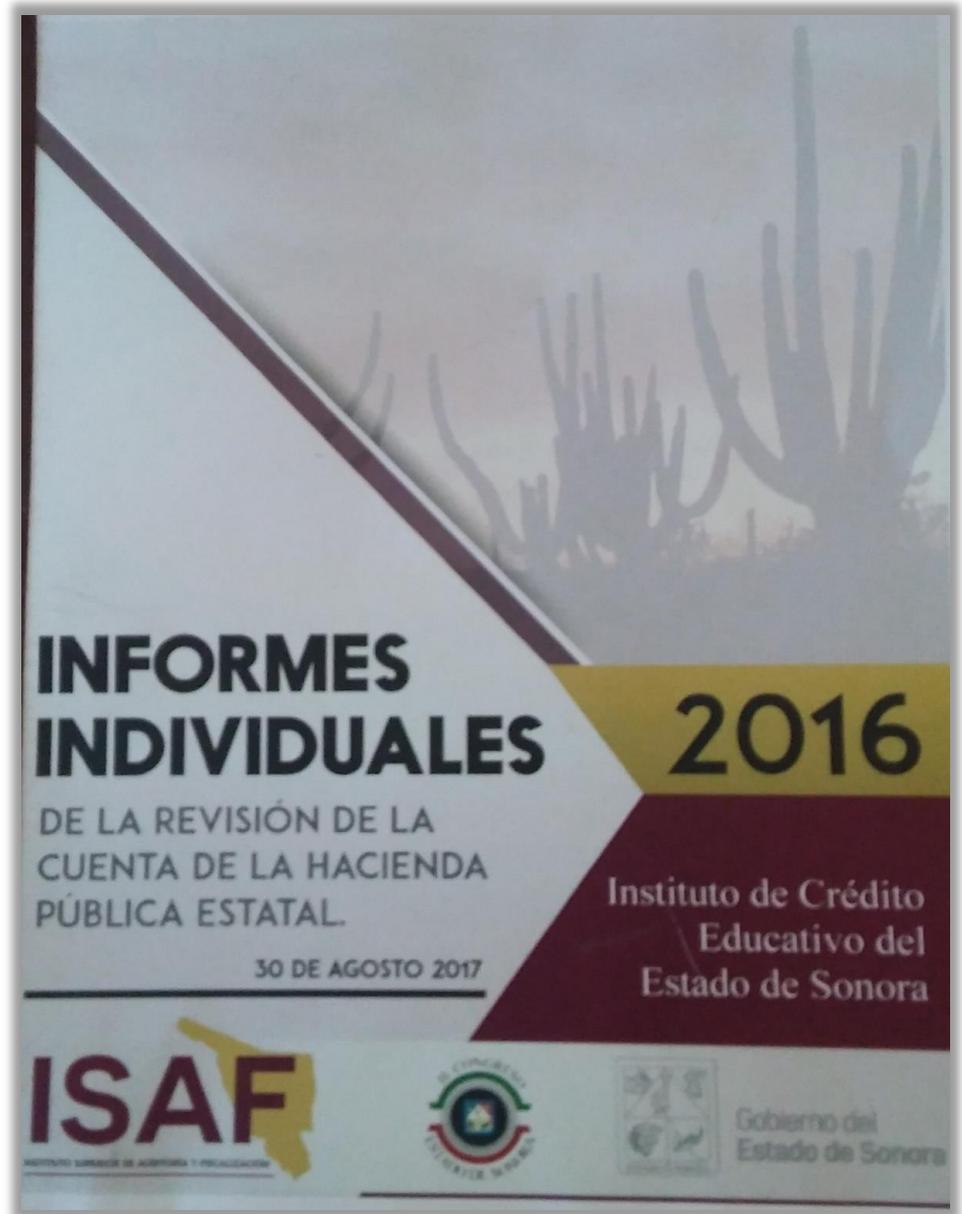


INSTITUTO SUPERIOR
DE AUDITORÍA Y
FISCALIZACIÓN

"ISAF. CONTRIBUYENDO A LA CULTURA DEL COMBATE A LA CORRUPCIÓN"

El Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización, con base en la Ley de Fiscalización Superior, artículo 17, fracción XXI, evaluó el desempeño de los distintos entes que integran el Gobierno del Estado de Sonora.

La Evaluación al Desempeño, tiene la finalidad de contribuir a que los sujetos fiscalizados del Gobierno del estado realicen una gestión eficaz y eficiente de sus recursos, apegada a derecho y sustentada en las mejores prácticas, dando respuesta a las demandas de la ciudadanía.



En la Evaluación al Desempeño 2016, el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización, calificó al Instituto de Crédito Educativo con 99.9.

Instituto de Crédito Educativo del Estado de
Sonora



Apartados e Indicadores	Resultado del Indicador	Calificación	Ponderación	Calificación Final
I. Evaluación al Control Interno y Cumplimiento de Normatividad			10.0 x 25% =	24.9
1.1 Evaluación del Ambiente del Control Interno	98.8%	9.9		
1.2 Evaluación al Cumplimiento a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública	100.0%	10.0		
1.3 Evaluación al Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental	100.0%	10.0		
1.4 Evaluación al Cumplimiento a la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Sonora	100.0%	10.0		
II. Evaluación del Ejercicio del Presupuesto de Egresos			10.0 x 20% =	20.0
2.1 Eficacia en Servicios Personales	100.0%	10.0		
2.2 Eficacia en Materiales y Suministros	100.0%	10.0		
2.3 Eficacia en Servicios Generales	100.0%	10.0		
2.4 Eficacia en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	No Aplica			
2.5 Eficacia en Muebles, Inmuebles e Intangibles	100.0%	10.0		
2.6 Eficacia en Inversión Pública	No Aplica			
III. Evaluación del Cumplimiento de Metas			10.0 x 30% =	30.0
3.1 Evaluación a las etapas de Planeación, Programación y Presupuestación	100.0%	10.0		
3.2 Eficacia en el cumplimiento de metas	100.0%	10.0		
3.3 Eficiencia en el cumplimiento de metas	100.0%	10.0		
3.4 Acreditación del cumplimiento de metas	100.0%	10.0		
IV. Evaluación a la Solventación de Observaciones			10.0 x 25% =	25.0
4.1 Eficiencia en solventación de observaciones del ejercicio 2016	100.0%	10.0		
4.2 Variación de observaciones del ejercicio 2015 con relación al ejercicio 2016	100.0%	10.0		
4.3 Observaciones Recurrentes del ejercicio 2016	0.0%	10.0		
Evaluación Final				99.9

