



INFORME DEL DIRECTOR GENERAL





INFORME DEL
DIRECTOR GENERAL

Estados Financieros

al 30 de Septiembre de 2010





Estado de Posición Financiera

Al 30 de Septiembre de 2010

Activo Circulante		Pasivo Corto Plazo	
Caja	4,000.00	Acreedores Diversos	36,256.42
Bancos	2,612,104.16	Sutspes	72,336.20
Clientes	930,225.00	Isssteson	12,588.50
Deudores Diversos	65,095.35	Retenciones por Pagar	56,129.44
Subsidio para el Empleo	<u>1,072.84</u>	Ingresos por Cobrar	<u>930,225.00</u>
Total Circulante	\$3,612,497.35	Total Corto Plazo	\$1,107,535.56
Activo Fijo		Patrimonio Contable	
Mobiliario	890,109.14	Patrimonio	6,705,131.82
Equipo de Transporte	524,988.51	Resultado Ejercicios Anteriores	1,558,128.25
Maquinaria y Equipo	4,343,466.81	Resultado del Ejercicio	<u>946,833.54</u>
Equipo de Computo	<u>946,567.36</u>	Total Patrimonio	\$9,210,093.61
Total Fijo	\$6,705,131.82	Total Pasivo y Patrimonio	\$10,317,629.17
Total Activo	\$10,317,629.17		





Estado de Resultados Acumulado

Del 1° de Enero al 30 de Septiembre de 2010

Partidas	Subsidio	Ingresos Propios	Total General
Subsidio Gobierno del Estado	\$11,192,261.05		\$11,192,261.05
Ingresos Propios		\$3,419,130.00	3,419,130.00
Otros Productos		156,305.22	156,305.22
Total Subsidio	\$11,192,261.05	\$3,575,435.22	\$14,767,696.27
Gastos de Operación			
Servicios Personales	\$9,488,282.05	\$1,672,003.06	\$11,160,285.11
Materiales y Suministros	436,395.11	110,786.72	547,181.83
Servicios Generales	1,210,817.39	824,866.38	2,035,683.77
Bienes Muebles e Inmuebles	6,797.47	70,914.55	77,712.02
Total Gastos de Operación	\$11,142,292.02	\$2,678,570.71	\$13,820,862.73
Resultado del Periodo	<u>\$49,969.03</u>	<u>\$896,864.51</u>	<u>\$946,833.54</u>





Estado de Variaciones en el Patrimonio

Al 30 de Septiembre de 2010

Concepto	Patrimonio	Resultado Ejerc. Ant.	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al Periodo Inmediato Anterior	6,700,275.77	1,558,128.25		8,258,404.02
Ajustes a Resultados				0.00
Aumento/Disminucion del Patrimonio por Adquisicion o Venta de Activos Fijos	4,856.05			4,856.05
Resultado del Ejercicio Actual			946,833.54	946,833.54
Saldo del Ejercicio Actual	<u>\$6,705,131.82</u>	<u>\$1,558,128.25</u>	<u>\$946,833.54</u>	<u>\$9,210,093.61</u>





**INFORME DEL
DIRECTOR GENERAL**

Avance Presupuestal Comprendiendo Ingresos y Egresos por Partida

Tercer Trimestre 2010





Ingresos y Egresos

Tercer Trimestre 2010

INGRESOS :

(Pesos)

CONCEPTO	PROGRAMADO ORIGINAL	MODIFICADO	TOTAL DE INGRESOS					% AVANCE
			JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	ACUMULADO	
Saldo inicial (Caja y Bancos)			2,185,149.13	2,227,946.27	2,216,505.98			
FEDERALES								
ESTATALES	16,101,961.00	16,304,640.00	1,376,357.65	1,174,848.64	1,236,446.57	3,787,652.86	11,192,261.05	69.51%
INGRESOS PROPIOS	4,300,000.00	4,300,000.00	348,170.00	384,470.00	719,095.00	1,451,735.00	3,419,130.00	79.51%
OTROS INGRESOS	100,000.00	100,000.00	1,740.24	99,664.08	7,269.11	108,673.43	156,305.22	156.31%
TOTAL	20,501,961.00	20,704,640.00	3,911,417.02	3,886,928.99	4,179,316.66	5,348,061.29	14,767,696.27	72.03%

