

**MTRO. JORGE LUIS IBARRA MENDÍVIL**  
SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,  
Y PRESIDENTE DEL H. CONSEJO DIRECTIVO:

Estimados Consejeros: agradezco su presencia a la Cuadragésima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo, en donde se informará de los asuntos académicos y del estado que guarda la administración y las finanzas para el cierre del año 2013; de igual forma, se abordaran asuntos importantes del inicio del 2014.

Con esta sesión, se da cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 13 fracción VII del Decreto que Crea la Universidad, Artículo 14 fracción II del Reglamento Interior, y Artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

Primeramente, procedo a informar respecto de la **ejecución y seguimiento de los acuerdos y resoluciones aprobadas en la sesión anterior**, celebrada el día 15 de noviembre de 2013, en cuyo marco se acordaron los siguientes asuntos:

**Cuadro 1: Seguimiento de Acuerdos y resoluciones aprobadas en la Sesión Anterior.**

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR										
<b>Acuerdo 40.01.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción XIII del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, aprueba las modificaciones solicitadas al Presupuesto de Egresos 2013. Se adjuntó proyecto modificado, y se incorporó al cuerpo del Acta en el anexo 1.	En su momento se informó a la SH, SEC e ISAF.	100%	Ninguna										
<b>Acuerdo 40.02.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción XIII del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado de la formulación del Anteproyecto del Programa Operativo Anual y su correspondiente Presupuesto de Egresos 2014. Se adjuntó copia simple al Acuerdo en la Carpeta de Trabajo de la XL Sesión.	En su momento se entregó a la SH, SEC e ISAF.	100%	Ninguna										
<b>Acuerdo 40.03.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 5º del Reglamento para la Celebración de Sesiones de Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, autoriza el Calendario de Sesiones Ordinarias del año 2014, a realizarse en las siguientes fechas:	Se envió por correo electrónico propuesta a la Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior, autorizando las fechas la Lic. Rosaura Rodríguez	100%	Ninguna										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Sesión de Consejo</th> <th>Fecha Propuesta</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cuadragésima Primera</td> <td>21 de febrero</td> </tr> <tr> <td>Cuadragésima Segunda</td> <td>23 de mayo</td> </tr> <tr> <td>Cuadragésima Tercera</td> <td>29 de agosto</td> </tr> <tr> <td>Cuadragésima Cuarta</td> <td>21 de noviembre</td> </tr> </tbody> </table>	Sesión de Consejo	Fecha Propuesta	Cuadragésima Primera	21 de febrero	Cuadragésima Segunda	23 de mayo	Cuadragésima Tercera	29 de agosto	Cuadragésima Cuarta	21 de noviembre			
Sesión de Consejo	Fecha Propuesta												
Cuadragésima Primera	21 de febrero												
Cuadragésima Segunda	23 de mayo												
Cuadragésima Tercera	29 de agosto												
Cuadragésima Cuarta	21 de noviembre												

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR									
<b>Acuerdo 40.04.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9, Fracción I del Decreto que crea la Universidad de la Sierra, autoriza que para el siguiente año y en los sucesivos, las Carpetas de Trabajo de las Sesiones de Consejo Directivo y el Proyecto de Acta, sean descargadas de una dirección electrónica por medio de un usuario y contraseña asignada a cada uno de los Consejeros de igual forma, se enviará por escrito el oficio de invitación para las Sesiones.	La Jefe de la Unidad de Planeación y el Jefe del Departamento de Telemática y Sistemas tomaron nota al respecto y se procedió a lo conducente.	100%	En las consecutivas Sesiones de Órganos de Gobierno se Procederá según el Acuerdo.									
<b>Acuerdo 40.05.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, Fracciones I y IV del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra. Autoriza la modificación del cobro por concepto de examen de evaluación diagnóstica, inscripción y reinscripción, mismos que serán aplicables a partir del período 2014-01, quedando de la siguiente manera: <table border="1" data-bbox="175 877 824 1087"> <thead> <tr> <th>Concepto</th> <th>Original</th> <th>Modificado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cuota de Inscripción</td> <td>\$950</td> <td>\$1,450</td> </tr> <tr> <td>Examen de Evaluación Diagnóstica</td> <td>\$150</td> <td>\$180</td> </tr> </tbody> </table>	Concepto	Original	Modificado	Cuota de Inscripción	\$950	\$1,450	Examen de Evaluación Diagnóstica	\$150	\$180	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se envió Memorándum No. MEM-UPL-006/13 al C.P. Manuel Peralta, para lo conducente (Anexo 1 a informe del Rector).</li> <li>También se publicó entre la comunidad universitaria las cutas modificadas.</li> </ul>	100%	Ninguna
Concepto	Original	Modificado										
Cuota de Inscripción	\$950	\$1,450										
Examen de Evaluación Diagnóstica	\$150	\$180										
<b>Acuerdo 40.06.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9, Fracción V del Decreto que crea la Universidad de la Sierra, aprueba el Proyecto Académico para la creación del Departamento de Trabajo Social, mismo que tiene como objetivo la atención y/o canalización de los alumnos en condiciones vulnerables que soliciten el servicio, siendo uno de los medios para atender la deserción.	Está por terminar el Proyecto	80%	Se enviará a la Secretaría de Hacienda para buscar recursos y formalizar el Proyecto.									
<b>Acuerdo 40.07.151113:</b> El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción III del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado del estado general que guarda la Institución y <b>aprueba el informe presentado</b> por el C. Rector Ing. Gabriel Amavizca Herrera, adjunto en el numeral 4 del orden del día y ordena su publicación dentro del portal de transparencia del Ejecutivo Estatal.	Se publicó en tiempo y forma dentro del portal de transparencia.	100%	Ninguna									

