

MTRO. JORGE LUIS IBARRA MENDÍVIL

SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,
Y PRESIDENTE DEL H. CONSEJO DIRECTIVO:

SEÑORES CONSEJEROS: Sean Bienvenidos a celebrar la Cuadragésima Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo, en donde se abordaran los asuntos académicos y del estado que guarda la administración y las finanzas en el tercer trimestre del año 2014 y los últimos acontecimientos importantes.

Con esta sesión, se da cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 13, Fracción VII del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, Artículo 14, Fracción II del Reglamento Interior, y Artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

Me permito informar primeramente en relación a la **ejecución y seguimiento de los acuerdos y resoluciones aprobadas en la sesión anterior**, celebrada el día 29 de agosto de 2014, en cuyo marco se acordaron cinco asuntos, que fueron aprobados por unanimidad, y se presentan en el siguiente cuadro:

Cuadro 1: Seguimiento de Acuerdos

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
Acuerdo 43.01.290814: El Consejo Directivo se da por enterado del Calendario Escolar para el ciclo 2014-2015, de la Universidad de la Sierra. Se anexó copia simple al Acuerdo y Se adjuntó en el Anexo 1 del Acta de la Sesión.	Se publicó entre la comunidad universitaria el calendario para el ciclo 2014-2015	100%	Ninguna
Acuerdo 43.02.290814: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, Fracciones I y IV del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado del Proyecto de las Políticas y Manual de Procedimiento de los Activos Fijos de la Universidad de la Sierra , con el fin de contar con un instrumento que permita establecer los mecanismos necesarios de registro y control del activo fijo, y la autorización correspondiente para su alta, transferencia y baja, así como, para mantener permanentemente actualizado el inventario de activos fijos. El Proyecto de las Políticas y Manual de Procedimiento de los Activos Fijos se presentaran a las áreas jurídicas correspondientes y se volverá a presentar al Consejo Directivo. Se anexó copia simple al Acuerdo.	Se consultó a personal de la Contraloría General y se recomendó que se separara lo que son las Políticas Internas de Activos Fijos y el Manual de Procedimiento de control de Activos Fijos.	100%	Se pone a consideración en el Acuerdo 44.01.211114 del Consejo Directivo las Políticas Internas de los Activos Fijos

ACUERDO				ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo 43.03.290814: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, Fracciones III y XVI del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, autoriza asientos contables elaborados para dar cumplimiento a la solventación de observaciones determinadas por el Despacho Externo designado por la Secretaria de la Contraloría General del Estado y por el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización; en la auditoría practicada al ejercicio fiscal 2013, y que afecta el resultado del ejercicio 2013, disminuyendo la pérdida obtenida en ese ejercicio por un importe de \$990,615.71, debido al reintegro de actualizaciones y recargos pagados por concepto de presentación de declaraciones complementarias de impuestos federales de enero a agosto de 2013 y por el efecto de dar reversa al registro en cuentas de resultados y patrimonio de las adquisiciones realizadas de mobiliario y equipo durante el 2013.</p>						
Observación	Emitida por	Importe de afectación a Resultado de Ejercicios Anteriores	Justificación	<p>Se envió Mem. R-04/14 al Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas. Donde se realizó lo conducente a la solicitud Acordada. (Anexo 1)</p>	100%	Ninguna
<p>10. * El Sujeto fiscalizado pagó actualización y recargos por \$9,841, debido a que no fueron presentadas oportunamente ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT), las declaraciones de impuestos federales correspondientes a los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto y noviembre de 2013, por concepto de Retenciones de impuestos Sobre la renta por Salarios.</p>	<p>Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización</p>	<p>\$ 9,841.00</p>	<p>Actualizaciones y recargos pagados por la presentación de declaraciones complementarias de impuestos federales por la aplicación y registro del Plan de Remuneración Total (PRT) del ejercicio, en el mes de septiembre de 2013.</p>			

ACUERDO				ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
Observación	Emitida por	Importe de afectación a Resultado de Ejercicios Anteriores	Justificación			
<p>Párrafo de Énfasis: 2.- Como se menciona en la Nota 4 a los estados financieros, la Entidad por las adquisiciones de Mobiliario y Equipo del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 que en un importe asciende a \$198,422, además de hacer su registro en cuentas de activo, afecto también las cuentas de resultados y patrimonio, los cual contraviene a lo establecido en la Ley de Contabilidad Gubernamental en el capítulo II del registro patrimonial y sus artículos 23 y 24. En igual forma no se registró en los resultados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 la depreciación de los activos fijos adquiridos en el año del 2013 y que ascienden a un importe de \$403,530, la cual se calculó de acuerdo a los parámetros de estimación de vida útil que fueron aprobados por el CONAC y publicados el día 15 de agosto de 2012.</p>	C.P.C. Gustavo Ruiz Aldama, Despacho externo designado por la Secretaria de la Contraloría General del Estado	\$ 980,774.71	Dar cumplimiento a lo establecido en la Ley de Contabilidad Gubernamental en el capítulo II del registro patrimonial y sus artículos 23 y 24 y en apego a los parámetros de estimación de vida útil que fueron aprobados por el CONAC y publicados el día 15 de agosto de 2012.			

ACUERDO					ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
<p>Acuerdo 43.04.290814: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, Fracciones III y XVI del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, autoriza el registro y pago de servicios con cargo al presupuesto del ejercicio 2013 por un importe total de \$49,880, y que corresponden a contratos celebrados durante el ejercicio 2012, mismos que no pudieron reconocerse en el ejercicio de su contratación ya que el proveedor entregó los comprobantes fiscales correspondientes durante el ejercicio 2013, por lo tanto fueron reconocidos en el gasto y pagados durante ese ejercicio fiscal, esto en apego a lo estipulado en el Artículo 20 de la "Ley del Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal", y al Artículo 50 del Reglamento de la citada Ley. Lo cual se detalla a continuación:</p>							
Datos de la Póliza		Nombre del Prestador de Servicios	Concepto	Importe	Se envió Mem. R-04/14 al Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas. Donde se realizó lo conducente a la solicitud Acordada. (Anexo 1).	100%	Ninguna
Fecha	Número						
31/01/13	PD/21	Sonora Profesional, S.C.	Servicios profesionales por la administración y aplicación del plan de previsión social por el mes de agosto 2011 y agosto de 2012, amparado con contrato de fecha 4 de enero de 2012, según las facturas números 1266 y 1267 de fecha 10 de enero de 2013.	\$11,600			
31/01/13	PD/21	Jorge Eduardo González Madrid	Servicios profesionales por asesoría jurídica del mes de diciembre de 2012, según recibo número 0335 de fecha 24 de enero de 2013.	9,280			
10/04/13	PD/1	Sonora Profesional, S.C.	Servicios profesionales por la administración y aplicación del plan de previsión social por el mes de julio de 2012, amparado con contrato de fecha 4 de enero de 2012, según factura número 1849 de fecha 10 de abril de 2013.	5,800			

ACUERDO					ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
Datos de la Póliza		Nombre del Prestador de Servicios	Concepto	Importe			
Fecha	Número						
10/04/13	PD/1	Sonora Profesional, S.C.	Servicios profesionales por la administración y aplicación del plan de previsión social por el mes de septiembre de 2012, amparado con contrato de fecha 4 de enero de 2012, según factura número 1850 de fecha 10 de abril de 2013.	5,800			
12/04/13	PE/5840	Sonora Profesional, S.C.	Servicios profesionales por la administración y aplicación del plan de previsión social por el mes de octubre de 2012, amparado con contrato de fecha 4 de enero de 2012, según factura número 1871 de fecha 11 de abril de 2013.	5,800			
12/04/13	PE/5840	Sonora Profesional, S.C.	Servicios profesionales por la administración y aplicación del plan de previsión social por el mes de noviembre de 2012, amparado con contrato de fecha 4 de enero de 2012, según factura número 1872 de fecha 11 de abril de 2013.	5,800			
14/05/13	PE/5881	Sonora Profesional, S.C.	Servicios profesionales por la administración y aplicación del plan de previsión social por el mes de diciembre de 2012, amparado con contrato de fecha 4 de enero de 2012, según factura número 2052 de fecha 6 de mayo de 2013.	5,800			
Total				\$49,880			

ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	AVANCE %	ACCIONES POR REALIZAR
Acuerdo 43.05.290814: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción III del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado del estado general que guarda la Institución y aprueba el informe presentado por el C. Rector Ing. Gabriel Amavizca Herrera, adjunto en el numeral 4 del orden del día y ordena su publicación dentro del portal de transparencia del Ejecutivo Estatal	Se publicó en tiempo y forma dentro del portal de transparencia.	100%	Ninguna

