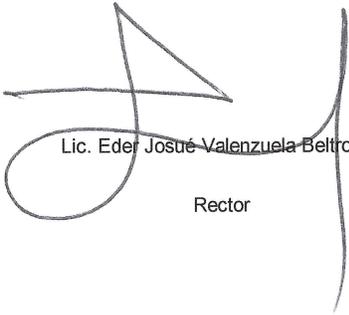
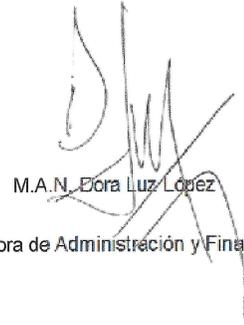


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL SUR DE SONORA
Estado de Sonora
Estado de Flujos de Efectivo
 Del 01/ene/2016 al 31/mzo/2016

| Concepto | 2016 | 2015 |
|--|-----------------|--------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| ORIGEN | | |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES | \$12,519,781.96 | \$0.00 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS | \$2,098,191.54 | \$0.00 |
| APLICACIÓN | \$10,421,590.42 | \$0.00 |
| SERVICIOS PERSONALES | \$15,417,543.25 | \$0.00 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN | \$9,983,633.24 | \$0.00 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$3,066,549.98 | \$0.00 |
| SERVICIOS GENERALES | \$513,380.67 | \$0.00 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | \$1,853,979.36 | \$0.00 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| APLICACIÓN | | |
| BIENES MUEBLES | \$1,025.44 | \$0.00 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | -\$1,025.44 | \$0.00 |
| FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | | |
| INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | -\$2,898,786.73 | \$0.00 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO | \$11,505,508.91 | \$0.00 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO | \$8,606,722.18 | \$0.00 |


 Lic. Eder Josué Valenzuela Beltrones
 Rector


 M.A.N. Dora Luz López
 Directora de Administración y Finanzas