## ESTADO QUE GUARDAN LOS ASUNTOS ACADÉMICOS

El día 13 de diciembre se dio por terminado el semestre académico 2013-02, en donde se cursaron los semestres I, III, V, VII y IX; el índice de aprobación en el período, medido por el número de estudiantes que no reprobaron asignaturas

sobre la matrícula total inicial, fue de 74.38% con un promedio general de aprovechamiento académico de 82.26 puntos y un índice de reprobación del 25.62%. Cabe destacar que de los 652 alumnos inscritos en agosto de 2013 se dieron de baja voluntaria 45 alumnos (6.90%) y por reprobación 22 alumnos (3.37%). Destaco que 90 jóvenes de la Octava Cohorte Generacional se encuentran realizando sus exámenes recepcionales en los siguientes Programas Educativos (PE), según se observa en el cuadro 2:

**Cuadro 2: Alumnos de la cohorte generacional 2009-2013, que iniciaron sus exámenes recepcionales según PE.**

Programa Educativo	Número de Alumnos
Administración y Evaluación de Proyectos	16
Administración de Turismo Rural	10
Biología	4
Biología en Producción Acuícola	1
Ingeniero Industrial en Productividad y Calidad	45
Ingeniero en Telemática y Sistemas	14
<b>TOTAL</b>	<b>90</b>

Asimismo, les comunico que el día 27 de marzo de 2014, se llevará a cabo la Ceremonia de Graduación, a la cual están cordialmente invitados para que nos acompañen en este importante evento para nuestra Institución.

Por otra parte, inició el **ciclo escolar 2014-01**, con una matrícula de **509** jóvenes, de los cuales 13 jóvenes se integran a la Institución por reingreso o por revalidación. En el cuadro 3 se observa el resultado de alumnos inscritos por PE y semestre:

**Cuadro 3: Alumnos inscritos en el período 2014-01 por PE.**

Semestre	DCEA		DCB		DIT		Total por Semestre
	LAEP	LATR	LB	LBA	IIPC	ITS	
II	54	9	21		79	15	178
IV	28	5	12		50	7	102
VI	24	15	22		35	9	105
VIII	31	14	24	2	43	10	124
<b>Total por PE</b>	<b>137</b>	<b>43</b>	<b>79</b>	<b>2</b>	<b>207</b>	<b>41</b>	<b>509</b>

En relación al proceso de **Acreditaciones** de Programas Educativos (PE), les informo que el día 11 de octubre de 2013 en acto protocolario en el auditorio de la Universidad, el Dr. Eduardo Zarza Meza, Presidente del Comité de Acreditación de la Licenciatura en Biología, A. C. (CACEB); realizó la entrega del Reconocimiento por la acreditación del PE de Biología como Programa de Buena Calidad. Con dicha acreditación se cuenta con el **100%** de los **PE acreditados** y se atiende al **100% de la matrícula en Programas de Buena Calidad**, según los organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES). No obstante, como parte de la mejora continua los demás PE se encuentran atendiendo observaciones de dichos organismos a fin de re acreditar cada PE.

