

MTRO. JORGE LUIS IBARRA MENDÍVIL
SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,
Y PRESIDENTE DEL H. CONSEJO DIRECTIVO:

Estimados Consejeros: agradezco su presencia a la Cuadragésima Quinta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo, en donde se informará de los asuntos académicos y del estado que guarda la administración y las finanzas para el cierre del ejercicio 2014. Además, se abordaran asuntos importantes del inicio del 2015.

Con esta sesión, se da cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 13 fracción VII del Decreto que Crea la Universidad, Artículo 14 fracción II del Reglamento Interior, y Artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal.

Primeramente, procedo a informar respecto de la **ejecución y seguimiento de los acuerdos y resoluciones aprobadas en la sesión anterior**, celebrada el día 21 de noviembre de 2014, en cuyo marco se acordaron los siguientes asuntos:

Cuadro 1: Seguimiento de Acuerdos

| ACUERDO | ACCIONES REALIZADAS | AVANCE % | ACCIONES POR REALIZAR |
|---|--|----------|-----------------------|
| Acuerdo 44.01.211114: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, Fracciones I y IV del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, autoriza las Políticas Internas para la Alta y Baja de Activos Fijos de la Universidad de la Sierra , con el fin de contar con un instrumento que permita establecer los mecanismos necesarios de registro y control del activo fijo, y la autorización correspondiente para su alta, transferencia y baja, así como, para mantener permanentemente actualizado el inventario de activos fijos. Dichas Políticas entrarán en vigor a partir de la fecha de autorización del presente Acuerdo. Se anexó copia simple al Acuerdo y al Acta de la Sesión. | Se envió Mem. R-06/14 al Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas para que se realizara lo conducente a la solicitud Acordada. (Anexo 1) | 100% | Ninguna |
| Acuerdo 44.02.211114: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción XIII del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, aprueba las modificaciones solicitadas al Presupuesto de Egresos 2014. Mismas que fueron solicitadas a la Subsecretaría de Planeación del Desarrollo. Se adjuntó proyecto modificado al Acuerdo y se incorporó al cuerpo del Acta de la Sesión XLIV. | Se envió Mem. R-06/14 al Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas para que se realizara lo conducente a la solicitud Acordada. (Anexo 1) | 100% | Ninguna |

