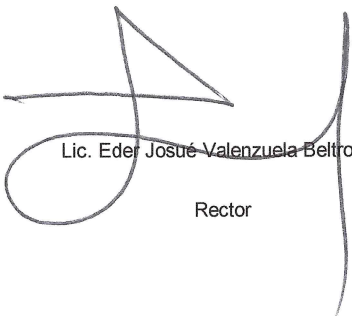
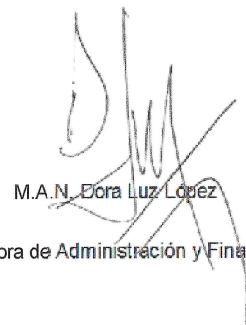


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL SUR DE SONORA
Estado de Sonora
Estado de Flujos de Efectivo
 Del 01/ene/2016 al 31/mzo/2016

Concepto	2016	2015
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$12,519,781.96	\$0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES	\$2,098,191.54	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	\$10,421,590.42	\$0.00
APLICACIÓN	\$15,417,543.25	\$0.00
SERVICIOS PERSONALES	\$9,983,633.24	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$3,066,549.98	\$0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$513,380.67	\$0.00
SERVICIOS GENERALES	\$1,853,979.36	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-\$2,897,761.29	\$0.00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
APLICACIÓN	\$1,025.44	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$1,025.44	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$1,025.44	\$0.00
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-\$2,898,786.73	\$0.00
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$11,505,508.91	\$0.00
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$8,606,722.18	\$0.00


 Lic. Eder Josué Valenzuela Beltrones
 Rector


 M.A.N. Dora Luz López
 Directora de Administración y Finanzas