Durante los meses de octubre, noviembre y diciembre, se informa que se realizaron 10 **viajes de estudio**. En la *División de Ciencias Económico Administrativas*, los docentes Alejandro Córdova Yáñez y Víctor Guadalupe Santiago Hernández, junto con 12 alumnos del PE de Turismo Rural, visitaron Centros Turísticos de Álamos, Navojoa y Guaymas; con la finalidad de que los alumnos analicen los atractivos turísticos que actualmente se están posicionando como desarrollos turísticos del Estado de Sonora.

En lo que respecta a la *División de Ciencias Biológicas*, 36 alumnos y el Dr. Marcelo Márquez Olivas realizaron un viaje de estudio a Saltillo y Cuatro Ciénegas Coahuila, con el fin de complementar lo visto en las cartas descriptivas de biogeografía, ecología y botánica; además, les fue útil para identificar los diferentes biomas y áreas de endemismos y observar algunas de sus especies con sus diferentes adaptaciones y forma estructural. Por su parte, el Maestro Uriel Angulo Corrales junto con 22 alumnos del PE de Biología, visitaron el Centro Ecológico de Sonora, con el fin de que los alumnos conocieran la diversidad de la flora y fauna que alberga dicho Centro y la importancia que tiene en el medio silvestre. Así mismo, las Maestras María de la Paz Montañez Armenta y Mariela Romero Hernández visitaron el Herbario de la Universidad de Sonora en donde identificaron 50 ejemplares herborizados de la recolección realizada en el tramo carretero Moctezuma-Mazocahui.

Por el lado de la *División de Ingeniería y Tecnologías*, el Maestro Rugiero Quiñonez y 45 alumnos del PE de Ingeniería Industrial, los días 9 y 10 de octubre visitaron en Hermosillo las empresas Matco S.A. de C.V., Cactes de México y las oficinas de la empresa Molymex, con el fin de Fortalecer los conocimientos adquiridos en el aula en el área industrial. Así mismo, el Maestro Cristian Vinicio López del Castillo y 20 alumnos visitaron la empresa MEFASA en el Municipio de Cumpas, en donde conocieron los procesos productivos de la empresa, así como el Sistema de Gestión de Calidad de la misma. De igual forma, el Técnico Académico José Heriberto Ceceña Martínez y 35 alumnos realizaron visitas a distintas industrias de los Municipios de Empalme y Guaymas para que los alumnos conocieran en la forma práctica de los diferentes procesos que se llevan a cabo en la Industria. En la misma División, pero en el PE de Ingeniería en Telemática y Sistemas, el Maestro José David Madrid Monteverde y 15 alumnos realizaron un viaje a Chihuahua visitando el Parque de Innovación y Transferencia de Tecnología, con el objetivo de que los alumnos conozcan las herramientas de software para la automatización de procesos de negocios, así como, las tecnologías de información que ofrece soluciones innovadoras a las necesidades y problemas de los negocios, aplicando la tecnología adecuada en el diseño de la solución. También visitaron la empresa E-Desarrollo en la Ciudad de Hermosillo, donde los estudiantes tuvieron

la oportunidad de conocer la metodología de desarrollo de Ingeniería de software y el proceso de instalaciones de Web.

Les reitero, que además de las prácticas que los alumnos realizan en laboratorios y talleres de la Universidad también, se realizan **prácticas de campo** en sitios donde los alumnos complementan lo aprendido en el aula y se fomentan las habilidades de investigación, recolección de datos y presentación de resultados de lo analizado. En este sentido, alumnos y docentes de la *División de Ciencias Biológicas* realizaron durante el trimestre que se informa, prácticas en Nacoziari, San Clemente de Térapa, el Llano, Villa Hidalgo, Granados y Huasabas. De igual forma, los alumnos de Turismo Rural realizaron práctica de aventura en el centro de capacitación Tinamastes y práctica de reconocimiento de Turismo Rural en el Municipio de Banamichi.

En cuanto a la Participación en **Talleres**, les informo, que los Maestros Cristian Vinicio López del Castillo y Penélope Álvarez Vega de la *División de Ingeniería y Tecnología* asistieron al *Taller de la Red de Ergonomía Ocupacional*, organizado por el Instituto Tecnológico de Hermosillo (ITH). Por su parte la Maestra Paulina Escobar Ávila y 20 alumnos de la *División de Ciencias Económico Administrativas* participaron en los talleres que ofrece el Centro Artístico y Cultural de Huachinera, con el fin de que los alumnos experimenten técnicas artísticas para desarrollar su capacidad creadora y retroalimentar conocimientos en el grupo.