ESTADO QUE GUARDAN LOS ASUNTOS ACADÉMICOS

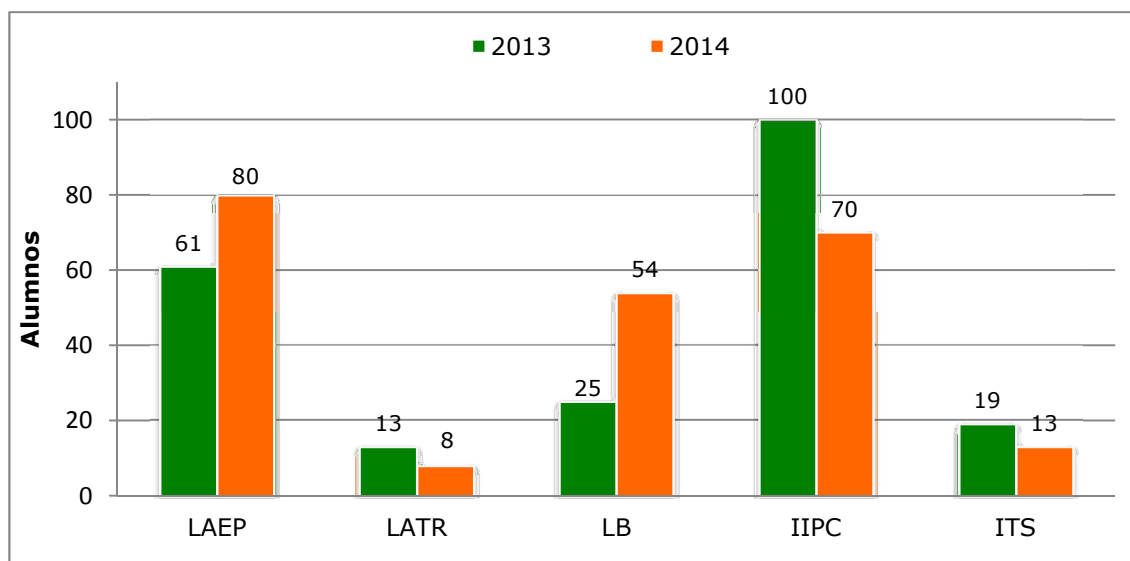
El día 11 de agosto, dio inicio el ciclo escolar 2014-2015 con una matrícula total de 697 alumnos, de los cuales 225 son de nuevo ingreso y 472 de reingreso. Al clasificarlos por Semestre y Programa Educativo (PE), 210 pertenecen a Administración y Evaluación de Proyectos, 49 a Administración en Turismo Rural, 130 a Biología, 259 a Ingeniería Industrial en Productividad y Calidad y 49 a Ingeniería en Telemática y Sistemas, tal como se expresa en el cuadro 2.

Cuadro 2: Alumnos inscritos por semestre y PE en el período 2014-2.

Semestre	DCEA		DCB	DIT		Total por Semestre
	LAEP	LATR	LB	IIPC	ITS	
I	80	8	54	70	13	225
III	48	8	20	67	13	156
V	29	6	13	52	8	108
VII	23	9	25	38	9	104
IX	30	18	18	32	6	104
Total por PE	210	49	130	259	49	697

Les informo que la matrícula de nuevo ingreso aumentó un 3 % en comparación con el 2013. Sin embargo, para el 2014 se tuvo un 9 por ciento más de reingreso que en el 2013. Asimismo, les reitero que por cuarto año consecutivo no se ha tenido inscripción al PE de Biología Acuícola, por lo que dicho Programa se mantiene suspendido. En la siguiente gráfica se puede apreciar el comparativo de la matrícula de nuevo ingreso de 2013 y 2014.

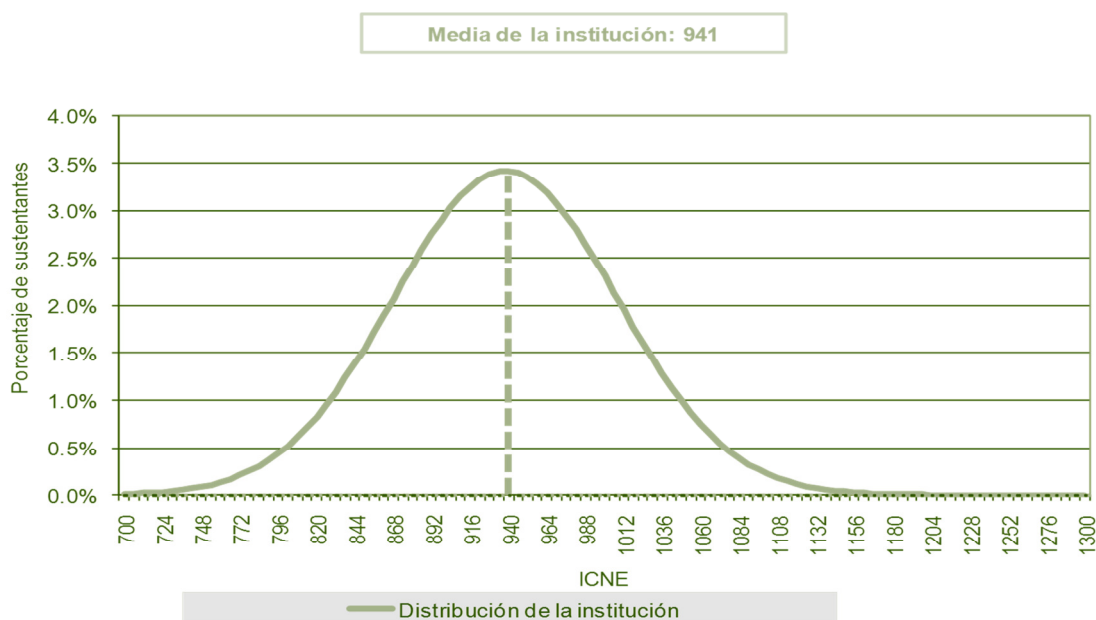
Gráfica 1: Comparativo 2013-2014 de la Matrícula de Nuevo Ingreso por PE.



Como cada año, el día viernes 15 de agosto los alumnos de nuevo ingreso, presentaron la **evaluación diagnóstica del Examen Nacional de Ingreso a la Educación Superior (EXANI-II)**, por el Centro Nacional de Evaluación (CENEVAL), el cual tiene como propósito medir las habilidades y los conocimientos básicos de los aspirantes a cursar estudios de nivel superior, proporcionando información a las Instituciones sobre quiénes son los aspirantes con mayores posibilidades de éxito en los estudios de licenciatura.

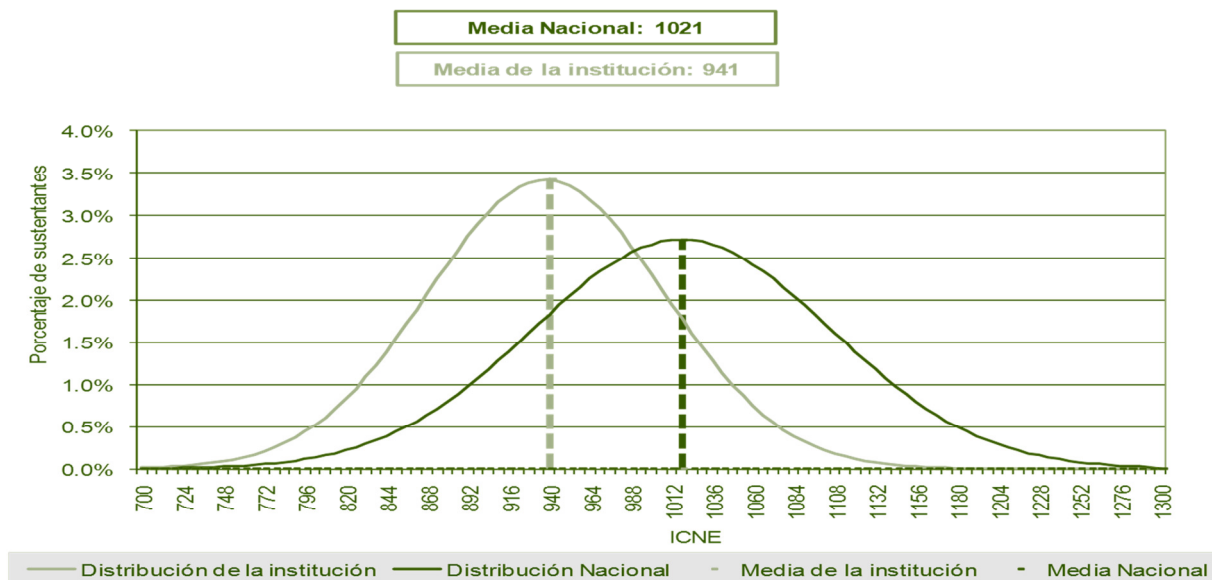
Para el año 2014, se realizaron cambios en la estructura del examen, además no se realizaron comparaciones por áreas, sino de manera global y por puntos. El Ceneval califica y entrega resultados de *Índice Ceneval (ICNE)*, con una escala que abarca de 700 a 1,300 puntos. La Universidad de la Sierra obtuvo una media de 940 puntos, tal y como se observa en la gráfica 2.