| ACUERDO | ACCIONES REALIZADAS | AVANCE % | ACCIONES POR REALIZAR | | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------------|---|---------------|--------------------|------------|----------------------|--------------|---------------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| <p>Acuerdo 44.03.211114: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción XIII del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado de la formulación del Anteproyecto del Programa Operativo Anual y su correspondiente Presupuesto de Egresos 2015. El cual se realizó según la metodología del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) y se integró en el Sistema SIPREP, elaborado para tales efectos por Oficialía Mayor y coordinado por la Subsecretaria de Planeación del Desarrollo. Se adjuntó copia simple al Acuerdo.</p> | <p>Se envió Mem. R-06/14 al Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas para que se realizara lo conducente a la solicitud Acordada. (Anexo 1)</p> | <p align="center">100%</p> | <p align="center">Ninguna</p> | | | | | | | | | | |
| <p>Acuerdo 44.04.211114: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 5º del Reglamento para la celebración de Sesiones de Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, autoriza el Calendario de Sesiones Ordinarias del año 2015, a realizarse en las siguientes fechas.</p> <table border="1" data-bbox="170 798 885 966"> <thead> <tr> <th>Sesión de Consejo</th> <th>Fecha Propuesta</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cuadragésima Quinta</td> <td>20 de febrero</td> </tr> <tr> <td>Cuadragésima Sexta</td> <td>22 de mayo</td> </tr> <tr> <td>Cuadragésima Séptima</td> <td>28 de agosto</td> </tr> <tr> <td>Cuadragésima Octava</td> <td>27 de noviembre</td> </tr> </tbody> </table> | Sesión de Consejo | Fecha Propuesta | Cuadragésima Quinta | 20 de febrero | Cuadragésima Sexta | 22 de mayo | Cuadragésima Séptima | 28 de agosto | Cuadragésima Octava | 27 de noviembre | <p align="center">Ninguna</p> | <p align="center">100%</p> | <p align="center">Ninguna</p> |
| Sesión de Consejo | Fecha Propuesta | | | | | | | | | | | | |
| Cuadragésima Quinta | 20 de febrero | | | | | | | | | | | | |
| Cuadragésima Sexta | 22 de mayo | | | | | | | | | | | | |
| Cuadragésima Séptima | 28 de agosto | | | | | | | | | | | | |
| Cuadragésima Octava | 27 de noviembre | | | | | | | | | | | | |
| <p>Acuerdo 44.05.211114: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, fracción XIV del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado del análisis, y en su caso modificación que se está realizando a los Planes y Programas de Estudio de las Licenciaturas en Administración de Turismo Rural e Ingeniería en Telemática y Sistemas. Dicho Trabajo fue acordado en el marco de la Sesión realizada por el Consejo Académico el día 30 de octubre de 2014. Se destacó que el trabajo de revisión y modificación a los Planes y Programas de Estudio lo está realizando personal Docente, los Jefes de División de Ciencias Económico Administrativas e Ingeniería y Tecnologías, coordinados por el Secretario General Académico, tomando en cuenta la opinión de los empleadores.</p> | <p>Se concluyó con la elaboración del análisis de los dos PE y se han iniciado los trámites ante Profesiones, respecto del registro de los cambios, ya que de dicho análisis resultaron modificación a más del 30% de los contenidos, optándose por el cambio de nombre a los PE en mención.</p> | <p align="center">50%</p> | <p>Se está trabajando en la elaboración de cartas descriptivas para cada una de las materias, para estar en condiciones de validar ante el Consejo Académico, Consejo Directivo y posteriormente ante la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES).</p> | | | | | | | | | | |
| <p>Acuerdo 44.06.211114: El Consejo Directivo con fundamento en el Artículo 9º, Fracciones III y XVI del Decreto que Crea la Universidad de la Sierra, se da por enterado de la devolución en el mes de enero de 2014, a la Tesorería de la Federación (TESOFE) de recursos provenientes del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) 2012. En apego a las Reglas de Operación del mismo. Los cuales afectan el resultado del ejercicio 2012, aumentando la pérdida por un importe de \$45,018.26.</p> | <p>Se envió Mem. R-06/14 al Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas para que se realizara lo conducente a la solicitud Acordada. (Anexo 1)</p> | <p align="center">100%</p> | <p align="center">Ninguna</p> | | | | | | | | | | |

ESTADO QUE GUARDAN LOS ASUNTOS ACADÉMICOS

El día 19 de diciembre se dio por terminado el semestre académico 2014-02, con un índice de aprobación en el período, medido por el número de estudiantes que no reprobaron asignaturas sobre la matrícula total inicial, fue del 70%. Cabe destacar que de los 697 alumnos inscritos en agosto de 2014 se dieron de baja voluntaria 31 alumnos (4.4%), y por reprobación 29 alumnos (4.2%). Destaco que 103 jóvenes de la Novena Cohorte Generacional se encuentran realizando sus exámenes recepcionales en los siguientes Programas Educativos (PE), según se observa en el cuadro 2:

Cuadro 2: Alumnos de la cohorte generacional 2010-2014, que iniciaron sus exámenes recepcionales según PE.

| Programa Educativo | Número de Alumnos |
|---|-------------------|
| Administración y Evaluación de Proyectos | 30 |
| Administración de Turismo Rural | 18 |
| Biología | 18 |
| Ingeniero Industrial en Productividad y Calidad | 31 |
| Ingeniero en Telemática y Sistemas | 6 |
| TOTAL | 103 |

Asimismo, les comunico que el día 26 de marzo de 2014, se llevará a cabo la Ceremonia de Graduación en el edificio principal de la Universidad, a donde están cordialmente invitados para que nos acompañen en este importante evento para nuestra Institución.