Les informo, que el Maestro David Madrid Monteverde, impartió un *Taller de Telefonía* a los alumnos del tercer y quinto semestre del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP), campus Nacoziari.

Les comento también, que 30 alumnos y los docentes Saúl Siqueiros Osorio, Martina Alcaraz Miranda y Rubén Ángel Vásquez Navarro de la *División de Ciencias Económico Administrativas* asistieron y participaron en la Conferencia Magistral del Sr. Carlos Kasuga Osaka, Director de Yakult México, quien habló sobre el modelo japonés de empresas aplicado en México, para ampliar la perspectiva de negocios y su funcionamiento.

En lo relativo a la **participación en congresos**, por el lado de la *División de Ciencias Biológicas*, destaco la participación del Maestro Héctor Mojica Zarate, quien participó en el *Congreso Internacional de Investigación y Formación Docente*, realizado en Ciudad Obregón y organizado por el Instituto Tecnológico de Sonora y el Instituto de Formación Docente del Estado de Sonora, dicho Maestro presentó el trabajo titulado "*Educación Ambiental y Desarrollo de Competencias a partir de Escenarios Óptimos para el Desempeño de la Currícula de la Licenciatura en Biología*". También el Dr. Marcelo Márquez Olivas, ofreció un taller denominado "*El Aprovechamiento de la Fauna Silvestre en Ambientes Áridos y Semiáridos*" en el marco del *VIII Congreso Universitario de Biología*, organizado por la Universidad

de Sonora, y realizado en Hermosillo. Además, participaron alumnos y los Docentes María Elvira Gil León y Uriel Angulo Corrales durante los días del 5 al 8 de noviembre.

De igual forma, en la *División de Ingeniería y Tecnologías*, destaco la participación del Mtro. Jesús Miguel García Gorrostieta, quien presentó un artículo denominado "*Results of a Case Study of an Intelligent Tutoring System to Analyze Student Projects at Universidad de la Sierra*", en el marco de la *Doceava Conferencia de Inteligencia Artificial MICAI 2013*, en la Ciudad de México; dicho artículo fue publicado en la Revista *Research in Computing Science*. Vol. 65 pp.103-110-2013.ISSN:1870-4069. También el Maestro Miguel y alumnos del PE de Telemática y Sistemas, participaron en el *Congreso Proxy 2013*, organizado por el ITH, con el fin de que los alumnos conozcan técnicas de seguridad en redes y SW, y las oportunidades en el campo de desarrollo de software que ofrece el Estado de Sonora. Por su parte en la *División de Ciencias Económico Administrativas*, el Mtro. Cuauhtémoc Reséndiz Bautista y 19 alumnos del PE de Administración y Evaluación de Proyectos participaron en el *Congreso Internacional de Administración*, realizado en Mazatlán, Sinaloa, con el objetivo de que los alumnos tengan conciencia sobre las fronteras invisibles para diseñar nuevos modelos de negocio y extender el mercado; tuvieron además, la oportunidad de reflexionando sobre las tendencias globales para una administración sostenible que reconoce el talento humano como el corazón de las empresas.

En otro orden de ideas, en la *División de Ciencias Económico Administrativas* durante los días del 3 al 6 de diciembre, se realizaron las *Onceavas Jornadas Académicas de Administración*, en donde se efectuaron distintas conferencias, talleres, paneles, actividades culturales y deportivas.

Además, en la *División de Ingeniería y Tecnologías*, se conjuntaron diversas asignaturas para realizar el Proyecto *INNOVA 2013* que tiene como objetivo desarrollar Proyectos en el área de ergonomía, mismo que es evaluado por los docentes de la División y el mejor Proyecto acude al Congreso Internacional de Ergonomía que se celebra año con año en distintos puntos del país.

Por el lado de las actividades de **Investigación y Desarrollo Tecnológico**, les informo que el día 13 de diciembre en el Auditorio de la Universidad de la Sierra y en el Campo Experimental, se llevó a cabo el "*Cuarto Foro Demostrativo de Estrategias para la Producción de Cultivos Alternativos en la Sierra de Sonora*", con el fin de capacitar e incentivar a los Productores con nuevas alternativas productivas más rentables que los cultivos tradicionales, mostrándose los resultados y avances obtenidos en los cultivos que se tienen validados. En dicho evento, 10 alumnos del octavo semestre del PE de Administración y Evaluación de



Proyectos fungieron como expositores de cada uno de los cultivos, asesorados por docentes del PE y por el Jefe del Departamento de Investigación y Proyectos.