Gráfica 2: Distribución de los sustentantes de acuerdo al ICNE global obtenido en la aplicación 2014 del EXANI-II-Admisión.



Asimismo, si se compara el puntaje ICNE obtenido en la Distribución Institución en el año 2014 con el 2013, se tiene una diferencia de 80 puntos con la media de la distribución Nacional, como se observa en la gráfica 3.

Gráfica 3: Comparativo de la distribución de los sustentantes entre el ICNE global de la institución 2014 y el ICNE global nacional 2013.



Les comento que se está trabajando para dar a conocer los resultados obtenidos en el EXANI-II, a los Directores de las distintas preparatorias de la Región de donde convergen alumnos a la Universidad de la Sierra.

Por otra parte, al clasificar los alumnos que ingresaron al primer semestre en agosto de 2014, por plantel de procedencia, encontramos que las Instituciones de Educación Media Superior (IEMS) que más alumnos aportaron fueron: CBTA 53 de Moctezuma, CECYTES de Cumpas, CECYTES de Granados COBACH de Nacozari, CONALEP de Nacozari, CECYTES de Esqueda, Bacerac, Banámichi y Naco, CBTIS 81 de Agua Prieta, mismos que proveyeron el 90% del total de la matrícula de nuevo ingreso.

Cuadro 3: IEMS de procedencia de los alumnos de nuevo ingreso 2014.

Instituciones de Educación Media Superior de Procedencia	Programas Educativos					Sub-Total
	LAEP	LATR	LB	IIPC	IT	
CBTA 53	34	2	18	19	1	74
CECYTES Cumpas	27	1	5	14	2	49
CECYTES Granados	11	2	1	5		19
COBACH Nacozari de García	2	1	2	9		14
CONALEP Nacozari			9	2	2	13
CECYTES Esqueda	1	1	2	7	1	12
CECYTES Bacerac	2		2	3		7
CECYTES Banamichi			1	3	2	6
CBTIS 81 Agua Prieta			3	1		4
CECYTES Naco			1		3	4
Otros (16 IEMS)	3	1	10	7	2	23
Total	80	8	54	70	13	225

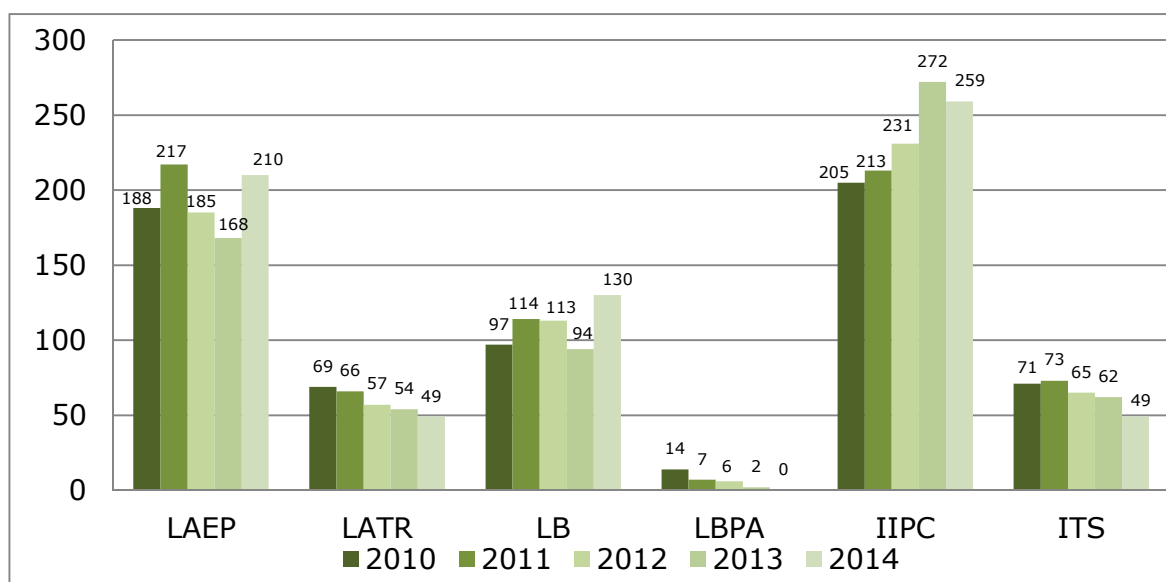
Respecto al origen por Municipio del total de los alumnos, el **87.8%** proviene de 25 Municipios localizados dentro de la zona de influencia a la Universidad; el **11.5%** provienen de 14 Municipios del Estado y el **0.7%** de 5 Municipios de otras Entidades. De los Municipios donde más alumnos ingresan a la Universidad destacan: Cumpas, Nacozari de García, Moctezuma, Fronteras, Agua Prieta, Bacerac, Tepache, Divisaderos, Huasabas, Sahuaripa, Bavispe, Nacori Chico, Granados, Naco, Altar, Villa Hidalgo, Ures, Banámichi y Bacadéhuachi.

Cuadro 4: Municipios de procedencia del total de la matrícula del ciclo 2014-2015.

Municipio de Procedencia	No. De Alumnos	Porcentaje que representa
Cumpas	143	20.5
Nacozari de García	127	18.2
Moctezuma	126	18.1
Fronteras	51	7.3
Agua Prieta	27	3.9
Bacerac	20	2.9
Tepache	15	2.2
Divisaderos	14	2.0
Huasabas	14	2.0
Sahuaripa	13	1.9
Bavispe	12	1.7
Nacori Chico	11	1.6
Granados	11	1.6
Naco	11	1.6
Altar	9	1.3
Villa Hidalgo	9	1.3
Ures	8	1.1
Banámichi	7	1.0
Bacadéhuachi	7	1.0
Otros (25 Municipios)	62	8.9
TOTAL	697	100.0

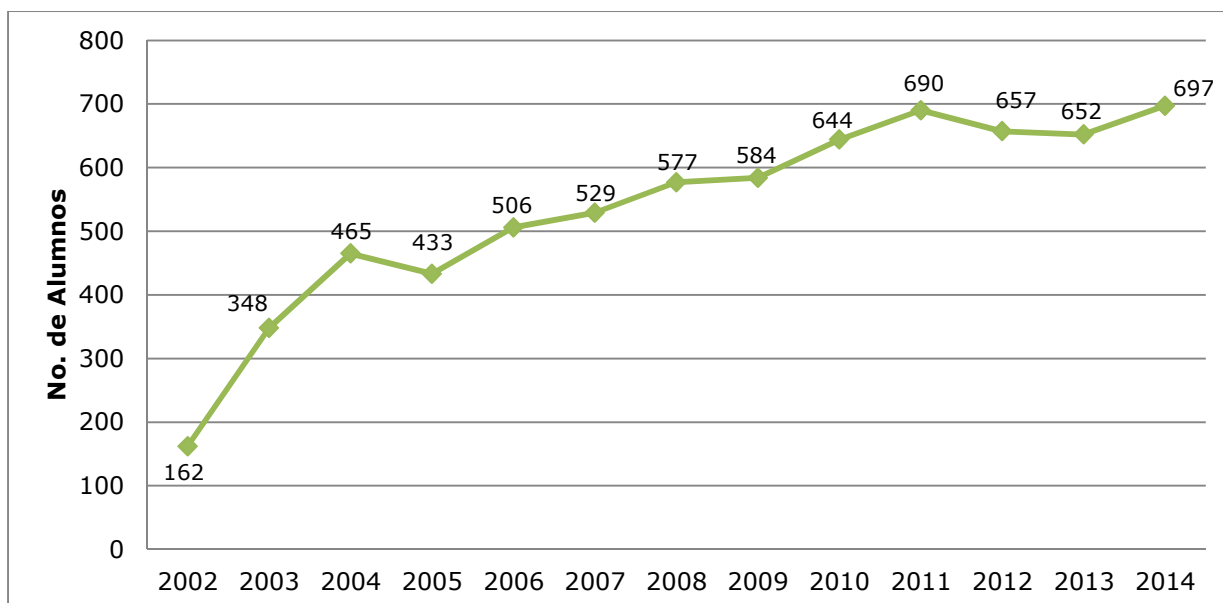
La Evolución de la matrícula por PE del 2010 al 2014 se puede apreciar en la siguiente gráfica.