EGRESOS: (GLOBAL)

(Pesos)

CONCEPTO	PROGRAMADO ORIGINAL	MODIFICADO	TOTAL EJERCIDO					% AVANCE
			JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	ACUMULADO	
CAPITULO:								
1000	16,143,745.00	16,346,424.00	1,406,853.33	1,191,624.83	1,232,504.71	3,830,982.87	11,160,285.11	69.13%
2000	889,000.00	889,000.00	43,419.43	79,616.67	75,664.39	198,700.49	547,181.83	61.55%
3000	2,861,500.00	2,881,500.00	208,204.04	246,809.02	265,414.18	720,427.24	2,035,683.77	71.14%
4000								
5000	607,716.00	587,716.00	5,130.27	5,756.87	4,856.05	15,743.19	77,712.02	12.79%
TOTAL	20,501,961.00	20,704,640.00	1,663,607.07	1,523,807.39	1,578,439.33	4,765,853.79	13,820,862.73	67.41%

Variación: Ingreso - Gasto (\$)			2,247,809.95	2,363,121.60	2,600,877.33	582,207.50		
---------------------------------	--	--	--------------	--------------	--------------	------------	--	--





Egresos

Exclusivamente de los Ingresos Propios

Tercer Trimestre 2010

EGRESOS: (EXCLUSIVAMENTE SOBRE LOS INGRESOS PROPIOS)

(Pesos)

CONCEPTO	PROGRAMADO ORIGINAL	MODIFICADO	TOTAL EJERCIDO					% AVANCE
			JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE	ACUMULADO	
CAPITULO:								
1000	2,311,585.00	2,311,585.00	216,013.06	201,921.03	194,475.08	612,409.17	1,672,003.06	72.33%
2000	335,000.00	335,000.00	679.95	27,868.95	23,833.60	52,382.50	110,786.72	33.07%
3000	1,215,250.00	1,235,250.00	109,010.72	90,704.54	137,616.31	337,331.57	824,866.38	67.88%
4000								
5000	538,165.00	518,165.00	5,130.27	2,128.19	4,856.05	12,114.51	70,914.55	13.18%
6000								
7000								
8000								
9000								
TOTAL	4,400,000.00	4,400,000.00	330,834.00	322,622.71	360,781.04	1,014,237.75	2,678,570.71	60.88%





**INFORME DEL
DIRECTOR GENERAL**

Avance en el Cumplimiento de Metas del POA

Tercer Trimestre 2010



Avance del POA

Dirección General

Tercer Trimestre 2010

META	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		TOTAL ACUM.	% AVANCE FISICO VS ORIGINAL
			ANUAL	REALIZADA PERIODO		
DIRECCIÓN GENERAL						
DIRIGIR LOS PROGRAMAS DE TRABAJO DE RADIO SONORA DENTRO DE UN ESQUEMA DINAMICO, ÁGIL Y CON SENTIDO HUMANO						
01	DIRIGIR Y COORDINAR LOS PROCESOS DE PLANEACION	DOCUMENTO	1	1	1	100.0
02	COORDINAR Y SUPERVISAR LOS PROGRAMAS DE LAS DIRECCIONES DE RADIO SONORA	DOCUMENTO	12	3	9	75.0
03	FORTALECER LA COORDINACION INTERINSTITUCIONAL A TRAVES DE LA FIRMA DE CONVENIOS	CONVENIO	34	2	33	97.1
04	COORDINAR LAS MINISTRACIONES DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES	DOCUMENTO	12	3	9	75.0
05	REALIZAR MAGNO EVENTO DE XXVIII ANIVERSARIO	EVENO	1	0	0	0.0
06	REALIZAR ESTUDIO DE OPINION PUBLICA	DOCUMENTO	1	0	0	0.0
07	SEGUIMIENTO DE SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD ISO 9001:2008	INFORME	4	1	3	75.0
08	GESTIONAR E IMPLEMENTAR CAMBIO DE UBICACIÓN DE TRANSMISOR	DOCUMENTO	1	0	1	100.0
09	ADQUISICIÓN DE EQUIPO FUNCIONAL PARA TRANSMISIÓN	EQUIPO	1	0	0	0.0
10	GESTIONAR LA TRANSMISIÓN EN ESTÉREO A REPETIDORAS	DOCUMENTO	1	0	1	100.0