Les informo que cada tres semanas se sigue otorgando capacitación a los Productores de Nogal Pecanero por medio de pláticas que imparten investigadores y expertos en la materia; lo anterior, en el marco del Programa de Desarrollo de Capacidades y Extensionismo Rural, según lo establecido en el Convenio con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).

Por otro parte, en el Cuadro 4 se observa la situación que al momento guardan los Proyectos de Producción algunos cultivos potenciales para la Región Serrana.

**Cuadro 4: Cultivos Potenciales para la Región Serrana del Estado de Sonora.**

<b>Concepto</b>	<b>Observaciones</b>
<b>Palo Fierro</b>	1,000 plantas en bolsas
<b>Magüey</b>	Se han entregado 55,000 plantas de magüey a productores regionales por medio del Programa de CONAFOR, se tienen alrededor de 10,000 plántulas de 2-3 cm. a punto de ser entregadas.
<b>Chiltepín</b>	Se cuenta con alrededor de 15,000 plántulas de chiltepín de 30-40 cm. de altura con 4 podas, en bolsas de 10x30 cm. mismas que están a punto de ser entregadas a CONAFOR en cuanta del Convenio atrasado en deuda con plantas de magüey, además, se está sembrando más chiltepín.
<b>Granada</b>	Se encuentra en dormancia. <b>37-12:</b> Esta variedad es la que tiene mejor calidad de fruta, más grande y más frutas por árbol. <b>Apaseo:</b> Esta variedad es la segunda mejor en calidad de fruta, tamaño y número de frutas. <b>Cubika:</b> Es la tercera en cuanto a calidad de fruta y porte de la planta. <b>Calibornia:</b> Es la variedad que menos fruta tiene y menor tamaño.
<b>Zarzamora</b>	Se encuentra en dormancia.
<b>Pistache</b>	Se encuentra en dormancia y las nuevas variedades se tienen en el invernadero para promover brotación.
<b>Almendro</b>	Se encuentra en dormancia y las nuevas variedades se tienen en el invernadero para promover brotación.
<b>Alcachofa</b>	Se adaptó muy bien a las condiciones de clima, se empezó a cosechar el 23 de abril del 2013 las primeras alcachofas, la siembra central a los 6 días se empezó a cosechar más regularmente 2 veces por semana dando un promedio de entre 15 y 20 alcachofas por planta, el tamaño fue de mediano a chico, solo las primeras alcachofas fueron las de tamaño más grande. Ahora solo queda evaluar las 4 variedades para el siguiente ciclo.

Concepto	Observaciones
<b>Esparrago</b>	<b>Investigación concluida de la Validación de adaptabilidad</b> Se tuvieron muy buenos resultados de este cultivo. Respecto al Proyecto de Fundación PRODUCE A.C. la información del esparrago ya se revisó y está en proceso de impresión. La nueva parcela experimental del proyecto de CONACYT-CD IMPORTS está en buenas condiciones, encontrándose en pleno desarrollo y no se ha observado ningún problema.
<b>Stevia</b>	Ya se cuenta con plantas madre de todas las variedades, de las cuales ya se puede obtener material vegetativo para la propagación de éstas en los meses de marzo y abril próximos. Las variedades son: <i>Nativa, Morita II, Morita III, Kaptupiry, Eiriete I y Eiriete II.</i>

## VINCULACIÓN CON EL ENTORNO

Durante el trimestre que se informa, se firmaron dos Convenios Específicos de Colaboración, uno con Rubio Pharma y Asociados S.A. de C.V. con el fin de crear una sala audiovisual para capacitación en bioestadística de nanotecnología y biomedicina, así mismo, incrementar el ancho de banda de cuatro megas a 20 megas, y otro con el ITH con el objetivo de que se imparta capacitación en bioinformática y simulación molecular.

Les comento, que por tercer año consecutivo, la Universidad de la Sierra participa en la Ceremonia de Premiación al Alumno Académicamente más Distinguido en las Carreras de Ingeniería; dicha actividad es organizada por el Gobierno del Estado, a través de la Red de Vinculación Educativa de Sonora, de la Secretaría de Educación y Cultura, y tiene como finalidad impulsar y motivar a los alumnos en las áreas de la Ingeniería; en esta ocasión, se premió a los alumnos **Maira Alejandra Noriega Urrea** del PE de Ingeniería Industrial y a **Víctor Yánez Moreno** del PE de Ingeniería en Telemática y Sistemas. A los alumnos galardonados, además de recibir un reconcomiendo, se les hizo entrega de una computadora portátil y una Tablet respectivamente como incentivo; en el evento estuvieron presentes autoridades educativas y representantes del gremio empresarial del área industrial, quienes reiteran la importancia de que el Estado cuente con talentos profesionales altamente calificados en las áreas en mención.