Por otra parte, inició el **período escolar 2015-01**, con una matrícula de **528** jóvenes, de los cuales 10 se integran a la Institución por reingreso o por revalidación. En el cuadro 3 se observa el resultado de alumnos inscritos por PE y semestre:

Cuadro 3: Alumnos inscritos en el período 2015-01 por PE.

| Semestre | DCEA | | DCB | DIT | | Total por Semestre |
|---------------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|--------------------|
| | LAEP | LATR | LB | IIPC | ITS | |
| II | 61 | 6 | 41 | 60 | 11 | 179 |
| IV | 45 | 7 | 20 | 64 | 14 | 150 |
| VI | 27 | 5 | 11 | 46 | 5 | 94 |
| VIII | 22 | 11 | 25 | 37 | 10 | 105 |
| Total por PE | 155 | 29 | 97 | 207 | 40 | 528 |

Durante el trimestre que se informa, se realizaron cinco **viajes de estudio**. Por el lado de la *División de Ciencias Económico Administrativas*, los docentes Víctor Guadalupe Santiago Hernández y Manuel Coronado García, junto con 30 alumnos del PE de Administración y Evaluación de Proyectos, visitaron las sedes de los Poderes Legislativo, Ejecutivo y Judicial, en la Capital del Estado de Sonora, con el fin de conocer la estructura y composición de la Administración Pública e identificar sus diferentes elementos.

En lo que respecta a la *División de Ingeniería y Tecnologías*, el Maestro Alejandro Vega Granillo y alumnos de Ingeniería Industrial en Productividad y Calidad

realizaron dos visitas al Complejo Metalúrgico "La Caridad" de Grupo México, en el Municipio de Nacozari de García, con la finalidad de conocer los procesos productivos "in situ" de control de calidad y de seguridad e higiene. Así como, para analizar las nuevas tendencias de innovación tecnológica.

Por su parte, los Maestros Rugiero Quiñonez Ibarra, Jesús Torres Grajeda y 40 alumnos de Ingeniería Industrial en Productividad y Calidad, realizaron visita a la Universidad de Sonora, a las empresas Matco S.A. de C.V. y FAURECIA, con el objetivo de fortalecer los conocimientos adquiridos en el aula del área industrial. Asimismo, la Maestra Dinora Monroy Meléndez y 23 alumnos, visitaron las empresas Coca Cola, Bosch Termotecnología, American Precisión Assemblers, Analítica del Noroeste y Norson en la Ciudad de Hermosillo, Sonora, donde tuvieron la oportunidad de conocer los sistemas de procesos de producción, sistema de gestión de calidad y el proceso de control de seguridad e higiene, dentro de las distintas áreas de las diferentes empresas visitadas.

Les reitero, que además de las prácticas que los alumnos realizan en laboratorios y talleres dentro de la Universidad, también, realizan **prácticas de campo** en sitios donde se complementa lo aprendido en el aula y se fomentan las habilidades de investigación, identificación de partes de estructuras físicas, mediciones fisicoquímicas, tomas de muestra, recolección de datos y presentación de resultados de lo practicado y analizado. En este sentido, alumnos y el docente Guilebaldo Lavandera Barreras de la *División de Ciencias Biológicas* realizaron durante el trimestre que se informa, prácticas en la localidad de El Llano, en la Presa ubicada en el Municipio de Divisaderos y en tramos del río comprendido entre los Municipios de Cumpas y Tepache.

En cuanto a la participación en **Cursos**, les comento que de octubre a diciembre de 2014 los docentes de las tres Divisiones continuaron capacitándose en: *micro enseñanza, evaluación de interacciones didácticas en educación superior, elaboración de materiales didácticos para la enseñanza a nivel universitario y elaboración de proyectos*; cuyo objetivo en general, es ampliar las competencias de los docentes, mismas que se verán reflejadas positivamente en el proceso de enseñanza-aprendizaje de los alumnos, dicho curso fue liderado por el Dr. Juan José Irigoyen Morales.

En éste sentido, les comparto que el Secretario General Académico, los Jefes de la División de Ciencias Económico Administrativas e Ingeniería y Tecnologías, junto con 10 docentes de dichas Divisiones, los días 16 y 17 de diciembre participaron en un taller realizado en el Departamento de Planeación de la Universidad de Sonora con la Dra. Karla Fabiola Acuña, a fin de llevar a cabo la revisión de los Planes de Estudio de las Carreras de Turismo Alternativo e Ingeniería en Sistemas Computacionales, para posteriormente proceder a su registro en Profesiones.

En lo relativo a la **participación en congresos**, destaco la participación del Maestro Jesús Miguel García Gorrostieta y ocho alumnos de Ingeniería en Telemática y Sistemas, en el Congreso Proxy 2014, en el Instituto Tecnológico de Hermosillo, cuyo objetivo es poner al alcance de los estudiosos de la informática todos aquellos temas de interés de la carrera. Además, en dicho evento convergen empresas con desarrollo e innovación tecnológica de interés propios de dicha disciplina.