Grafica 4: Evolución de la Matrícula por PE del 2010 al 2014.



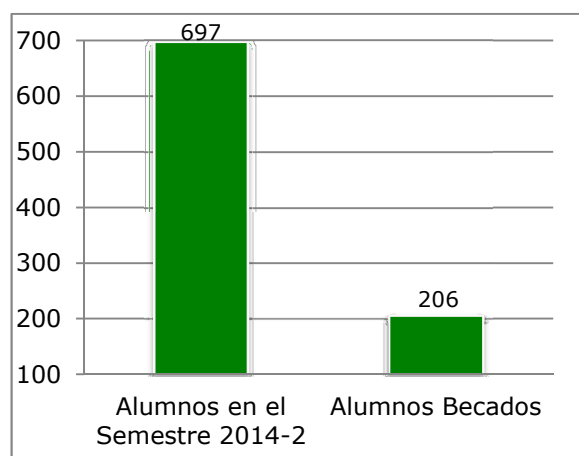
En cuanto a la matrícula total, ésta ha tenido el comportamiento que se observa en la gráfica 5, en donde se aprecia de manera resumida, la evolución de todas y cada una de las cohortes:

Grafica 5: Evolución de la matrícula Institucional del 2002 al 2014.

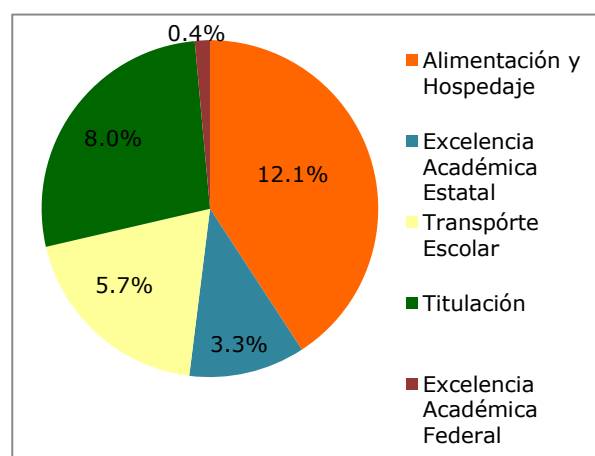


Les informo, que de los **697** alumnos inscritos, actualmente se encuentran **becados 206** estudiantes, lo que significa que el **29.5%** de los alumnos estén apoyados con algún tipo de beca; de estos, el 12.1 % tiene beca de alimentación y hospedaje, el 3.3% beca a la excelencia académica, el 5.7% de transporte escolar. Así mismo, por parte del gobierno federal el 8.0% cuenta con una beca de titulación y el 0.4% con beca de excelencia.

Grafica 6: Alumnos Inscritos en el Ciclo 2014-2015 y Alumnos Becados.

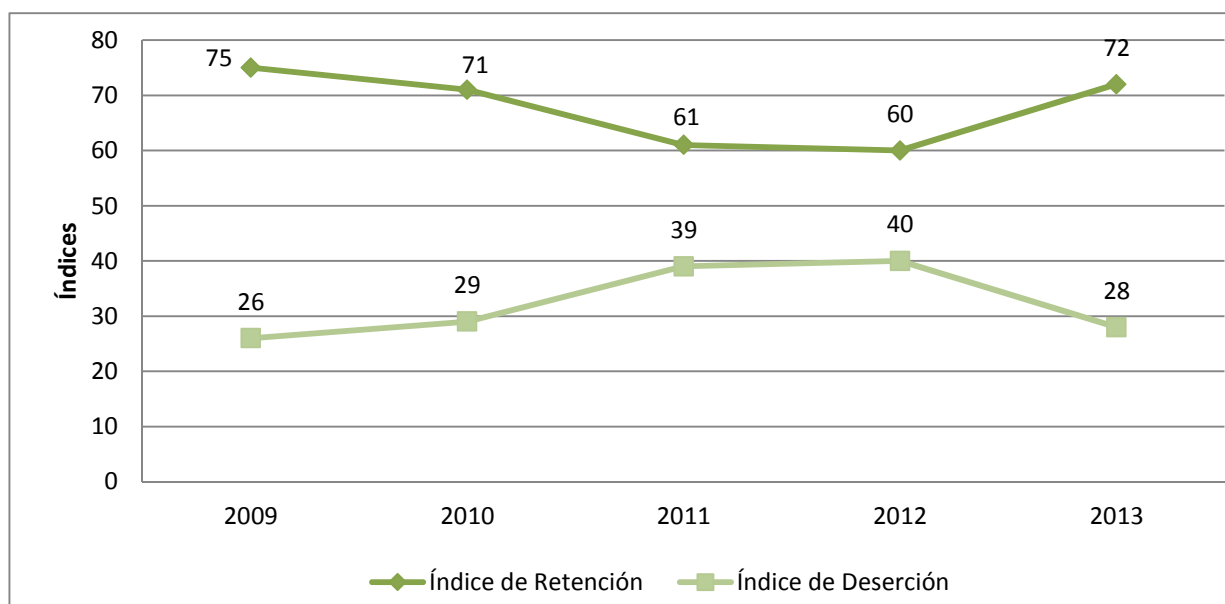


Grafica 7: Porcentaje de Alumnos, según tipo de Beca, respecto al total de alumnos becados.



Por otra parte, en el ciclo 2013-2014, se tuvo un **índice de retención** de primero a segundo año del 72%. Asimismo, un **índice de deserción** del primero al segundo año del 28%; en la siguiente gráfica se expresa la evolución de dichos indicadores del 2009 al 2013.

Gráfica 8: Evolución del índice de retención e índice de deserción del primero al segundo año, del 2009-2013.



Cabe destacar, que se logró aumentar la retención del primero al segundo año en un 12% gracias a los esfuerzos realizados en cuanto a la habilitación del Profesorado, Tutorías y Asesorías.

Otros indicadores de resultados educativos del Ciclo Escolar, 2013-2014, muestran que el **índice de reprobación**, medido por el número de estudiantes que reprobaron una o más asignaturas sobre la matrícula total inicial, alcanzó al **30.2%** de los alumnos; comparado con el resultado del Ciclo Escolar 2012-2013 es de 5% menos reprobados que el ciclo pasado, el cual fue de 35.2%.

El **aprovechamiento académico**, es decir la suma de los promedios generales sobre el número de estudiantes evaluados al concluir el ciclo, fue de **82.3** puntos y en el ciclo 2012-2013 fue de 83.2.

Los estudiantes con **desempeño académico excelente**, aquellos que lograron calificaciones igual o mayor a 95, fueron 39 alumnos, representando el **7.8** % de la población escolar. En el Ciclo 2012-2013 fueron 24 alumnos que representaban el 5.3% de la población.

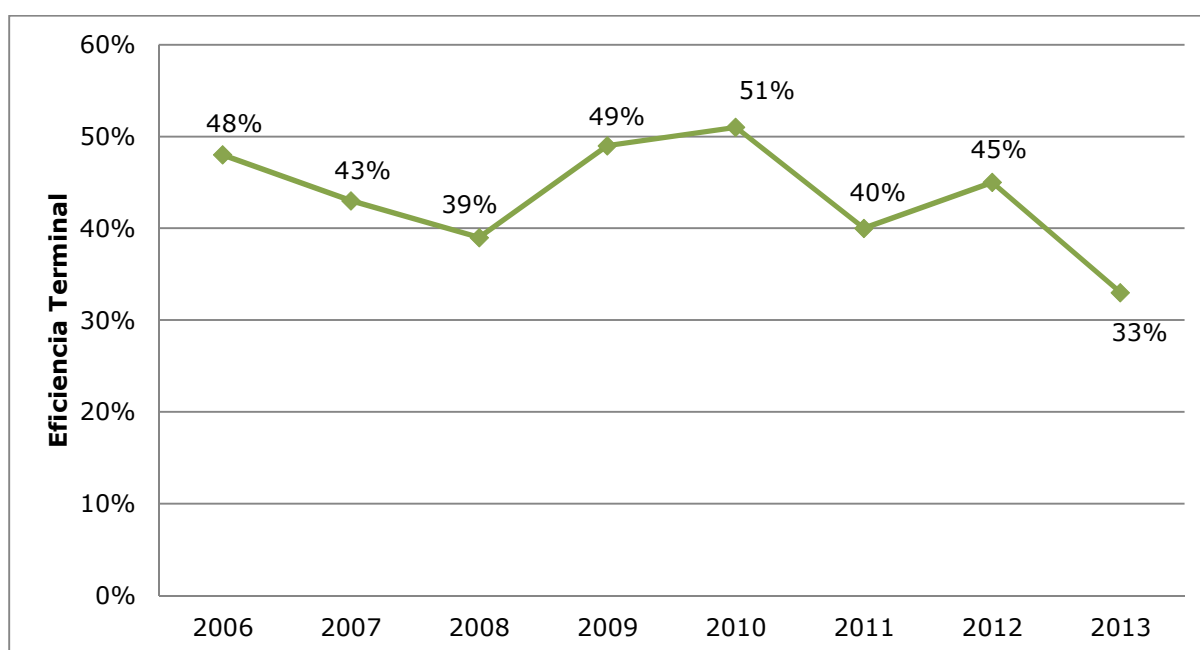
Les informo también, que a la fecha 77 estudiantes de los distintos PE se encuentran realizando el **servicio social** en 35 Instituciones del sector público.