CUENTA PÚBLICA PRIMER TRIMESTRE 2017

La cuenta pública correspondiente al primer trimestre de 2017, contiene formatos que en razón de su volumen, pueden consultarse en la página de Transparencia del Gobierno del Estado: <http://www.creditoeducativo.gob.mx/index.php/informes-de-primer-trimestre-2017>

CUENTA PÚBLICA SEGUNDO TRIMESTRE 2017

La cuenta pública correspondiente al segundo trimestre de 2017, contiene formatos, los cuales en razón de su volumen pueden consultarse en la página de Transparencia del Gobierno del Estado:
<http://www.creditoeducativo.gob.mx/index.php/informes-de-segundo-trimestre-2017>

7) Resultado de las Auditorías a Estados Financieros y Control Interno.

En el 2016, se atendieron auditorías a Estados Financieros y de Control Interno obteniendo los siguientes resultados.

TABLA 2. RESULTADOS DE AUDITORÍAS, 2016.

DESPACHO	RESULTADO DE LA AUDITORÍA
DESPACHO EXTERNO Castillo Miranda y Compañía, S.C.	Auditó los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio 2016, emitiendo DICTÁMEN SIN OBSERVACIONES.
INSTITUTO SUPERIOR DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN, ISAF	Auditó la Cuenta Pública correspondiente al Ejercicio 2016, emitiendo DICTAMEN SIN OBSERVACIONES.

C) GESTIÓN INSTITUCIONAL

I. OTORGAMIENTO DE CRÉDITO

En los meses de Enero a Agosto de 2017, se otorgaron 17,483 apoyos, por un monto superior a los 112 millones pesos.

TABLA 3. CRÉDITOS OTORGADOS Y MONTOS EN PESOS, ENERO-AGOSTO 2017.

MES	CRÉDITOS OTORGADOS	MONTO EN PESOS
Enero	4,348	29,518,820.93
Febrero	2,236	12,985,345.58
Marzo	846	4,032,430.11
Abril	379	1,551,265.00
Mayo	1,764	8,207,443.13
Junio	1,029	6,277,709.96
Julio	1,328	11,509,477.33
Agosto	5,553	37,947,348.36
Totales	17,483	112,029,840.40

Por nivel educativo, en los meses de Enero a Agosto de 2017, se entregaron 14,196 apoyos a estudiantes de nivel licenciatura, significando el 81% del total, con una inversión superior a los 89.2 millones de pesos.

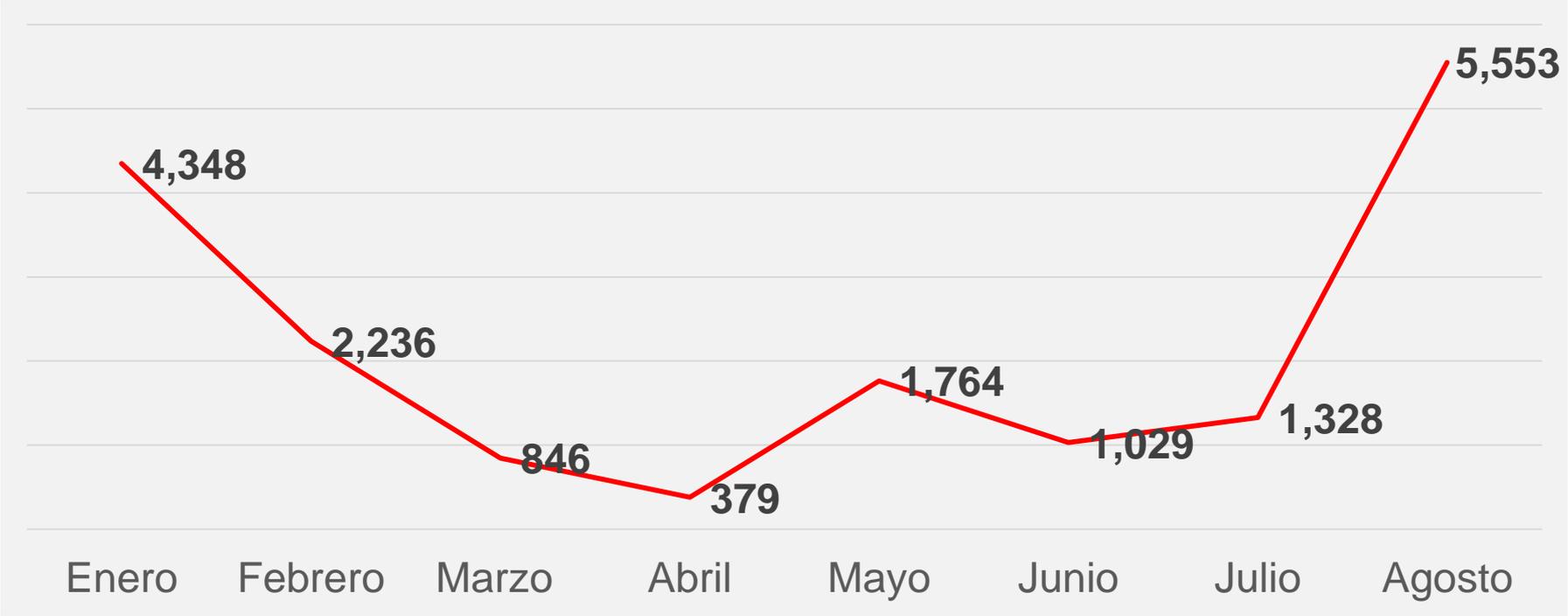
TABLA 4. CRÉDITOS OTORGADOS POR NIVEL EDUCATIVO, ENERO-AGOSTO 2017.