Quiero destacar, que la División de Ciencias Biológicas en coordinación con la Asociación para la Conservación del Jaguar en la Sierra Alta de Sonora A.C., la Asociación Primero Conservation y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), organizaron el Taller de Divulgación "*Ecología del Jaguar y el Conflicto por depredación de Ganado*", evento que se llevó a cabo el día 10 de octubre en las Instalaciones de la Universidad de la Sierra, con el objetivo de informar a la comunidad estudiantil y a los ganaderos de la región, sobre la importancia del jaguar en el ecosistema, y el conflicto por depredación de ganado como causa de mortalidad del jaguar y diversas herramientas para su conservación. En el Taller en mención se realizaron seis conferencias denominadas: **El valor económico de la fauna silvestre**, impartida por el PhD. Raúl Váldez, Professor Emeritus and Research of the New México State University; **El jaguar en Sonora, un llamado a la acción**, impartida por el Dr. Rodrigo Medellín, del Instituto de Ecología de la UNAM; **Importancia de las presas nativas como herramienta en la disminución de depredación de ganado**, ofrecida por MVZ Ivonne Cassaigne, de Primero Conservation de la UNAM; **Fase experimental de la técnica de aversión al alimento como alternativa para disminuir la depredación de ganado**, por el Biol. Ron Thompson de Primero Conservation EU; **Manejo de UMA: El aprovechamiento sustentable como herramienta de conservación, lo ideal y lo real**, ofrecida por el **exalumno** de la Universidad de la Sierra Biol. Alexandro Yazir Moreno Parra, de la Asociación para la conservación del jaguar en la Sierra Alta de Sonora y por último la conferencia denominada **Función del PROCER Jaguar** por el Biol. Rogelio Manríquez del CONANP.

En otro orden de ideas, en la *División de Ciencias Económico Administrativas* durante los días del 9 al 11 de diciembre, se realizaron las *Doceavas Jornadas Académicas de Administración*, en donde también se efectuaron distintas conferencias tituladas: **¿Después de la Universidad Qué?**, impartida por la Lic. Luz Ibeth Ramírez y Lic. Manuel Moreno Tamayo, egresados de la Universidad de la Sierra de la Licenciatura en Administración y Evaluación de Proyectos, quienes tiene un despacho fiscal, contable y administrativo en el Municipio de Nacoziari de García; **Desarrollo Regional en la Sierra de Sonora**, ofrecida por el Dr. Rigoberto García Ochoa, Investigador del Departamento de Estudios Urbanos y del

Medio Ambiente del Colegio de la Frontera Norte-Nogales; **Ventas y Planeación de la Negociación**, por el Maestro José Ramón Alcaraz, Consultor Propietario de un Despacho en área de mercadotecnia, ubicado en la Ciudad de Hermosillo; **Investigación de Mercados**, por el Maestro Ciro Romo Puebla del Centro de Asesoría y Consultoría Empresarial de la Universidad de Sonora, y **Patrimonio Turístico** por el Arqueólogo Júpiter Martínez Ramírez, Profesor Investigador de la sección de arqueología del Centro INAH Sonora.

Además, se presentó la obra de teatro "Pastor de Fieras". También, se realizó la exposición de Proyectos Financiero Mexicano y la tradicional presentación de Proyectos de Mercadotecnia. Además, de las actividades culturales y deportivas.

en la *División de Ingeniería y Tecnologías*, se conjuntaron diversas asignaturas para realizar el Proyecto *INNOVA 2014* que tiene como objetivo desarrollar Proyectos en el área de ergonomía, mismo que es evaluado por los docentes de la División y el mejor Proyecto acude al Congreso Internacional de Ergonomía que se celebra año con año en distintos puntos del país.

Por el lado de las actividades de **Investigación y Desarrollo Tecnológico** y en el marco del Programa de Desarrollo de Capacidades y Extensionismo Rural (Cadena-Nogal), según lo establecido en el Convenio con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), se dio por finalizado el proyecto el día 31 de octubre de 2014, con la participación de los productores de nogal pecanero de la Región Serrana y Rio Sonora en un evento realizado en las instalaciones de la Universidad de la Sierra, en donde se les hizo entrega de análisis de suelo y agua de sus huertas. Además, recibieron taller de identificación de plagas y otras ponencias propias de dicho cultivo.