Les informo, que con el fin de conmemorar el Onceavo Aniversario de la Universidad de la Sierra, se realizaron una serie de actividades académicas, deportivas, artísticas y culturales, durante los días del 29 de octubre al 1 de noviembre. Aunado a lo anterior, nuestra Institución promovió por cuarto año consecutivo el Concurso de Altares, en donde participaron Instituciones Públicas y Educativas del Municipio de Moctezuma para fomentar y rescatar las tradiciones mexicanas.



Respecto a la colaboración de la Rondalla Institucional en distintas actividades cívicas, artísticas y culturales, destaco la participación en los eventos culturales del IX Festival Luna de Montaña de Huachinera; en las actividades organizadas por el Aniversario Luctuoso del héroe de la humanidad Jesús García Corona en el Municipio de Nacozari de García y en el III Festival del Bacanora, organizado por el Consejo Sonorense Promotor de la Regulación del Bacanora y el H. Ayuntamiento del Municipio de Bacanora.

Además, se tuvo participación con contingentes en los desfiles del 20 de noviembre en Moctezuma y 7 de noviembre en Nacozari de García.

Cabe agregar que durante el trimestre que se informa se apoyó a seis Instituciones que solicitaron espacios para la realización de distintas actividades propias a la naturaleza de cada Institución.

Es importante comentarles, que con recursos del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), la Universidad de la Sierra ha realizado constantemente actividades encaminadas a concientizar a la comunidad universitaria en temas de Perspectiva de Género, promoviendo acciones para la defensa de los Derechos Humanos, Garantías Individuales y Derechos Específicos de las Mujeres y Hombres, a través, de diversas conferencias y talleres, a fin de que se tome conciencia de la igualdad y equidad para respetar las diferentes identidades y necesidades de la comunidad universitaria.

También, el "**Comité Nuestros Valores UNISIERRA**", organizó una plática sobre Valores, misma que impartió la Lic. Arminda Moreno Valenzuela de la Contraloría General del Estado de Sonora, a estudiantes, personal docente y administrativo, con el fin de estar actualizados en los temas impulsados por el Sr. Gobernador del Estado, Lic. Guillermo Padrés Elías, y continuar fortaleciendo los valores de todos los servidores públicos de la Institución.

## **ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL**

En materia del Sistema de Gestión de Calidad (SGC), les comento, que los días 21, 26, 28 y 29 de noviembre se llevaron a cabo Auditorías Internas, por parte de Personal de la Universidad que ha sido capacitado para tales efectos. Además, en cuestiones de Transparencia y Acceso a la Información Pública, les informo que se asistió al Primer Congreso de Transparencia "*Balance y Perspectivas*", organizado por el Instituto de Transparencia Informativa del Estado de Sonora.

Debo comentarles, que en seguimiento al emplazamiento realizado por el Sindicato Único de Trabajadores de la Universidad de la Sierra, (SUTUS), y debidamente notificado a la Institución el día 16 de diciembre de 2013, mediante el cual

solicitaron la revisión del clausulado del Contrato Colectivo en General, y en especial un aumento salarial del 6.2%, sobre el tabulador de puestos y salarios. Derivado de lo anterior y después de llevar a cabo varias reuniones de trabajo entre las Comisiones Mixtas nombradas tanto por parte del SUTUS como por la Universidad, se acordó un incremento salarial del **4.2% directo al salario**, con retroactivo al día primero de enero de dos mil catorce. En lo referente al resto del clausulado, se modifica la Cláusula Quincuagésima, relativa al otorgamiento de anteojos o lentes de contacto, aumentando 5 eventos por año. Además, el Sindicato desistió del resto de las peticiones descritas en el pliego petitorio, firmándose un Acuerdo de Voluntades, en la Audiencia de Advenimiento ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora, Sección Colectivo, el día 22 de enero de 2014, dejando a salvo el resto del clausulado que componen el Contrato Colectivo de Trabajo. Les comento que la próxima revisión o renovación del Contrato Colectivo de Trabajo con el SUTUS, se llevara a cabo en el año 2015 en lo relativo al tabulador de puestos y salarios, y para el año 2016 se revisará el Clausulado en General de dicho Contrato.