NIVEL EDUCATIVO	CRÉDITOS	IMPORTE
LICENCIATURA	14,196	89,258,594.91
PRIMARIA	1,253	7,489,857.05
SECUNDARIA	675	4,052,450.00
BACHILLERATO	678	4,025,743.05
MAESTRÍA	439	3,533,042.39
TÉCNICA	122	489,653.00
ESPECIALIDAD	82	2,732,850.00
DOCTORADO	34	423,050.00
PREESCOLAR	4	24,600.00
TOTAL	17,483	112,029,840.40

TABLA 5. OTORGAMIENTO POR TIPO DE CRÉDITO, EN AGOSTO 2017.

Tipo de Crédito	Créditos	Importe	Total Pagado	Importe por Pagar
Materiales de Estudio	2,257	13,862,402.92	12,642,802.92	1,219,600.00
Inscripción	1,352	4,867,498.74	27,150.00	4,840,348.74
Mensualidades Sostenimiento	1,010	8,148,215.00	29,000.00	8,119,215.00
Mensualidades Colegiaturas	872	10,381,485.00	100,750.00	10,280,735.00
Equipo Tecnológico	37	221,161.10	126,324.10	94,837.00
Titulación Corto Plazo	15	180,685.60	128,928.00	51,757.60
Inscripción Bachillerato	5	195,600.00	155,450.00	40,150.00
Intercambio al Extranjero	3	90,300.00	60,300.00	30,000.00
Total general	5,551	37,947,348.36	13,270,705.02	24,676,643.34

GRÁFICA 1. TENDENCIA EN EL OTORGAMIENTO DE CRÉDITO, ENERO-AGOSTO 2017.



Fuente: Dirección de Servicios, ICEES.

2 CARTERA Y RECUPERACIÓN

La Cartera Total del Instituto es superior a los 1,670 millones de pesos, de los cuales el 45% corresponde a Cartera Vencida. Esta última, se compone de 34 mil acreditados, de los cuales el 55% se ubica en la categoría de Extrajudicial Interna.

TABLA 6. COMPOSICIÓN DE LA CARTERA, AL 31 DE AGOSTO DE 2017.

CARTERA TOTAL Monto en Pesos	CARTERA VENCIDA		CARTERA POR VENCER	
	Monto en Pesos	%	Monto en Pesos	%
1,670,278,023.32	752,092,166.61	45	918,185,856.71	55

TABLA 7. COMPOSICIÓN DE LA CARTERA VENCIDA, AL 31 DE AGOSTO DE 2017.

CONCEPTO	MONTO (Pesos)
Capital	382,743,654.37
Interés Simple	112,578,055.23
Accesorios	256,770,457.01
TOTAL	752,092,166.61

TABLA 8. CARTERA VENCIDA (K+I) POR CATEGORÍAS, AL 31 DE AGOSTO DE 2017.

CATEGORÍA	BENEFICIARIOS		CAPITAL + INTERÉS	
	Número	%	Monto (Pesos)	%
Extrajudicial Interna	14,085	48	\$ 56,479,785.08	12
Extrajudicial Externa	7,757	26	\$ 160,785,796.40	32
Judicial	7,776	26	\$ 278,056,128.12	56
TOTAL	29,618	100	\$ 495,321,709.60	100

La recuperación de cartera al 31 de Agosto de 2017, fue de 103.5 millones de pesos, de los cuales 2.2 millones de pesos corresponden a pagos por concepto de finiquitos normales, 14.7 millones de pesos corresponden a los programas Liquida Tu Adeudo y Ponte al Corriente, en tanto que 24.2 millones de pesos corresponden a ingresos derivados de los programas de Acreditado Cumplido y Apoyo a la Excelencia.

TABLA 9. RECUPERACIÓN TOTAL DE CARTERA, ENERO-AGOSTO 2017.

MES	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	14,204,992.32
Febrero	11,626,911.20
Marzo	13,456,653.57
Abril	10,791,111.73
Mayo	13,197,212.43
Junio	12,921,584.28
Julio	11,751,951.60
Agosto	15,566,609.58
Total	103,517,026.71

TABLA 10. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE FINIQUITOS NORMALES, ENERO-AGOSTO.

MES	BENEFICIARIOS QUE FINIQUITARON EL CRÉDITO	RECUPERACIÓN EN MILES DE PESOS
Enero	59	312,874.57
Febrero	61	386,296.27
Marzo	60	255,642.15
Abril	50	156,423.51
Mayo	51	181,504.17
Junio	63	552,466.40
Julio	56	187,285.28
Agosto	56	203,925.59
Total	400	2,236,417.94

TABLA II. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS LIQUIDA TU ADEUDO Y PONTE AL CORRIENTE, ENERO-AGOSTO 2017.