En relación a la producción de plantas de especies forestales de *chiltepín, palo fierro, maguey y sámoda*, éstas se encuentran en pleno desarrollo y serán transferidas a Productores del Municipio de Cumpas, Según lo establecido en el Convenio signado con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), en el marco del Programa de Reforestación.

En relación a la investigación de la Stevia, ésta se encuentra en desarrollo experimental por Medio de Esquejes en Invernadero de la Universidad de la Sierra. Asimismo, se encuentra en germinación la especie "*Juniperus deppeana*" para incrementar el porcentaje de germinación con la ayuda y colaboración de Grupo México.

También, la alumna Alejandra Fimbres Barceló, del PE de Biología, está realizando una investigación denominada: "situación actual y futuro de la producción de chiltepín en la zona Serrana".

Cabe destacar que todos los trabajos antes mencionados se realizan en coordinación con el Departamento de Estudios y Proyectos de la Universidad.

VINCULACIÓN CON EL ENTORNO

Les comento, que por cuarto año consecutivo, la Universidad de la Sierra participa en la Ceremonia de Premiación al Alumno Académicamente más Distinguido en las Carreras de Ingeniería; actividad que es organizada por el Gobierno del Estado, a través de la Red de Vinculación Educativa de Sonora, de la Secretaría de Educación y Cultura, y tiene como finalidad impulsar y motivar a los alumnos en las áreas de la Ingeniería; en esta ocasión, se premió a los alumnos **Carlos Salomé Altamirano Ballesteros** del PE de Ingeniería Industrial y a **Julián Valencia Córdova** del PE de Ingeniería en Telemática y Sistemas. A los alumnos galardonados, además de recibir un reconcomiendo, la empresa Rubio Pharma les hizo entrega de una computadora portátil y una impresora a cada uno, como incentivo; en el evento estuvieron presentes autoridades educativas y empresarios del área industrial.

Les informo, que durante los días del 29 y 30 de octubre se realizaron actividades académicas, deportivas, artísticas y culturales, con el fin de conmemorar el Doceavo Aniversario de la Universidad de la Sierra. Aunado a lo anterior, nuestra Institución promovió el Concurso de Altares, en donde participaron Instituciones Públicas y Educativas del Municipio de Moctezuma para fomentar y rescatar las tradiciones mexicanas.

Respecto a la colaboración de la Rondalla Institucional en distintas actividades cívicas, artísticas y culturales, destaco la participación en los eventos culturales del X Festival Luna de Montaña de Huachinera; en las actividades organizadas por el Aniversario Luctuoso del Héroe de la Humanidad Jesús García Corona en el Municipio de Nacozari de García y en el XLII Aniversario de la Escuela Secundaria Técnica Número 18, "7 de noviembre" del Municipio de Moctezuma.

Además, se tuvo participación con contingentes en los desfiles del 20 de noviembre en Moctezuma y 7 de noviembre en Nacozari de García.

Cabe agregar que durante el trimestre que se informa se apoyó a tres Instituciones que solicitaron espacios para la realización de distintas actividades siendo estas: la Jefatura del Sector de Educación Básica Número 6, SNTE 54 y al Instituto Nacional Electoral.

Es importante reiterarles, que la Universidad de la Sierra realiza constantemente actividades encaminadas a concientizar a la comunidad universitaria en temas de Perspectiva de Género, con el fin de que se tome conciencia de la igualdad y equidad para respetar las diferentes identidades y necesidades de la comunidad universitaria. En este sentido, en el trimestre que se informa se realizó la obra de teatro, Titulada "Latidos", misma que se realizó conjuntamente con el Instituto Sonorense de la Mujer y la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL).

Les informo que como parte de mi labor al frente de la Institución y como parte de los actos de Vinculación que se tienen con otras Instituciones, he participado en la Asamblea del Comité Técnico del Fideicomiso del Programa Nacional de Becas en Sonora, en la conmemoración del XX Aniversario de la empresa MOLIMEX, ubicada en el Municipio de Cumpas, en la firma del Convenio "México Conectado", en la Reunión del Consejo Sonorense Regulador del Bacanora, del cual somos miembros. En la reunión del Proyecto de Acreditación de Programas Educativos de Educación Superior, promovido por la SEC, en la reunión de COEPES.