## ESTADO DE LAS FINANZAS

En el Anexo 2 del informe del C. Rector, encontraran copias simples del estado de resultados a diciembre de 2013, balance general, balanza de comprobación, informe de seguimiento financiero de ingresos y egresos, avance en el cumplimiento de metas del POA correspondientes al cuarto trimestre del 2013.

En lo que respecta al Programa Anual de Adquisiciones, les informo que se ejerció un 73%, se adjunta copia del avance de dicho programa en el Anexo 3 del Informe del C. Rector

En relación a los **ingresos**, en el siguiente cuadro se puede apreciar la variación y la evolución acumulada al cuarto trimestre según el origen de los recursos.

**Cuadro 5: Variación del presupuesto de ingresos y evolución acumulada al cuarto trimestre, según el origen de los recursos.**

Origen	Modificado		Variación	Captado	Acumulado
	3er Trimestre	4to Trimestre		4to Trimestre	
<b>Subsidio Estatal</b>	29,004,182	27,465,527	-1,538,655	12,126,845	27,465,527
<b>Subsidio Federal</b>	9,080,326	9,080,326	0	2,414,325	9,080,325
<b>Ingresos Propios</b>	1,856,222	1,344,326	-511,896	54,117	1,344,326
<b>Otros Ingresos</b>	3,802,152	6,962,676	3,160,524	3,160,524	3,972,262
<b>Total</b>	<b>43,742,882</b>	<b>44,852,855</b>	<b>1,109,973</b>	<b>17,755,811</b>	<b>41,862,440</b>

Respecto al Subsidio Estatal, se captó la cantidad de **\$27,465,527** teniendo una variación de **-\$1,538,655** con respecto a lo programado originalmente debido a que se tuvo una ampliación de **\$1,163,345** correspondientes al incremento salarial 2013 y luego se tuvo una reducción de **\$2,702,000** correspondientes a

Órdenes de Pago pendientes de ser entregados a la Universidad de la Sierra por parte de la Tesorería del Gobierno del Estado.

En relación a los **Ingresos Propios** se recaudó la cantidad de **\$1,344,326**, sin embargo en el Presupuesto de Egresos Contabilidad Gubernamental y Gasto Publico Estatal se nos fijó la cantidad de **\$1,856,222** (Anexo 4) resultando una variación de **-\$511,896**. Destaco que la Universidad de la Sierra informó mediante Oficio R-167-12, de fecha 18 de septiembre de 2012, dirigido al Procurador Fiscal de la Secretaría de Hacienda, que la Institución proyectó obtener la cantidad de **\$1,356,222**, (Anexo 5).

Cabe mencionar, que en el rubro de otros ingresos durante el año se captó **\$3,972,262** que representa un **57.1%** de lo programado, sin embargo, el resto **\$2,990,414**, son recursos provenientes del año anterior sumando así el 100% de lo programado llegando a la cantidad de **\$6,962,676**. La variación de **otros ingresos**, modificado en el tercer trimestre versus el modificado al cuarto trimestre, se debe a las siguientes cantidades y conceptos:

**Cuadro 6: Variación de otros ingresos modificado tercer trimestre versus modificado cuarto trimestre.**

Variación	Importe
PIFI 2013	1,436,489
Ministraciones de proyectos Fundación Produce Sonora, AC.	64,450
Convenio SAGARPA-UNISIERRA	350,000
RUBIO PHARMA Y ASOCIADOS	1,300,000
Intereses financieros de recursos fideicomitidos	9,584
<b>Total</b>	<b>3,160,524</b>

Por el lado de los **Egresos**, el ejercicio del presupuesto 2013, al concluir el cuarto trimestre, presentó un avance global de **94.7%**, la aplicación por Capítulo de Gasto, trimestral y acumulada, se aprecia en el siguiente cuadro:

**Cuadro 7: Egresos Cuarto Trimestre.**

Concepto	Egresos Programados (\$)			Ejercido		%
	Modificado al Tercer Trimestre	Modificado al Cuarto Trimestre	Variación	Trimestre	Acumulado	
<b>Servicios personales</b>	29,941,041	30,189,634	248,593	11,077,698	30,189,634	100.0
<b>Materiales y suministros</b>	1,483,331	987,505	-495,826	316,514	987,505	100.0
<b>Servicios generales</b>	5,109,376	3,805,864	-1,303,511	1,339,344	3,805,864	100.0
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	3,756,063	3,296,387	-459,676	1,084,468	3,065,368	93.0
<b>Bienes muebles, inmuebles e intangibles</b>	240,900	198,422	-42,479	51,907	198,422	100.0
<b>Inversión Pública</b>	3,152,411	6,305,443	3,153,032	1,721,074	4,171,978	66.2
<b>Inversiones financieras y otras provisiones</b>	59,760	69,600	9,840	23,200	69,600	100.0
<b>TOTAL</b>	<b>43,742,882</b>	<b>44,852,855</b>	<b>1,109,973</b>	<b>15,614,205</b>	<b>42,488,370</b>	<b>94.7</b>