Mes	PROGRAMA LIQUIDA TU ADEUDO			PROGRAMA PONTE AL CORRIENTE			TOTAL AMBOS PROGRAMAS	
	Benef.	Monto en Pesos	Monto en Quitas	Benef.	Monto en Pesos	Monto en Quitas	Benef.	Monto en Pesos
Enero	158	1,695,469.18	701,230.00	192	931,656.87	508,082.94	350	2,627,126.05
Febrero	109	1,207,158.54	477,962.71	121	546,688.40	235,663.71	230	1,753,846.94
Marzo	116	884,848.83	373,320.18	125	455,600.36	208,964.12	241	1,340,449.19
Abril	90	745,061.46	187,573.47	58	381,146.57	142,130.69	148	1,126,208.03
Mayo	141	1,395,797.68	572,167.54	49	303,943.00	117,720.33	190	1,699,740.68
Junio	104	1,383,513.10	666,296.08	63	332,022.94	95,052.93	167	1,715,536.04
Julio	101	917,522.17	296,145.15	105	318,399.43	245,792.68	206	1,235,921.60
Agosto	144	2,801,067.25	295,339.17	92	498,614.25	262,219.17	236	3,299,681.50
Total	963	11,030,438.21	3,570,034.30	805	3,768,071.82	1,815,626.57	1,768	14,798,510.03

TABLA 12. RECUPERACIÓN DE CARTERA POR CONCEPTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS ACREDITADO CUMPLIDO Y APOYO A LA EXCELENCIA, ENERO-AGOSTO 2017.

Mes	PROGRAMA BENEFICIARIO CUMPLIDO			PROGRAMA APOYO A LA EXCELENCIA			Total Monto en Pesos Ambos Programas	Total Monto en Quitas Ambos Programas
	Benef. (1)	Monto en Pesos	Monto en Quitas	Benef. (2)	Monto en Pesos	Monto en Quitas		
Enero	1,520	1,739,570.48	127,955.44	491	1,221,859.70	180,665.81	2,961,430.18	308,621.25
Febrero	1,576	1,763,204.97	132,504.32	537	1,124,202.21	187,120.02	2,887,407.18	319,624.34
Marzo	1,513	1,758,269.81	129,754.00	766	1,272,121.22	147,822.61	3,030,391.03	277,576.61
Abril	1,399	1,639,643.14	130,618.25	701	1,038,676.16	163,870.44	2,678,319.30	294,488.69
Mayo	1,381	1,624,903.90	131,393.36	785	1,548,993.07	178,660.16	3,173,869.97	310,053.52
Junio	1,393	1,663,400.14	132,793.79	793	1,332,961.64	175,277.31	2,996,361.78	308,071.10
Julio	1,418	1,720,039.80	134,810.58	887	1,532,220.78	192,737.53	3,252,260.58	327,548.11
Agosto	1,408	1,717,757.27	136,322.05	948	1,732,958.13	192,168.68	3,450,715.40	328,490.73
Total		13,626,789.51	1,056,151.79		10,803,992.91	1,418,322.56	24,430,755.42	2,474,474.35

1) El número de Beneficiarios no es acumulado.

2) El número mensual es acumulado y corresponde a beneficiarios inscritos en el programa de Apoyo a la Excelencia y que se encuentran al corriente en sus pagos.

3. DESARROLLO ORGANIZACIONAL

En el rubro de **Capacitación de Personal**, se informa a la H. Junta de Gobierno, los avances del Programa General de Desarrollo y Capacitación de Personal 2017, a través de los cuales se pretende actualizar y perfeccionar los conocimientos, habilidades y aptitudes de los trabajadores en su actividad.

A través del Centro de Capacitación del Gobierno del Estado (CECAP) y otras instituciones de gobierno, durante los meses de Marzo a agosto de 2017 **SE CAPACITARON 109 SERVIDORES PÚBLICOS EN 27 TEMAS**, en tanto que 1 servidor público más se integra al programa de maestría.

TABLA 13. CAPACITACIÓN AL PERSONAL, MARZO-AGOSTO 2017.

FECHA DEL CURSO	NOMBRE DEL CURSO	NO. DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS
02 Y 10 DE MARZO	COMBINACIÓN DE CORRESPONDENCIA	2
07 DE MARZO	AVISO DE PRIVACIDAD	1
08 DE MARZO	TABLAS EN WORD	1
09 DE MARZO	GOBIERNO ABIERTO Y RENDICIÓN DE CUENTAS	3
10 DE MARZO	AUTORREGULACIÓN EN MATERIA DE PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES	1
14 DE MARZO	LA ADVERSIDAD TU ALIADA O TU ENEMIGA	1
23 DE MARZO	INTRODUCCIÓN AL SISTEMA INTEGRAL DE ARCHIVO	6
3 Y 19 DE ABRIL	MANEJO DE CONFLICTOS	2
04 DE ABRIL	LIBERA EL ESTRÉS CONTROLA TU VIDA	1
05 DE ABRIL	SEGURIDAD E HIGIENE EN TU TRABAJO	1
10 DE ABRIL	ATENCIÓN A LAS SOLICITUDES DE EJERCICIO DE DERECHOS ARCO	1
19 DE ABRIL	LIDERAZGO Y MOTIVACIÓN DE PERSONAL	1
20 DE ABRIL	SENSIBILIZACIÓN PARA LA PRODUCTIVIDAD	1