Además, destaco que los alumnos prestadores de servicio social tuvieron la oportunidad de participar en la Convocatoria del "Programa Integral de Desarrollo Rural" en el componente "Extensión e Innovación Productiva", con el objetivo de ofrecer servicios profesionales de extensión e innovación productiva a los

productores, organizaciones y otros actores del medio rural que realizan actividades agropecuarias, donde se gratifica con un **apoyo económico de \$6,000** durante un periodo de hasta seis meses a quienes cumplieran con los siguientes requisitos: 70% de los créditos aprobados, alumnos regulares y con un promedio mínimo de 80. En este sentido solicitaron su ingreso 11 alumnos de la Licenciatura en Biología y 6 de la Licenciatura en Administración y Evaluación de Proyectos; a la fecha no se han tenido resultados de cuantos alumnos participaran en el Proyecto. Lo anterior derivado del convenio de colaboración con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) Estatal.

De la Universidad de la Sierra han egresado **654 jóvenes**, en ocho generaciones, de los cuales el **100% se ha titulado**. Se cuenta con una **eficiencia terminal** promedio del **44%**, habiéndose alcanzado la tasa más alta en el año 2010, con 51%; y el más bajo en el 2013, con el 33%. En la siguiente gráfica se muestra el comportamiento del mismo, respecto de las ocho cohortes generacionales egresadas.

Gráfica 9: Evolución de la Eficiencia Terminal del 2006 al 2013.



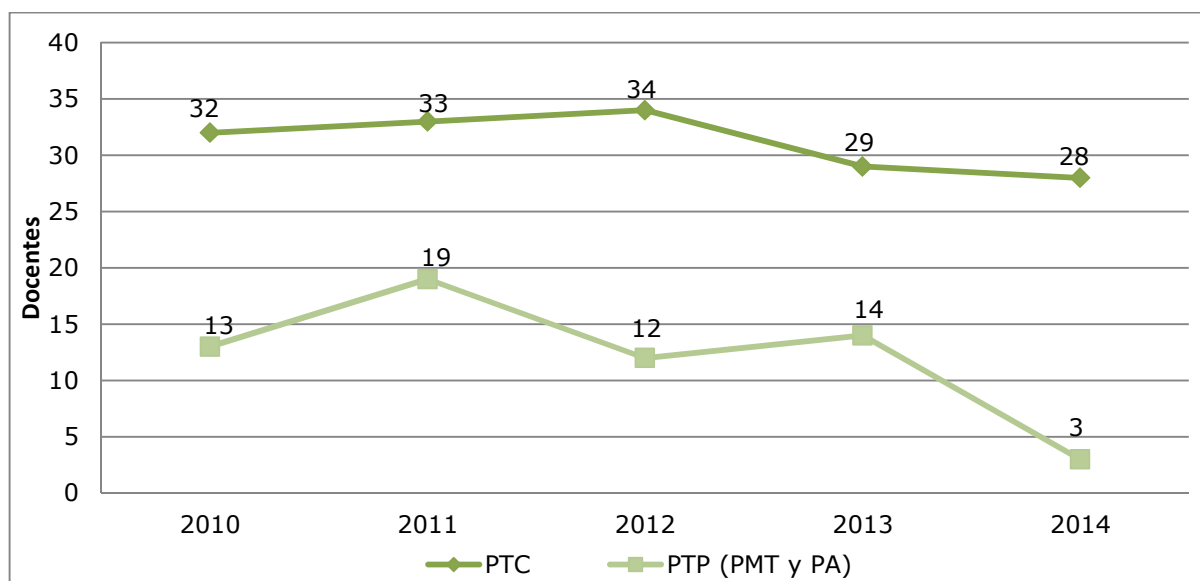
De acuerdo al último estudio de egresados en donde se reflejan datos estadísticamente representativos de una muestra poblacional, se tiene que el **73%** de los egresados consiguió empleo en menos de seis meses después de egresar, el **78%** de los egresados se encuentran laborando y de éstos el **84%** lo hace en actividades relacionadas en su área de formación. En el siguiente cuadro se muestra un comparativo del grado de inserción en el mercado laboral, así como de las actividades relacionadas con el área de su formación de siete cohortes generacionales, ya que se está realizando el estudio de egresados de la última cohorte.

Cuadro 5: Comparativo de egresados y su inserción en el mercado laboral así como actividades relacionadas con el área de su formación.

Tipo de Indicador	2002-2006		2003-2007		2004-2008		2005-2009		2006-2010		2007-2011		2008-2012	
	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%
Egresados que consiguieron empleo en menos de seis meses después de egresar	29	41	22	30	17	27	14	47	13	38	33	87	33	73
Egresados actualmente empleados	58	82	41	55	30	48	19	61	27	79	30	79	35	78
Egresados Laborando en actividades relacionadas con el área de su formación.	52	90	49	100	35	95	27	87	26	76	32	84	38	84

En cuanto a la planta docente, para el período 2014-2 se integra por 31 profesores con el siguiente tiempo de dedicación: el 90% (28) son Profesores de Tiempo Completo (PTC); 7% (2) son Profesores de Medio Tiempo (PMT), y 3% (1) son Profesores de Asignatura (PA). Cabe destacar, que los tres Jefes de División también fungen como docentes. En la siguiente gráfica se puede apreciar en la evolución de los docentes del 2010 al 2014:

Gráfica 10: Personal Docente por Tiempo de Dedicación del 2010 al 2014.