Destaco además, la asistencia a la Reunión de Trabajo con Directivos del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), con el objetivo de convenir alternativas para Proyectos de educación conjuntos tipo Maestrías.

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL

En materia del Sistema de Gestión de Calidad (SGC), les comento que los días 1 y 2 de diciembre, se llevaron a cabo Auditorías Externa de seguimiento al SGC, por parte de la casa certificadora GIC de México, cumpliéndose así, con lo establecido por la Norma de realizar al menos una vez al año revisión al Sistema, lo cual permite a la Universidad continuar con la certificación por la Norma ISO 9001:2008 en sus 7 procesos y 47 procedimientos; destacando que corresponde realizar auditoria de recertificación para el año 2017.

Por otra parte, les informo que Personal Directivo y Administrativo han sido capacitados en temas de contabilidad gubernamental por parte de la Secretaría de Hacienda, a fin de estar actualizados en dicha temática.

Les comento también, que se dio inicio a los trabajos de promoción de la Oferta Educativa 2015, que incluye Promoción de spot en Radio Sonora y la estación radiofónica de la Reyna del Cobre, en Nacozari. Así como, visitas a todas las Instituciones de Educación Media Superior (IEMS) de la Región, visitas de alumnos próximos a egresar de las IEMS, a la Universidad de la Sierra y Reuniones con Padres de Familia.

En relación a la observación realizada por el Despacho de Auditoria Externa que estaba pendiente ante el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización (ISAF). Se ha puesto a consideración la justificación correspondiente ante dicho Instituto.

También, en relación a la observación de inventarios físicos del último trimestre 2014, realizada por el Titular del Órgano de Control y Desarrollo Administrativo, adscrito a la Universidad de la Sierra, se dio respuesta a dos de seis incisos quedando aún pendiente de atender en su totalidad la observación, para la cual se está trabajando en su atención al 100%.

Hago de su conocimiento, que en diciembre de 2014, se acordó con el Sindicato Único de Trabajadores de la Universidad de la Sierra (SUTUS), un incremento salarial del 4.2% directo al salario, que representa la cantidad de \$1,294,566.37,

con retroactivo a partir del día primero de enero de 2015; documento que se depositó ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora, Sección Colectivos, Convenio 606/2014, Contrato 96/2012. Dándose inicio con las gestiones pertinentes por parte de un servidor, ante Oficialía Mayor (Anexo 2) a fin de lograr lo acordado con el SUTUS.

Les informo también, respecto de la liquidación de tres docentes, (un Profesor de Tiempo Completo y dos Profesores de Medio Tiempo), dos de ellos sindicalizados; los motivos principales de la baja, obedecen a la necesidad urgente que se tiene de contratar personal para aperturar el Departamento de Trabajo Social, tomándose la decisión de liquidar a personal que no afectaría el quehacer académico. Cabe destacar, que a dichos docentes se les liquidó íntegramente conforme a la Ley.

ESTADO DE LAS FINANZAS

Estados Financieros

En el Anexo 3 del informe del C. Rector, encontraran copias simples del estado de resultados a diciembre de 2014, balance general, balanza de comprobación, informe de seguimiento financiero de ingresos y egresos, avance en el cumplimiento de metas del POA correspondientes al cuarto trimestre de 2014.

En lo relativo al Programa Anual de Adquisiciones, les informo que se ejerció un 74%, adjuntándose copia simple del avance de dicho Programa en el Anexo 4 del Informe de un servidor.

La variación de los **ingresos**, modificado al cuarto trimestre versus al modificado al tercer trimestre, se debe a una ampliación presupuestal por la cantidad de **\$1,975,658** correspondiente a las siguientes cantidades y conceptos: **\$32,400** del proyecto de producción de plántulas de especies forestales-CONAFOR; **\$ 66,944** por superar la meta programada de ingresos propios; **\$671,000** de la primera ministración del **PIFI 2014**: y **\$1,217,314** del incremento salarial 2014; además, de una disminución en **otros ingresos** por la cantidad de **-\$12,000** misma que correspondía al rubro de ingresos propios.