FECHA DEL CURSO	NOMBRE DEL CURSO	NO. DE SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS
26 AL 28 DE ABRIL	PERFECCIONAMIENTO ORTOGRÁFICO	4
23 Y 24 DE MAYO	ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE ARCHIVOS	1
26 DE MAYO	ADMINISTERING SQL SERVER 2014 DATABASES	1
12 Y 13 DE MAYO / 2 Y 3 DE JUNIO	COMUNICACIÓN EFECTIVA EN PÚBLICO	49
16 y 17 DE MAYO	RESCATE DE ARCHIVOS	1
17 DE MAYO	TABLAS EN WORD	5
23 AL 25 DE MAYO	EL ARTE DE LA REDACCIÓN	6
24 MAYO Y 14 DE JUNIO	PRESENTACIONES EN POWER POINT	5
31 DE MAYO	INTRODUCCIÓN E IMPLMENTACIÓN DE ESTÁNDARES DE COMPETENCIA LABORAL	1
21 DE JUNIO	DESARROLLO DE HABILIDADES DIRECTIVAS	3
22 y 23 de junio	ARCHIVO Y TRANSPARENCA: MOTOR PARA LA DEMOCRACIA	2
27 DE JUNIO	TALLER DE HABILIDADES DE PENSAMIENTO CRÍTICO Y CREATIVO	1
29 DE JUNIO Y 07 DE JULIO	TRANSPARENCIA, GOBIERNO ABIERTO Y SISTEMA NACIONAL ANTICORRUPCIÓN	7
TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO DE MARZO A AGOSTO 2017		109

TABLA 14. PERSONAL INSCRITO EN PROGRAMAS DE MAESTRÍA, 2017.

No.	NOMBRE	PUESTO	UNIDAD DE ADSCRIPCIÓN	MAESTRÍA
1	TRÁNSITA LUCÍA VELARDE BÁCAME	COORDINADOR DEL PROGRAMA EXCELENCIA	DIRECCIÓN DE SERVICIOS	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TABLA 15. PROMOCIONES AL PERSONAL DE BASE, 2017.

No.	FECHA	NOMBRE	NIVEL	OFICINA
1	JULIO 2017	RENDON OCHOA ELDHAA EDITH	5B AL 6A	HERMOSILLO
2	JULIO 2017	PINEDO GUERRERO ADRIANA LUCERO	7B AL 8A	EXTENSIÓN SUR
3	JULIO 2017	ORTIZ LOPEZ SUSANA ALEJANDRA	4A AL 5I	EXTENSIÓN SUR
4	JULIO 2017	GARCIA GARCIA JULIA LORENIA	4A AL 5I	EXTENSIÓN SUR
5	JULIO 2017	QUINTANA CARDENAS MARIA MAGDALENA	5B AL 6A	EXTENSIÓN SUR

TABLA 16. RETIRO DE PERSONAL, 2017.

No.	FECHA DEL MOVIMIENTO	NIVEL	NOMBRE DEL EMPLEADO	IMPORTE DEL FINIQUITO (Aguinaldo)	IMPORTE DE INDEMNIZACIÓN	IMPORTE NETO	MOVIMIENTOS
1	30 ABRIL 2017	12I	VICTOR FLORES CAMPA	42,888.77	143,520.00	186,408.77	BAJA EN LA COORDINACIÓN DE EXTENSIÓN SUR
2	30 ABRIL 2017	10I	LEONARDO ALBERTO PIMIENTA QUINTERO	17,314.15	52,611.75	69,925.90	BAJA EN LA SUBDIRECCIÓN DE CARTERA Y RECUPERACIÓN DE EXTENSIÓN SUR
3	30 ABRIL 2017	4I	NYDIA ALEJANDRA VALDEZ GASTELUM	9,397.68	28,556.31	37,953.99	BAJA EN LA DIRECCIÓN DE SERVICIOS HERMOSILLO
4	15 AGOSTO 2017	11	JOSE MARÍA VALENZUELA BAEZ			40,304.78	BAJA EN LA DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

TABLA 17. PERSONAL DE NUEVO INGRESO AL 31 DE AGOSTO DE 2017.

No	Nombre del Empleado	Nombramiento	Unidad de Adscripción	Fecha de Ingreso	Tipo de Plaza	Nivel	Sustituye a:
1	Leticia Iveth Pacheco Rendón	Gestor Interno de Cobranza Telefónica	Dirección de Cartera y Recuperación	01/03/2017	Confianza	7I	Nivel de Ericka Cruz Ceniceros
2	María Julieta Molina Rodríguez	Coordinador de Extensión Nogales	Coordinación Nogales	16/03/2017	Confianza	10I	Nivel de José María Valenzuela Baez
3	Argentina Méndez Othón	Directora de Contabilidad y Finanzas	Dirección de Contabilidad y Finanzas	01/04/2017	Confianza	11I	Nidia Duarte Taddei
4	María Elena Muñoz Contreras	Gestor Interno de Cobranza Telefónica	Dirección de Cartera y Recuperación	01/07/2017	Base Sindicalizada	6B	Transferencia de plaza de la "Comisión Estatal del Agua" Se anexa Oficio 05.30.17/3196 donde se informa de la transferencia
5	Joel Adrián Acuña Alcaraz	Director de Infraestructura y Tecnologías de la Información	Dirección de Infraestructura y Tecnologías de la Información	16/08/2017	Confianza	11I	José María Valenzuela Baez



Gobierno del Estado de Sonora

Subsecretaría de Recursos Humanos

Ingreso
ICEES
01 Julio 2017

Oficio	05.30-17/3196
Fecha	Hermosillo, Son. 07 junio de 2017
Asunto	Notificación cambio de ubicación
Frase	"2017: Centenario de la Constitución, pacto social supremo de los mexicanos"

C. MARIA ELENA MUÑOZ CONTRERAS
Presente.-

Nivel 6B sindicalizado.

Con las facultades que me fueron otorgadas, mediante Decreto publicadas en el Boletín Oficial No. 33 Secc. III, de fecha 22 de octubre del 2015, me permito notificar a Usted, que a partir del día 09 de junio del presente, queda adscrita al Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, ubicado en Olivares 128 esq. Paseo de la Paz, Col. Valle Grande, de ésta ciudad, por lo que le solicito presentarse ante la C.P. Elma Yazmina Anaya Camargo, Directora General, quien le indicará sus funciones a desarrollar.

Lo anterior, por así requerirlo reformas estructurales implementadas en la Dependencia.