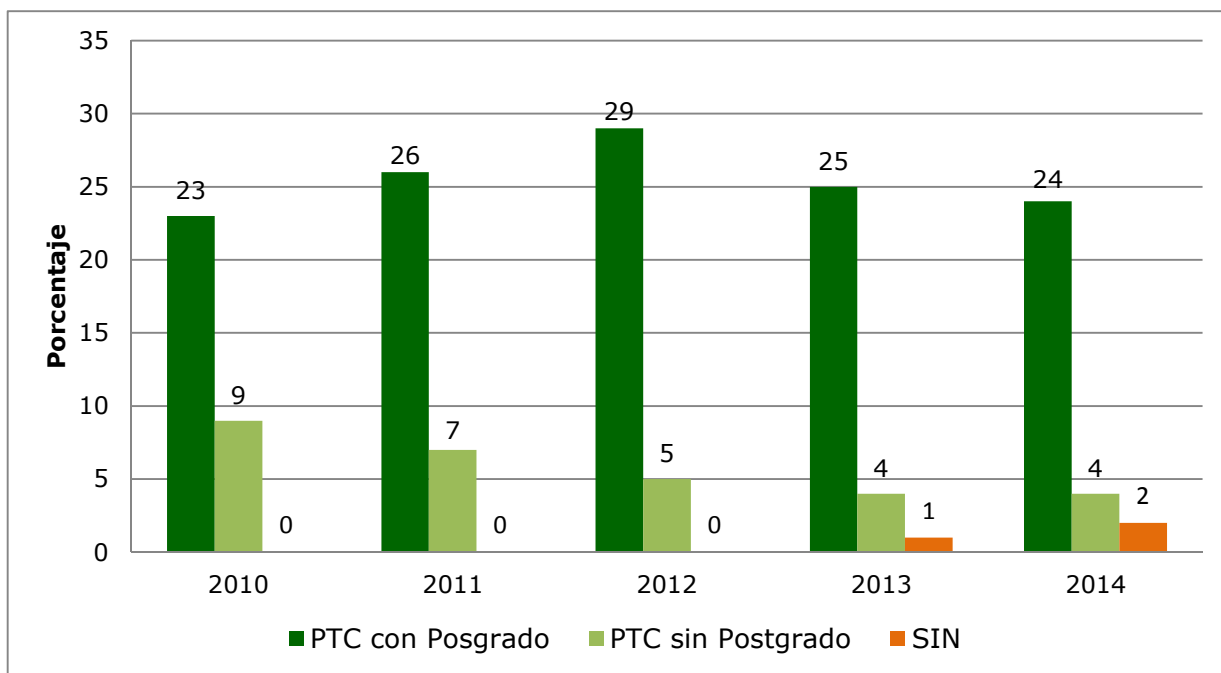


En relación a la **formación académica** de los PTC, para el ciclo 2014-2015 el **86% cuenta con estudios de posgrado**. Además, de los 24 maestros con posgrado, dos tienen el grado de doctor y pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (**SNI**). Les comunico, que uno de los docentes registrados en el SNI se encontraba laborando desde el ciclo pasado en la Institución como PA, y para el ciclo que acaba de iniciar obtuvo una beca participando en la convocatoria "Apoyo Complementario para la Consolidación Institucional de Grupos de Investigación", en el marco del Programa para el Fomento, Desarrollo y Consolidación de Científicos y Tecnólogos, del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, (CONACYT). Al maestro Rafael Pacheco Contreras, CONACYT le apoya

con la cantidad de \$470,000.00 en la modalidad de retención y se distribuye el recurso en Sueldo, Estimulo Académico y Gastos de Operación.

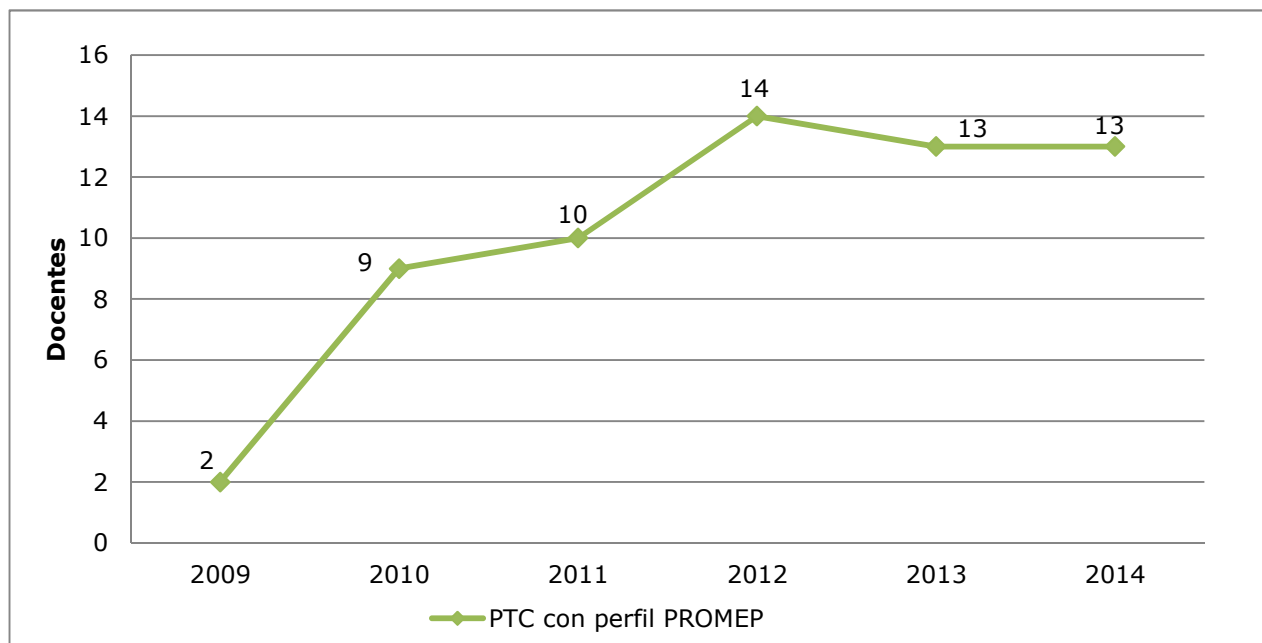
La evolución de los PTC con Posgrado, sin Posgrado y en el SNI durante el periodo del 2010 al 2014 se expresa en la siguiente gráfica.

Grafica 11: Evolución de los de PTC con Posgrado, sin Posgrado y en el SNI, del 2010 al 2014.



Les informo también, que a la fecha se cuenta con 13 PTC con perfil del Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP). En la gráfica 12 se muestra el comportamiento que se ha tenido al respecto del 2009 al 2014.

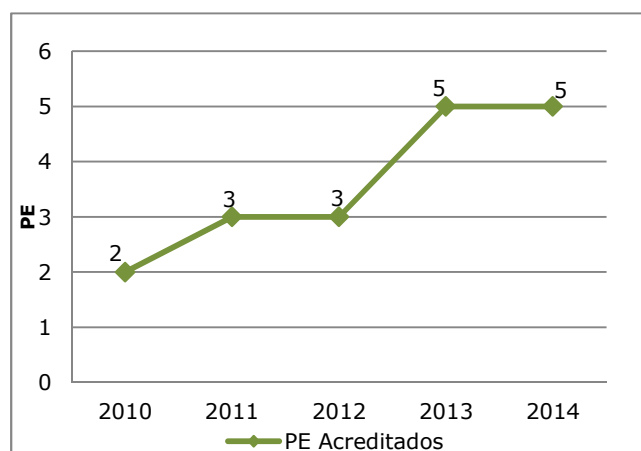
Grafica 12: Evolución de PTC con perfil PROMEP 2009-2014.



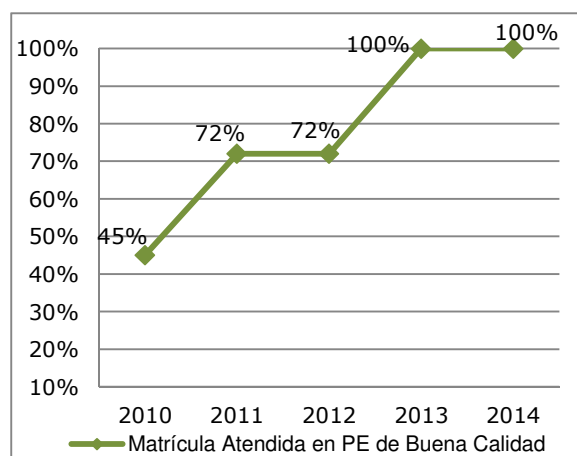
En lo referente a los **Cuerpos Académicos (CA)**, les comento que actualmente Se tienen registrados dos Cuerpos Académicos en Formación (CAEF), "Tecnologías de Información y Comunicación" y, "Biología y Ecología de Sistemas Naturales", y están por dar respuesta respecto de la solicitud de registro de un CA más, formado por Docentes de la División de Ciencias Económico Administrativas, denominado, Desarrollo Regional Sustentable. Nos hemos planteado como meta, lograr que los CAEF, pasen a ser Cuerpos Académicos en Consolidación (CAEC).

Por el lado de las **Acreditaciones**, seguimos manteniendo el **100% de los PE acreditados** por organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES), y el **100% de la matrícula atendida en programas de buena calidad**, observándose en las gráficas 13 y 14 la evolución que se ha tenido al respecto. Les comento, que en este tema nos encontramos atendiendo las observaciones hechas por los organismos acreditadores a los PE.

Grafica 13: PE Acreditados

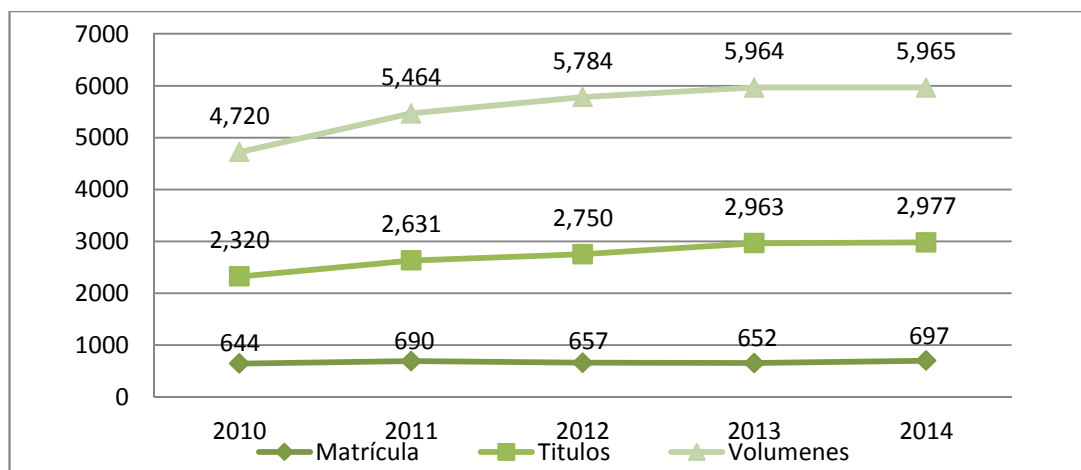


Grafica 14: Porcentaje de Matrícula Atendidos en PE de Buena Calidad



En cuanto a la **infraestructura de acervos**, en el 2014 existen 2,977 títulos y 5,965 volúmenes, es decir 4.3 títulos y 8.6 volúmenes por alumno, todos actualizados y pertinentes a las áreas del conocimiento. La siguiente gráfica muestra la evolución de los acervos en los últimos cinco años.