Avance del POA

Dirección de Administración

Tercer Trimestre 2010

META	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		TOTAL ACUM.	% AVANCE FISICO VS ORIGINAL
			ANUAL	REALIZADA PERIODO		
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN						
DIRIGIR LA PROGRAMACIÓN PRESUPUESTAL Y CONTROLAR LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS Y MATERIALES DE RADIO SONORA						
11	ELABORAR PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2010	DOCUMENTO	1	0	0	0.0
12	ELABORAR PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2010	DOCUMENTO	1	0	0	0.0
13	ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS HUMANOS DE RADIO SONORA	DOCUMENTO	121	13	40	33.1
14	ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS MATERIALES DE RADIO SONORA	DOCUMENTO	196	49	147	75.0
15	ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE RADIO SONORA	DOCUMENTO	74	18	56	75.7
16	ACTUALIZACION DE INVENTARIO DE ACTIVO FIJO	DOCUMENTO	12	3	9	75.0
17	PROMOVER LA INCORPORACIÓN DE NUEVAS INSTITUCIONES CONVENIDAS	CONVENIO	4	2	6	150.0
18	ELABORAR PLAN E INFORMES DE PROMOCIÓN Y COBRANZA	DOCUMENTO	5	1	3	60.0



Avance del POA

Dirección de Operaciones

Tercer Trimestre 2010

META	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		TOTAL ACUM.	% AVANCE FISICO VS ORIGINAL
			ANUAL	REALIZADA PERIODO		
DIRECCIÓN DE OPERACIONES						
PRODUCIR Y COORDINAR PROGRAMAS DE INTERES GENERAL PARA RADIO SONORA						
19	DISEÑAR LA PROGRAMACION CULTURAL DE RADIO SONORA	DOCUMENTO	2	0	1	50.0
20	COORDINAR LOS DISTINTOS ESPACIOS RADIOFONICOS PARA PRODUCCIONES PROPIAS	PRODUCCIONES GRABADAS	2,256	617	1,971	87.4
21	COORDINAR LOS DISTINTOS ESPACIOS RADIOFONICOS PARA PRODUCCIONES INDEPENDIENTES	PRODUCCIONES GRABADAS	2,315	561	1,616	69.8
22	REALIZACION DE PRODUCCIONES PARA LOS DISTINTOS ESPACIOS PROPIOS (CAPSULAS, PROMOCIONALES Y SPOTS)	PRODUCCIONES GRABADAS	3,741	900	2,743	73.3
23	COORDINAR LOS ESPACIOS DE PROGRAMACIÓN MUSICAL	PRODUCCION MUSICAL	3,348	864	2,571	76.8
24	COORDINACION DE EVENTOS ESPECIALES	EVENTOS	208	32	182	87.5
25	COORDINAR LOS HORARIOS EN CABINA DE GRABACION	HORAS	2,396	671	2,039	85.1
26	ELABORAR LA PROGRAMACION Y LA CONTINUIDAD	GRABACION	365	92	273	74.8
27	RESCATE DE FONOTECA	GRABACION	850	312	622	73.2
28	INCREMENTAR EL ACERVO MUSICAL DE RADIO SONORA	DISCO COMPACTO	585	0	0	0.0

Meta 28 reprogramada en el trimestre anterior para el cierre del año.



Avance del POA

Dirección de Noticias

Tercer Trimestre 2010

META	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		TOTAL ACUM.	% AVANCE FISICO VS ORIGINAL
			ANUAL	REALIZADA PERIODO		
DIRECCIÓN DE NOTICIAS						
COORDINAR Y PRODUCIR PROGRAMAS DE NOTICIAS						
29	NOTICIERO EN CABINA DE TRANSMISION	PROGRAMAS NOTICIOSOS	1,132	224	770	68.0
30	CORTES INFORMATIVOS	CORTE INFORMATIVO	1,786	792	1,785	99.9

Metas modificadas en el trimestre anterior.