Sin otro particular de momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE
EL SUBSECRETARIO DE RECURSOS HUMANOS

C.P. JOSÉ MARTÍN NAVA VELARDE



SECRETARÍA DE HACIENDA
SUBSECRETARÍA DE RECURSOS HUMANOS
Hermosillo, Sonora

C.c.p. Archivo
C.c.p. Minutario

JMNV /MFIV/ *Mirna*

Unidos logramos más

TABLA 18. COMPENSACIONES A PERSONAL

	NOMBRE	UNIDAD DE ADSCRIPCIÓN	CARGO	NIVEL	IMPORTE	PERIODO
1	ARELLANO LOPEZ CHRISTIAN ALBERTO	DIRECCIÓN GENERAL	TITULAR UNIDAD DE TRANSPARENCIA	11I	5,600.00	MAYO- DICIEMBRE 2017 Oficio No. 05.06.0722/2017
2	ARGENTINA MÉNDEZ OTHÓN	DIRECCIÓN DE CONTABILIDAD Y FINANZAS	DIRECTORA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS	11	5,600.00	MAYO- DICIEMBRE 2017 Oficio 05.06.0723/2017

Se anexan Oficios de autorización de Compensación, girados por el C.P. Gustavo L. Rodríguez Lozano, Subsecretario de Egresos.



Oficio No. 05.06.0722/2017.
Hermosillo, Sonora, 8 de Mayo de 2017.
**"2017: Centenario de la Constitución,
Pacto Social Supremo de los Mexicanos"**

C.P. JOSÉ MARTÍN NAVA VELARDE
Subsecretario de Recursos Humanos
Presente.

En atención al Oficio ICEES-DG-165/17 enviado por la Directora General del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, mediante cual solicita que se lleve a cabo alta de personal en la nómina de **estímulo**, según se indica:

EMPLEADO	NOMBRE	PUESTO	NIVEL	PLAZA	TIPO DE PLAZA	IMPORTE
345	Christian Alberto Arellano López	Director	11 I	12	Confianza	\$5,600.00

Al respecto me permito comunicarle que se autoriza el movimiento antes mencionado con cargo a la clave presupuestal 1080001400-2506E408E20130J-411011-175A013, a partir del 1 de Mayo del año en curso.

Sin otro particular de momento, reciba un cordial saludo.

**ATENTAMENTE
EL SUBSECRETARIO DE EGRESOS**

C.P. GUSTAVO L. RODRIGUEZ LOZANO



C.c.p. C.P. Elma Yazmina Anaya Camargo, Directora General del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora.
Lic. José Gilberto Cabanillas Hoyos, Director General de Política y Control Presupuestal.
Folio 19145
GLRL/JGCH/ofio





Oficio No. 05.06.0723/2017.
Hermosillo, Sonora, 8 de Mayo de 2017.
**"2017: Centenario de la Constitución,
Pacto Social Supremo de los Mexicanos"**

C.P. JOSÉ MARTÍN NAVA VELARDE

Subsecretario de Recursos Humanos
Presente.

En atención al Oficio ICEES-DG-164/17 enviado por la Directora General del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora, mediante cual solicita que se lleve a cabo alta de personal en la nómina de **estímulo**, según se indica:

EMPLEADO	NOMBRE	PUESTO	NIVEL	PLAZA	TIPO DE PLAZA	IMPORTE
384	Argentina Méndez Othon	Director	11 I	8	Confianza	\$5,600.00

Al respecto me permito comunicarle que se autoriza el movimiento antes mencionado con cargo a la clave presupuestal 1080001400-2506E408E20130J-411011-175A013, a partir del 1 de Mayo del año en curso.

Sin otro particular de momento, reciba un cordial saludo.

**ATENTAMENTE
EL SUBSECRETARIO DE EGRESOS**

C.P. GUSTAVO L. RODRIGUEZ LOZANO

INSTITUTO DE CRÉDITO EDUCATIVO
DEL ESTADO DE SONORA
RECIBIDO
05 JUN 2017
DIRECCIÓN DE
DESARROLLO
ORGANIZACIONAL

Secretaría de Hacienda
11 MAY 2017
RECIBIDO
Subsecretaría de
Recursos Humanos

C.c.p. C.P. Elma Yazmina Anaya Canargo, Directora General del Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora
Lic. José Gilberto Cabanillas Hoyos, Director General de Política y Control Presupuestal.
Folio 19146
GLRL/JGCH/ofio

INSTITUTO DE CRÉDITO EDUCATIVO
DEL ESTADO DE SONORA
RECIBIDO
02 JUN. 2017
DIRECCIÓN GENERAL

4. VINCULACIÓN

En lo que respecta a los **Instrumentos de Coordinación y Concertación Interinstitucional e Intergubernamental**, en el 2017 el Instituto de Crédito Educativo signó **19 CONVENIOS DE COLABORACIÓN** con distintas instituciones.

TABLA 19. CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES.

No.	Institución	Mes	Objeto del Convenio
1	Fomento Educativo y Cultural Francisco de Ibarra, A.C. (Universidad Durango Santander, Hermosillo, Obregón, Nogales)	Marzo (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
2	Secretaría de Educación y Cultura del Estado de Sonora	Marzo (Nuevo)	Convenio de colaboración para beneficiar a los estudiantes del Programa especial de apoyo para alumnos que presentan discapacidad auditiva (sordera o hipoacusia) de nivel medio superior y superior.
3	Instituto Tecnológico Superior de Puerto Peñasco	Abril (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
4	Instituto Interamericano de Educación Superior para la Salud (Guaymas)	Abril (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
5	Instituto Sonorense de Educación para los Adultos (ISEA)	Mayo (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.