Cabe agregar, que el presupuesto de egresos global al tercer trimestre fue modificado al alza con una diferencia de **\$4,323,869**, por los mismos motivos que dieron lugar a la ampliación de los ingresos, su aplicación se detalla en el siguiente cuadro:

**Cuadro 8: Aplicación del Incremento al Presupuesto de Egresos por Capítulo de Gasto.**

Capítulo	Descripción	Importe	Origen
1000	Servicios personales	1,163,345	Incremento Salarial
6000	Inversión Pública	1,436,489	PIFI 2013
6000	Inversión Pública	64,450	Ministraciones de proyectos Fundación Produce Sonora, AC.
6000	Inversión Pública	350,000	Convenio SAGARPA-UNISIERRA
6000	Inversión Pública	1,300,000	Rubio Pharma y Asociados
6000	Inversión Pública	2,093	Intereses Financieros PIFI 2012
6999	Inversiones financieras y otras provisiones	7,491	Intereses Financieros BECAS
	<b>Total</b>	<b>4,323,869</b>	

Asimismo, el presupuesto de egresos fue modificado por las reducciones de **\$2,702,000** correspondientes a Órdenes de Pago pendientes de ser entregados a la Universidad de la Sierra por parte de la Tesorería del Gobierno del Estado y de **\$511,896** por no alcanzar la meta fijada de ingresos propios en el Presupuesto de Egresos Contabilidad Gubernamental y Gasto Publico Estatal, su aplicación se detalla en el siguiente cuadro:

**Cuadro 9: Aplicación de la Reducción al Presupuesto de Egresos por Capítulo de Gastos.**

Capítulo	Descripción	Importe
1000	Servicios personales	-876,752
2000	Materiales y suministros	- 526,337
3000	Servicios generales	-1,322,000
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	-457,328
5000	Bienes muebles, inmuebles e intangibles	-31,479
	<b>Total</b>	<b>- 3,213,896</b>

Por último, el presupuesto tuvo otra variación debida a transferencias las cuales se anexan en los formatos de transferencia de recursos con su respectiva justificación por meta y partida, tanto por ampliación como por reducción de las mismas en el Anexo 3 del Cuarto Informe Trimestral. (Que se encuentra en el Anexo 2 del Informe del C. Rector). Cabe destacar que las variaciones que sufrió el presupuesto no afectan la estructura programática ya que fue posible cumplir con las metas programadas a las cuales estaba asignado el recurso.

Respecto al **5.3%** de recurso no ejercido **\$2,364,484** corresponde a proyectos específicos tales como PIFI, Fundación Produce Sonora A.C., apoyo a perfiles PROMEP, Rubio Pharma y Asociados y Programa de Becas, por lo tanto, son recursos comprometidos.

**Cuadro 10: Origen de Recursos No Ejercidos, por Capítulo de Gasto.**

Capítulo	Presupuesto Modificado	Ejercido	No Ejercido	Comprometido
<b>Servicios personales</b>	30,189,633.56	30,189,633.56	-	-
<b>Materiales y suministros</b>	987,504.90	987,504.90	-	-
<b>Servicios generales</b>	3,805,864.49	3,805,864.49	-	-
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	3,296,386.74	3,065,368.00	231,018.74	231,018.74
<b>Bienes muebles, inmuebles e intangibles</b>	198,421.91	198,421.91	-	-
<b>Inversión Pública</b>	6,305,443.27	4,171,977.57	2,133,465.70	2,133,465.70
<b>Inversiones financieras y otras provisiones</b>	69,600.00	69,600.00	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>44,852,854.87</b>	<b>42,488,370.43</b>	<b>2,364,484.44</b>	<b>2,364,484.44</b>

**Señores Consejeros:** Agradezco, el esfuerzo que realizan siempre por asistir a las Sesiones de Consejo, espero contar durante todo el año con Ustedes, deseándoles lo mejor para sus Proyectos y Familia.

**Gracias por su Atención.**