Grafica 15: Evolución del Número de Acervos, Volúmenes y Matrícula.



En **infraestructura de cómputo**, se disponen de 246 equipos con acceso a internet, destinados al uso exclusivo de los alumnos en los Centros de Cómputo, Biblioteca, Centro de Idiomas y Laboratorios de Redes, lo que representa una proporción de 2.8 alumnos por computadora.

Por otra parte, en lo que respecta a la participación de los docentes en ferias, cursos o talleres; les informo que la Maestra Martina Alcaraz Miranda de la División de Ciencias Económico Administrativas, participó en el Encuentro Estatal de Turismo Rural sustentable, llevado a cabo en la ciudad de Hermosillo, Sonora, con la finalidad de fortalecer los proyectos presentes y futuros del turismo en Sonora y generar conocimientos orientado a atender los problemas relacionados con el desarrollo regional de las comunidades. Además, les informo que la maestra en mención, concluyó un Diplomado avalado por la Secretaría de Turismo de la República (SECTUR) que la acredita como guía de turistas.

En la misma División, el Dr. Manuel Arturo Coronado García, ha participado en las reuniones de miembros de la Red Liceo de competitividad empresarial organizacional, realizadas en la Ciudad de Hermosillo, con el fin de fortalecer las redes de cuerpos académicos en cuanto a los temas relevantes de las investigaciones comunes que se llevan a cabo.

Por su parte, el docentes Marco Antonio Medina, junto con 10 alumnos del PE de Turismo Rural, participaron con un stand en la Expo Feria Estatal de Turismo, "Tu Guía" 2014, evento organizado por la Asociación de Guías y Anfitriones Turísticos del Estado de Sonora en conjunto con la Comisión de Fomento al Turismo (COFETUR).

Así mismo, el Jefe de la División de Ciencias Económico Administrativas, Maestro Rubén Ángel Vásquez Navarro, participó en la Reunión de Verificadores del Programa Agenda desde lo Local, para el desarrollo Municipal 2014, ya que la Universidad de la Sierra participa año con año en las distintas actividades promovidas por el Centro Estatal de Desarrollo Municipal (CEDEMUN).

Por el lado de la División de Ciencias Biológicas, El Jefe de División Dr. Marcelo Márquez Olivas, impartió la Conferencia: "Dieta y sitios de percha de guajolote silvestre en la sierra fría de Aguascalientes", en el marco de la Segunda Sesión de

la Novena Cátedra Nacional de Biología "Juan Luis Cifuentes", realizada en la Ciudad de Aguascalientes.

En otro orden de ideas, les informo que los días del 23 al 26 de septiembre se llevó a cabo la **Décima Semana de Ingeniería y Tecnologías**, con la realización de dicha semana se cumple con el objetivo de que los alumnos reafirmen los conocimientos adquiridos en el aula, a través de exposiciones científico itinerantes, conferencias, pláticas, talleres y concursos académicos. Además de actividades culturales y deportivas.

Les informo que la alumna María Guadalupe Guzmán Córdova del PE de Ingeniería Industrial en Productividad y Calidad y el alumno Hernán Balbastro Urrea del PE de Ingeniería en Telemática y Sistemas realizaron **movilidad académica** durante un semestre en el Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial de Querétaro y en el Centro de Estudios y Servicios Ambientales de Villa Clara Cuba, respectivamente.

Por el lado de las actividades de **Investigación y Desarrollo Tecnológico**, en el marco del Programa de Desarrollo de Capacidades y Extensionismo Rural (Cadena-Nogal), según lo establecido en el convenio con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), se sigue con las capacitaciones a los productores de Nogal Pecanero de la región, llevándose a cabo cada tres semanas pláticas en distintos temas relacionados con la producción de nuez pecanera.

Según lo establecido en el Convenio firmado con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), en el marco del Programa de Reforestación, el cual dio inicio a mediados de agosto del presente año; la Universidad de la Sierra, producirá las plantas de especies forestales de *chiltepín*, *palo fierro*, *maguey* y *sámota*, las cuales se encuentran en pleno desarrollo y serán transferidas a Productores del Municipio de Cumpas.

Les comento también, que la alumna María Figueroa del PE de Biología, se encuentra trabajando en investigación relacionada con la stevia, donde se ha iniciado con el método de propagación de la especie. Del mismo modo, la alumna Grecia Villa con la ayuda y colaboración de GRUPO MEXICO se encuentra desarrollando el métodos de germinación de la especie de "*Juniperus deppeana*" para incrementar el porcentaje de germinación. Así mismo, el alumno Juan Bojórquez, está trabajando con métodos de siembra de especies forestales nativas. Los trabajos antes mencionados se están realizando en coordinación con el Departamento de Estudios y Proyectos de la Universidad.

VINCULACIÓN CON EL ENTORNO

Respecto a la participación de la universidad en eventos de vinculación, les comento que se participó en la Reunión de trabajo con el Consejo Asesor de la Reserva Forestal Nacional y Refugio de Fauna Silvestre Ajos-Bavispe, donde dicho Consejo rindió un informe semestral de las actividades realizadas y se dieron a conocer los proyectos y programas para el siguiente semestre.

También, el día 21 de septiembre se realizó una **Reunión con de Padres de Familia** de alumnos del Municipio de Cumpas, donde se informó del quehacer de

la Universidad y de asuntos relacionados con las actividades estudiantiles que se desarrollan al interior de la Institución.

Así mismo, la Universidad de la Sierra en conjunto con el Instituto Sonorense de Cultura, el CBTA 53 de Moctezuma y el CECYTES de Cumpas, en el Programa "Sonora Lee", donde se establece un diálogo sobre la problemática y perspectiva del fomento a la lectura en la entidad.

Destaco la participación de la Institución en el Desfile Cívico del 16 de septiembre en los Municipios de Moctezuma y Cumpas, en conmemoración del CIV Aniversario de Independencia de México.

Les comento, que por quinto año consecutivo se realizó el campamento de verano en las Instalaciones de la Universidad, el cual se creó con el objetivo de que los niños se diviertan a través de las diferentes actividades artísticas, deportivas y culturales que se imparten, además de proporcionar un ambiente de aprendizaje a través de la práctica, la motivación, la confianza generada, la convivencia con otros niños y los instructores, así como, el contacto físico con áreas y personas fuera de su entorno ordinario. El campamento dura dos semanas en horario de 8:00 a 12:00 horas, para la edición 2014 tuvo un costo de \$350 pesos por niño, en promedio han asistido al campamento 50 niños, en edades de entre 7 y 11 años.

Cabe agregar que durante el trimestre que se informa, se apoyó a seis Instituciones que solicitaron espacios para la realización de distintas actividades propias a la naturaleza de cada Institución.

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL

En materia del Sistema de Gestión de Calidad (SGC), les comento, que el día 31 de julio se llevó a cabo la Auditoría Interna del SGC, donde se contó con la presencia del Asesor Externo Guillermo Plata Martínez, quien ha impartido los cursos respecto a las Normas ISO 9001:2008 de calidad y 19011:2011 de Auditoría a funcionarios de la Universidad.