No.	Institución	Mes	Objeto del Convenio
6	Escuela de Cosmiatría MCC, S.C. (Hermosillo)	Mayo (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
7	Capacitación en Computación e Inglés (CETEC Hermosillo)	Mayo (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
8	ISEPY, S.C. (Instituto Hermann Hesse Hermosillo)	Mayo (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
9	Centro Universitario de Sonora, A.C. (Universidad binacional campus Nogales)	Mayo (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
10	Instituto Bicultural Julieta E. Manriquez, A.C. (Preparatoria Binacional campus Nogales)	Mayo (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
11	Universidad Estatal de Sonora	Junio (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo
12	Instituto de Arte y Desarrollo Cultural Aisthesis, A.C. (ICES)	Junio (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.

No.	Institución	Mes	Objeto del Convenio
13	Universidad de Estudios y Capacitación Humana A.C.	Junio (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
14	Instituto del Occidente, S.C.	Junio (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo
15	The Education Committee of the Sonora – Arizona Commission	Junio (Nuevo)	Convenio de Colaboración para la promoción de apoyo financiero a estudiantes del Estado de Sonora que estudien en el Estado de Arizona.
16	Centro de Educación Superior del Mar de Cortez, S.C. (Centro Universitario de Sonora, campus Hermosillo)	Julio (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
17	Centro de Estudios de Bachillerato Sonora, S.C.	Julio (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
18	Preparatoria del Pacífico ICAM, S.C.	Julio (Nuevo)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.
19	Universidad Tecnológica de Nogales Sonora	Julio (Actualización)	Promoción, otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos educativos. Pago directo a institución educativa por concepto de Inscripción y/o Colegiaturas de estudiantes con crédito educativo.

Dentro del rubro de **Promoción de Planes de Financiamiento**, en el período Mayo - Agosto de 2017, **se efectuaron 89 visitas** a distintas instituciones de educación media superior y superior, en las cuales se sostuvieron charlas informativas con el personal directivo, padres de familia y/o estudiantes. La lista completa se puede observar en la Tabla 20 de sus Carpetas de Trabajo.

Del 16 al 20 de Agosto participamos en la EXPO REGRESO A CLASES 2017, organizada por Canaco y la Unión de Comerciantes del Centro. Instalamos un stand con módulo informativo, área de recepción de documentación, elaboración de contratos y entrega de cheques a solicitantes.

5. TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

- Contamos con una Certificación por parte del Instituto Sonorense de Transparencia y Acceso a la Información Pública, por cumplir con lo establecido en los Lineamientos para la Evaluación y Certificación de las Unidades de Transparencia y sus Integrantes.
- Con la entrada en vigor el 05 de Mayo del presente de la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT), este Instituto logró convertirse en el Primer Sujeto Obligado del Estado de Sonora en tener al día la PNT, obteniendo por lo anterior, la correspondiente **Mención Especial** por su compromiso con el tema de Transparencia en el cumplimiento con esmero y anticipación con la publicación total de obligaciones de dicha Plataforma.
- Obtuvimos el **Reconocimiento** por mantener con esmero constante la publicación y actualización de la información pública básica en el Portal de Transparencia,
- Hemos mantenido la calificación de excelencia en la evaluaciones realizadas Portal Sonora Transparente (PST) por la Secretaría de la Contraloría General del Estado de Sonora. **En la Evaluación del Primer Trimestre de 2017 se obtuvo nuevamente la calificación de 100 puntos.**

- En la atención a los requerimientos de acceso a la información realizada por la ciudadanía, a través del Sistema Infomex, en el primer semestre del 2017, **se ha dado respuesta en tiempo y forma a 34 solicitudes recibidas.**
- Contamos con un Aviso de Privacidad aprobado por Consejería Jurídica del Gobierno del Estado de Sonora.
- Ha quedado formalmente instaurado el Comité de Transparencia.

D) INFORME DE FONDOS EN ADMINISTRACIÓN

En la actualidad, el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora tiene signados **34 CONVENIOS DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONALES PARA LA ADMINISTRACIÓN DE FONDOS**, suscritos con instituciones públicas, organismos, empresas oficiales, particulares y asociaciones, cuyo objeto administrar las aportaciones para otorgar créditos especiales a estudiantes con atención al giro o especificaciones de la organización aportante, bajo las políticas de otorgamiento del Instituto.

Así mismo, cuenta con **12 CONVENIOS DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONALES PARA LA ADMINISTRACIÓN DE FONDOS PATRIMONIALES**, cuyos recursos se constituyen y forman parte del patrimonio del Instituto, como un legado permanente para el apoyo financiero de estudiantes sonorenses con atención al giro o especificaciones de la organización aportante, bajo las políticas de otorgamiento del Instituto.

CONCENTRADO FONDOS EN ADMINISTRACIÓN POR ESTATUS AL 31 DE AGOSTO DE 2017.

ESTATUS	FONDOS	APORTACIONES	RETIROS	SALDO EN APORTACIONES	SALDO DISPONIBLE	CARTERA
FONDOS QUE EXCEDIERON EL IMPORTE DE SUS RETIROS	5	1,446,420.00	2,447,212.68	-1,000,792.68	484,970.45	646,466.45
FONDOS CON SALDO DISPONIBLE EN APORTACIONES PARA RETIRAR	29	11,962,024.01	7,751,752.29	6,106,749.73	7,026,212.66	9,420,420.31
TOTALES	34	13,408,444.01	10,198,964.97	5,105,957.05	7,511,183.11	10,066,886.76