Avance del POA

Dirección Técnica

Tercer Trimestre 2010

META	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		TOTAL ACUM.	% AVANCE FISICO VS ORIGINAL
			ANUAL	REALIZADA PERIODO		
DIRECCIÓN TÉCNICA						
REALIZAR SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y ATENDER LAS INSPECCIONES DE LA S.C.T.						
31	SERVICIOS A CINCO CABINAS DE RADIO	SERVICIOS	130	33	99	76.2
32	SERVICIOS A ESTACIONES DE RADIO	SERVICIOS	51	15	41	80.4
33	PRUEBAS DE COMPORTAMIENTO	DOCUMENTO	29	0	29	100.0
34	SEGUIMIENTO DE SISTEMA DE TRANSMISIÓN MULTIMEDIA	INFORME	4	1	3	75.0
35	COORDINAR EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS Y SISTEMAS COMPUTACIONALES	DOCUMENTO	151	34	123	81.5





Anteproyecto de Programa Operativo Anual y Presupuesto de Ingresos y Egresos 2011





Programa Operativo Anual 2011

ORGANISMO: RADIO SONORA

DESCRIPCION	META	UNIDAD DE MEDIDA	METAS				
			ORIGINAL ANUAL	CALENDARIO			
				1er. TRIM.	2do. TRIM.	3er. TRIM.	4to. TRIM.
RADIO SONORA							
DESARROLLO SOCIAL							
RECREACIÓN CULTURAL Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES							
PROMOVER Y DIFUNDIR LA CULTURA							
SONORA EDUCADO							
IDENTIDAD Y VALORES SONORENSES							
PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LA IDENTIDAD ESTATAL							
DIRECCIÓN, COORDINACIÓN Y PRODUCCIÓN DE LA PROGRAMACIÓN DE RADIO							
DIRECCIÓN GENERAL							
COORDINAR Y SUPERVISAR LOS PROGRAMAS DE LAS DIRECCIONES DE RADIO SONORA	01	INFORME	12	3	3	3	3
ESTIMULAR LA DIFUSIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS PROGRAMAS Y ACCIONES DE GOBIERNO MEDIANTE ACUERDOS INSTITUCIONALES	02	INFORME	4	1	1	1	1
REALIZAR MAGNOS EVENTOS	03	EVENTO	2	1	0	0	1
REALIZAR ESTUDIO DE OPINION PUBLICA	04	ESTUDIO	1	0	0	0	1
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN							
ELABORAR PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2010	05	DOCUMENTO	1	0	0	0	1
ELABORAR PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2010	06	DOCUMENTO	1	0	0	0	1
ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS HUMANOS DE RADIO SONORA	07	DOCUMENTO	64	16	16	16	16
ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS MATERIALES DE RADIO SONORA	08	INFORME	60	15	15	15	15
ADMINISTRAR Y CONTROLAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE RADIO SONORA	09	DOCUMENTO	74	19	19	18	18
DIRECCION DE OPERACIONES							
DISEÑAR LA PROGRAMACION CULTURAL DE RADIO SONORA	10	DOCUMENTO	13	3	3	3	4
COORDINAR ESPACIOS RADIOFONICOS PARA PRODUCCIONES PROPIAS	11	PRODUCCION GRABADA	2218	680	620	470	448
COORDINAR ESPACIOS RADIOFONICOS PARA PRODUCCIONES INDEPENDIENTES	12	PRODUCCION GRABADA	2244	480	540	624	600
REALIZACIÓN DE PRODUCCIONES PARA ESPACIOS PROPIOS (CAPSULAS, PROMOCIONALES Y SPOTS)	13	PRODUCCION GRABADA	2680	650	690	690	650
COORDINAR LOS ESPACIOS DE PROGRAMACIÓN MUSICAL	14	PRODUCCION MUSICAL	3255	810	810	810	825
COORDINAR EVENTOS ESPECIALES	15	EVENTOS	164	84	25	28	27
COORDINAR LOS HORARIOS EN CABINA DE GRABACION	16	HORAS	2489	652	682	594	561
ELABORAR LA PROGRAMACION Y LA CONTINUIDAD	17	GRABACION	365	90	91	92	92
RESCATE DE FONOTECA	18	GRABACION	1155	305	310	270	270
INCREMENTAR EL ACERVO MUSICAL DE RADIO SONORA	19	DISCO	1200	300	300	300	300
COORDINAR EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE LOS SISTEMAS COMPUTACIONALES	20	INFORME	4	1	1	1	1
SEGUIMINETO DE SISTEMA DE TRANSMISIÓN MULTIMEDIA	21	INFORME	4	1	1	1	1