Por otra parte, el día 10 de octubre fuimos informados vía correo electrónico, respecto del monto asignado por la cantidad de **\$962,923.00**, que se ejercerán a través del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) 2014, previa firma del Convenio de Colaboración y Apoyo en el marco del Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (PROFOCIE) celebrado por la SEP y por nuestra Institución. En el Anexo 2 encontrará el resumen de Ejecución respecto del monto asignado a los Proyectos del PIFI-ProFOE, ProGES e Igualdad de Género

De acuerdo al Informe de Resultados de la Revisión de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal 2013, el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización (ISAF), presentó los resultados de la revisión a la misma y por medio de la Secretaría de la Contraloría General (SCG), según Oficio No. S2030/2014 de fecha 23 de septiembre de 2014, se nos informa que nuestra Institución tuvo un total de 19 observaciones de las cuales se solventaron 17 y está en proceso de solventarse 2, (Anexo 3). Sin embargo, de las dos observaciones que estaban pendientes de

solventar ya se atendió una y se está a la espera de respuesta del ISAF al respecto. Asimismo, se está trabajando para atender la otra observación, la cual fue realizada por el Despacho Externo y es relativa a inventarios de la Institución.

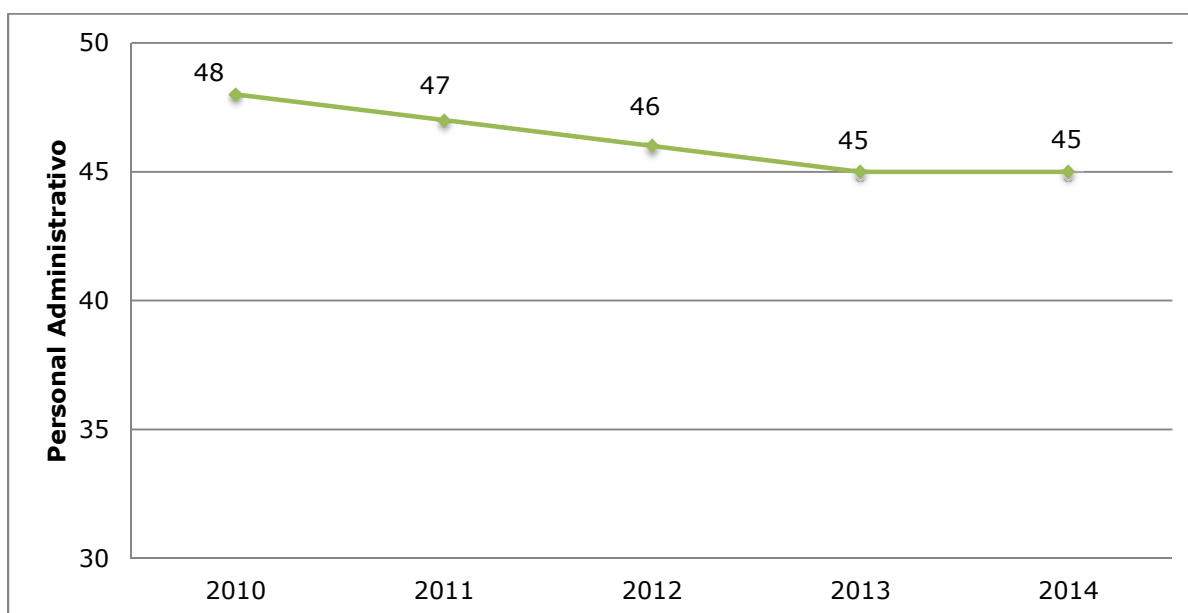
De igual forma, el Titular del Órgano de Control y Desarrollo Administrativo, adscrito a la Universidad de la Sierra, realizó Auditoría al Programa Operativo Anual para el período del primero de enero al 30 de junio de 2014, de la cual no se derivó ninguna observación (Anexo 4).

Durante el período que se informa, el Despacho de Auditoría Externa "Despacho Varela, S.C", designado por la Secretaría de la Contraloría General, realizó Auditoría del Primer Semestre de 2014. A la fecha no se ha turnado el informe correspondiente, una vez que sea presentado se les dará a conocer.

En cuanto a las relaciones laborales, hago de su conocimiento que a la fecha la Universidad sigue sin cubrir el incremento salarial, retroactivo al primero de enero de 2014, el cual se acordó entre la Universidad de la Sierra y el Sindicato Único de Trabajadores de la Universidad de la Sierra (SUTUS) que sería el 4.2%. La situación anterior sigue inquietando al gremio sindical y sigue poniendo en riesgo la estabilidad laboral.

En relación al personal administrativo, informo a Ustedes que a la fecha está integrado por **45** empleados, de los cuales el 17% (8) es personal directivos, el 62% (28) personal administrativo y 20% (9) personal de servicios. En la Gráfica 16 se muestra el comportamiento en los últimos cinco años.

Gráfica 16: Evolución del Personal Administrativo del 2010 al 2014.



ESTADO DE LAS FINANZAS

Estados Financieros

En el Anexo 5 del informe del C. Rector, encontraran copias simples del estado de resultados a septiembre de 2014, balance general, balanza de comprobación,

informe de seguimiento financiero de ingresos y egresos, avance en el cumplimiento de metas del POA correspondientes al tercer trimestre de 2014.

En lo relativo al Programa Anual de Adquisiciones, les informo que se ha ejercido un 47%, adjuntándose copia simple del avance de dicho Programa en el Anexo 6 del Informe de un servidor.

En relación a los **Ingresos**, la variación al tercer trimestre versus al modificado al segundo trimestre, se debe a una ampliación presupuestal por la cantidad de **\$124,862.49** correspondiente a las siguientes cantidades y conceptos: **\$90,000.00** de producción de plántulas de especies forestales-CONAFOR; **\$34,862.34** por superar la meta programada de ingresos propios; y **\$0.15** de rendimientos por intereses financieros de los recursos fideicomitidos. En el siguiente cuadro se puede apreciar tanto la variación del presupuesto como la evolución acumulada al tercer trimestre según el origen de los recursos.

Cuadro 6: Variación del Presupuesto de ingresos y evolución acumulada al tercer trimestre, según origen de los recursos.

Concepto	Modificado al 2 do. Trimestre	Modificado al 3 er. Trimestre	Variación	Acumulado	% de Avance
Subsidio Estatal	10,573,063.00	10,573,063.00	-	7,784,400.00	73.6%
Subsidio Federal	27,304,182.00	27,304,182.00	-	16,380,623.70	60.0%
Ingresos Propios	1,863,149.66	1,898,012.00	34,862.34	1,898,012.00	100.0%
Otros Ingresos	2,861,617.02	2,951,617.17	90,000.15	575,132.73	19.5%
TOTAL	42,602,011.68	42,726,874.17	124,862.49	26,638,168.43	62.3%

Por el lado de los **Egresos**, el ejercicio del presupuesto 2014, al concluir el tercer trimestre, presenta un avance global ejercido de **58.1%** con respecto al presupuesto modificado, la aplicación por Capítulo de Gasto, trimestral y acumulado, se aprecia en el siguiente cuadro:

Cuadro 7: Egresos Tercer Trimestre

Capítulo de Gasto	Egresos Programados (\$)			Ejercido		Avance %
	Modificado al 2do Trimestre	Modificado al 3er Trimestre	Variación	Trimestre	Acumulado	
Servicios personales	31,581,166.00	31,581,187.09	21.09	6,245,443.68	19,650,380.85	62.2
Materiales y suministros	1,555,537.09	1,697,992.34	142,455.25	409,940.55	654,230.25	38.5
Servicios generales	4,299,212.51	4,330,919.51	31,707.00	882,485.15	2,093,721.52	48.3
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,725,430.52	2,725,430.52	0.00	0.00	1,022,714.00	37.5
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	228,217.28	178,896.28	-49,321.00	23,998.00	28,614.80	16.0
Inversión Pública	2,182,806.73	2,182,806.73	0.00	108,402.41	1,335,448.26	61.2
Inversiones financieras y otras provisiones	29,641.55	29,641.70	0.15	0.00	23,200.00	78.3
TOTAL	42,602,011.68	42,726,874.17	124,862.49	7,670,269.79	24,808,309.68	58.1

Cabe agregar que el presupuesto de egresos global autorizado al segundo trimestre fue modificado a la alza con una diferencia de **\$124,862.49**, por los mismos motivos que dieron lugar a la modificación de los ingresos.

En el Anexo 5 del informe de un servidor, se presenta en el formato EVTOP-4 detalladamente la aplicación de los recursos que se ampliaron, destacando que dichas modificaciones por ampliación de los recursos no afectarán la estructura programática ya que el origen de los recursos es para aplicarse en proyectos específicos. Así mismo, en el formato en mención, se muestra a detalle las disminuciones que se presentaron durante el tercer trimestre.

Señores Consejeros: Agradezco su participación en ésta, la última Sesión del año 2014, pongo a su consideración el informe presentado y me dispongo como siempre a sus órdenes para cualquier comentario de los asuntos tratados en la Sesión, por su atención. **Muchas Gracias.**