FONDOS EN ADMINISTRACIÓN QUE EXCEDIERON EL IMPORTE DE SUS RETIROS

No.	CLAVE	FONDO	APORTACIONES	RETIROS	EXCEDENTE DE RETIROS	SALDO DISPONIBLE	CARTERA
TOTALES FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			1,446,420.00	2,447,212.68	-1,000,792.68	484,970.45	646,466.45
1	CB	FUNDACION CARLOS B. MALDONADO Y ESPOSA	409,380.00	951,000.00	-541,620.00	101,116.09	451,300.14
2	LU	FONDO LUEBBERT	860,000.00	1,060,000.00	-200,000.00	380,660.30	184,159.54
3	FR	FONDO ING. ROMULO ESCOBAR ZERMAN	46,040.00	218,139.87	-172,099.87	2,971.63	6,416.53
4	CH	FONDO CANACO HERMOSILLO	110,000.00	185,865.27	-75,865.27	167.45	4,590.24
5	CN	FONDO CLUB DE LEONES DE NAVOJOA	21,000.00	32,207.54	-11,207.54	54.98	0.00

FONDOS EN ADMINISTRACIÓN CON SALDO DISPONIBLE EN APORTACIONES PARA RETIRAR

No.	FONDO	APORTACIONES ACUMULADAS	RETIROS	SALDO DE APORTACIONES	SALDO DISPONIBLE	CARTERA	PARA LIQUIDACIÓN	
							ENTREGA DE CARTERA	ENTREGA DE EFECTIVO
	TOTALES	11,962,024.01	7,751,752.29	4,210,271.72	7,026,215.66	9,420,420.31	3,850,906.05	359,365.67
1	AYTO. PTO. PEÑASCO	10,000.00	0.00	10,000.00	9,364.50	13,440.97	10,000.00	0.00
2	GERMINAL	29,000.00	0.00	29,000.00	22,457.46	39,870.21	29,000.00	0.00
3	ROSALIA	4,241,714.83	4,195,168.43	46,546.40	-2,936.74*	89,860.49	46,546.40	0.00
4	FUNDACIÓN V. GRANDE	587,506.70	491,952.55	95,554.15	58,108.77*	299,526.36	95,554.15	0.00
5	BEATRIZ	1,277,000.00	902,732.54	374,267.46	-18,676.12*	433,819.08	374,267.46	0.00
6	AYTO. CABORCA	641,110.00	0.00	641,110.00	550,133.19	780,650.58	641,110.00	0.00
7	CECYTES	700,000.00	0.00	700,000.00	386,149.37	469,926.65	469,926.65	230,073.35
8	F. MÉDICA DE SONORA	50,000.00	50,000.00	0.00	32,331.78	12,081.04	0.00	0.00
9	CLUB LEONES DE ETCHOJOA	2,850.00	0.00	2,850.00	25,794.50	229.73	229.73	2,620.27
10	CLUB GUAYMAS	4,000.00	0.00	4,000.00	6,837.18	0.00	0.00	4,000.00
11	CLUB ROTARIO S.L.R.C.	5,000.00	0.00	5,000.00	9,448.23	0.00	0.00	5,000.00
12	CLUB AMIGOS DE ETCHOJOA	6,000.00	0.00	6,000.00	13,039.90	19,518.26	6,000.00	0.00
13	IMPULSO	7,000.00	0.00	7,000.00	10,476.13	8.79	8.79	6,991.21
14	MUJERES DE PROFESION	9,000.00	0.00	9,000.00	14,417.44	0.00	0.00	9,000.00
15	PRADEAU	13,709.00	0.00	13,709.00	40,231.89	131,498.56	13,709.00	0.00
16	AYTO. SAN LUIS RÍO C.	13,827.13	0.00	13,827.13	21,390.04	4,628.36	4,628.36	9,198.77
17	FONDO JUAN NAVARRETE	204,849.29	190,664.21	14,185.08	36,478.95	69,530.80	14,185.08	0.00
18	AYTO. SANTA ANA	17,700.00	0.00	17,700.00	19,578.68	16,537.25	16,537.25	1,162.75
19	COLEGIO DE SONORA	50,000.00	0.00	50,000.00	732,382.78	16,192.94	16,192.94	33,807.06
20	FONDO CONSTRUCCIÓN	51,327.24	0.00	51,327.24	111,291.32	38,115.03	38,115.03	13,212.21
21	CESUES	74,775.00	0.00	74,775.00	146,634.75	100,018.71	74,775.00	0.00

No.	FONDO	APORTACIONES ACUMULADAS	RETIROS	SALDO DE APORTACIONES	SALDO DISPONIBLE	CARTERA	PARA LIQUIDACIÓN	
							ENTREGA DE CARTERA	ENTREGA DE EFECTIVO
22	AYTO. GUAYMAS	77,500.00	0.00	77,500.00	126,991.62	66,608.20	66,608.20	10,891.80
23	CAJA UNISON	86,700.00	0.00	86,700.00	202,178.48	53,291.75	53,291.75	33,408.25
24	F.C.L. GUAYMAS	92,910.01	0.00	92,910.01	112,914.59	232,152.05	92,910.01	0.00
25	F. KINO	952,351.23	850,234.56	102,116.67	436,825.45	895,854.71	102,116.67	0.00
26	A. MAGDALENENSE	208,200.00	0.00	208,200.00	220,119.19	323,555.43	208,200.00	0.00
27	UNO	336,141.12	0.00	336,141.12	383,956.22	461,404.52	336,141.12	0.00
28	AYTO. NOGALES	421,000.00	0.00	421,000.00	425,729.93	501,995.64	421,000.00	0.00
29	GANADERA	1,790,852.46	1,071,000.00	719,852.46	2,892,566.19*	4,350,104.20	719,852.46	0.00

Estimados Consejeros, reiterándoles mi agradecimiento, pongo a su consideración el informe y quedo como siempre a sus órdenes para cualquier comentario a los asuntos abordados, por su atención muchas gracias.

C.P. ELMA YAZMINA ANAYA CAMARGO
DIRECTORA GENERAL