Programa Operativo Anual 2011

ORGANISMO: RADIO SONORA							
DESCRIPCION	META	UNIDAD DE MEDIDA	METAS				
			ORIGINAL ANUAL	CALENDARIO			
				1er. TRIM.	2do. TRIM.	3er. TRIM.	4to. TRIM.
RADIO SONORA							
DESARROLLO SOCIAL							
RECREACIÓN CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES							
PROMOVER Y DIFUNDIR LA CULTURA							
SONORA EDUCADO							
IDENTIDAD Y VALORES SONORENSES							
PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LA IDENTIDAD ESTATAL							
DIRECCIÓN, COORDINACIÓN Y PRODUCCIÓN DE LA PROGRAMACIÓN DE RADIO							
DIRECCION DE NOTICIAS							
TRANSMITIR NOTICIEROS	22	PROGRAMA	862	216	211	216	219
CORTES INFORMATIVOS	23	CORTE	3872	960	940	1,000	972
AMPLIAR LA RED ESTATAL DE CORRESPONSALIAS	24	MUNICIPIO	14	6	8	0	0
IMPULSAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	25	NOTA	2770	692	678	712	688
RADIO SONORA							
DESARROLLO SOCIAL							
RECREACIÓN CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES							
PROMOVER Y DIFUNDIR LA CULTURA							
SONORA EDUCADO							
IDENTIDAD Y VALORES SONORENSES							
PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE LA IDENTIDAD ESTATAL							
TRANSMISIÓN DE LOS PROGRAMAS DE RADIO Y TELEVISIÓN							
DIRECCIÓN TÉCNICA							
SERVICIOS A CINCO CABINAS DE RADIO	26	SERVICIO	130	33	33	33	31
SERVICIOS A ESTACIONES DE RADIO	27	SERVICIO	56	13	15	15	13
PRUEBAS DE COMPORTAMIENTO	28	DOCUMENTO	29	0	29	0	0
REHABILITAR ESTACIONES DE RADIO	29	ESTACIÓN	2	1	0	1	0
GESTIONAR CAMBIO DE FRECUENCIA DE ESTACIONES DE RADIO	30	DOCUMENTO	13	13	0	0	0





Presupuesto 2011

Anteproyecto Enviado a la SEC y Hacienda

PARTIDA	DESCRIPCION	SUBSIDIO	IP	TOTAL
1000	SERVICIOS PERSONALES	14,699,205.00	2,640,486.00	17,339,691.00
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	620,000.00	350,000.00	970,000.00
3000	SERVICIOS GENERALES	1,681,300.00	1,721,400.00	3,402,700.00
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	81,900.00	88,114.00	170,014.00
	TOTAL	17,082,405.00	4,800,000.00	21,882,405.00
	ESTACIÓN HERMOSILLO	7,559,400.00	0.00	7,559,400.00
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	270,000.00	0.00	270,000.00
3000	SERVICIOS GENERALES	520,000.00	0.00	520,000.00
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	6,769,400.00	0.00	6,769,400.00
	ESTACIÓN CD. OBREGÓN	2,156,630.00	0.00	2,156,630.00
3000	SERVICIOS GENERALES	370,000.00	0.00	370,000.00
5000	BIENES MUEBLES , INMUEBLES E INTANGIBLES	1,786,630.00	0.00	1,786,630.00
	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA			
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	237,000.00	0.00	237,000.00
	TOTAL	9,953,030.00	0.00	9,953,030.00
	TOTAL	27,035,435.00	4,800,000.00	31,835,435.00

Se anexa desglose por capítulo y partida de gasto