Cuadro 4: Variación del Presupuesto de ingresos y evolución acumulada al cuarto trimestre, según origen de los recursos.

| Concepto | Modificado al 3er. Trimestre | Modificado al 4to. Trimestre | Variación | Acumulado | % de Avance |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|--------------|
| Subsidio Federal | 10,573,063.00 | 10,573,063.00 | - | 10,573,063.00 | 100.0% |
| Subsidio Estatal | 27,304,182.00 | 28,521,496.00 | 1,217,314.00 | 26,900,787.00 | 94.3% |
| Ingresos Propios | 1,898,012.00 | 1,964,956.00 | 66,944.00 | 1,964,956.00 | 100.0% |
| Otros Ingresos | 2,951,617.17 | 3,643,017.17 | 691,400.00 | 1,278,532.98 | 35.1% |
| TOTAL | 42,726,874.17 | 44,702,532.17 | 1,975,658.00 | 40,717,338.98 | 91.1% |

Respecto al **Subsidio Estatal**, se captó la cantidad de **\$26,900,787 (94.3%)** al cierre del ejercicio teniendo un faltante de **\$1,620,709** con respecto a lo presupuestado, esto es debido a Órdenes de Pago pendientes de ser entregados a la Universidad de la Sierra por parte de la Tesorería del Gobierno del Estado.

Cabe mencionar que en el rubro otros ingresos durante el año se captó **\$1,278,533 (35.1%)**, sin embargo, el resto **\$2,364,484**, son recursos provenientes del año anterior sumando así el 100% de lo programado llegando a la cantidad de **\$3,643,017**.

Por el lado de los **Egresos**, el ejercicio del presupuesto 2014, al concluir el cuarto trimestre, presenta un avance global ejercido de **89.5%** con respecto al presupuesto modificado, la aplicación por Capítulo de Gasto, trimestral y acumulado, se aprecia en el siguiente cuadro:

Cuadro 5: Egresos Cuarto Trimestre

| Capítulo de Gasto | Egresos Programados (\$) | | | Ejercido | | Avance % |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| | Modificado al 3er Trimestre | Modificado al 4to Trimestre | Variación | Trimestre | Acumulado | |
| Servicios personales | 31,581,187.09 | 32,808,501.09 | 1,227,314.00 | 11,927,000.15 | 31,577,381.00 | 96.2 |
| Materiales y suministros | 1,697,992.34 | 1,961,759.41 | 263,767.07 | 501,220.62 | 1,155,450.87 | 58.9 |
| Servicios generales | 4,330,919.51 | 5,197,492.17 | 866,572.66 | 1,864,067.94 | 3,957,789.46 | 76.1 |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 2,725,430.52 | 2,798,104.41 | 72,673.89 | 752,870.40 | 1,775,584.40 | 63.5 |
| Bienes muebles, inmuebles e intangibles | 178,896.28 | 1,935,692.50 | 1,756,796.22 | 1,518,947.44 | 1,547,562.24 | 79.9 |
| Inversión Pública | 2,182,806.73 | 0.00 | -2,182,806.73 | -1,335,448.26 | 0.00 | 0.0 |
| Inversiones financieras y otras provisiones | 29,641.70 | 982.59 | -28,659.11 | -23,200.00 | 0.00 | 0.0 |
| TOTAL | 42,726,874.17 | 44,702,532.17 | 1,975,658.00 | 15,205,458.29 | 40,013,767.97 | 89.5 |

Cabe agregar que el presupuesto de egresos global autorizado al segundo trimestre fue modificado a la alza con una diferencia de **\$1,975,658**, por los mismos motivos que dieron lugar a la modificación de los ingresos.

En el Anexo 3 del informe de un servidor, se presenta en el formato EVTOP-04 detalladamente la aplicación de los recursos que se ampliaron, destacando que dichas modificaciones por ampliación de los recursos no afectarán la estructura programática ya que el origen de los recursos es para aplicarse en proyectos específicos. Así mismo, en el formato en mención, se muestra a detalle las disminuciones que se presentaron durante el cuarto trimestre.

Señores Consejeros: Les agradezco su presencia en ésta primera Sesión del año 2015, deseándoles lo mejor para dicho año, pongo a su consideración el informe presentado y como siempre, me dispongo a sus órdenes para cualquier comentario o aclaración de los asuntos tratados, por su atención. **Muchas Gracias.**